



## قيادة دفعة التطوير والتحول في عالم دائم التغيير

التقرير السنوي

٢٠٢٢

## المحتويات

٦	كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
١٠	تاريخ الشركة ركيزة أساسية للمستقبل
١٢	نبذة عن شركة القلعة
١٤	الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة
١٦	التطورات المالية لعام ٢٠٢٢
٢٨	الاستدامة والاستثمار المسؤول
٦٢	نظام الحوكمة
٧٦	المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٢
١١٨	القوائم المالية

# قيادة دفة التطوير والتحول في عالم دائم التغيير

يساهم النموذج الاقتصادي الدائري في تعظيم المردود الاقتصادي والبيئي والمجتمعي، مدعوماً بالتحول إلى استخدام مصادر الطاقة المتجددة.



# نبذة عن شركة القلعة

الشركة الرائدة في  
استثمارات الطاقة  
والبنية الأساسية



الشركة الرائدة في استثمارات  
الطاقة والبنية الأساسية



أحمد هيكل  
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

# كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

نجحت شركة القلعة منذ نشأتها من ١٧ عامًا في التحول من مشروع شراكة بين اثنين من أبرز رواد الأعمال إلى شركة قابضة رائدة في مجال الاستثمار المباشر بإفريقيا، حتى أصبحت اليوم شركة استشارات مالية تحظى بمحفظات أنشطة وعمليات متنوعة تتحكم في مجموعة من الاستثمارات التابعة في قطاعات ذات أهمية استراتيجية بمصر وإفريقيا.

## السادة المساهمون،

مرّ المشهد الاقتصادي العالمي خلال العام الماضي بواحدة من أصعب فتراته، وعلى الرغم من ذلك نجحت القلعة في التغلب على التداعيات السلبية والاستفادة من فرص النمو المطروحة في ظل هذا الوضع العالمي غير المسبوق، مدعومة بالأساسيات الراسخة التي تقوم عليها الشركة والمرونة والكفاءة التي تتميز بهما. وخلال العام، واصلت الشركات التابعة في مختلف القطاعات أدائها القوي وتمكنت من مواكبة التحديات الراهنة وتعظيم الاستفادة من المستجدات الاقتصادية الجديدة وجني ثمار استراتيجيات النمو التي طبقتها القلعة بدقة شديدة

على الصعيد الإقليمي، فإن الوضع لا يقل صعوبة، حيث نشهد عصرًا جديدًا مع ظهور قوى إقليمية وتحالفات جديدة، بالإضافة إلى تفاقم الانقسامات بين الدول، لأسباب مستجدة أو قديمة، وسوف نرى خلال الفترة القادمة تداعيات تلك التطورات على استقرار المنطقة.

### تحديات عالمية ومحلية غير مسبوقة

شهد العقد الأخير سلسلة من التطورات المحورية على الساحة العالمية شكّلت مجموعة من التحديات والمصاعب؛ أدت إلى تقويض المكاسب التي أحرزتها منظومة العولمة سابقًا. وقد ترتب على التحديات العالمية الأخيرة خاصة تداعيات أزمة انتشار فيروس (كوفيد-١٩) والحرب الروسية الأوكرانية قضايا محورية، كما شهد العام الماضي بلوغ الديون العالمية أعلى مستوياتها، وارتفاع معدلات التضخم وأسعار الفائدة

إلى مستويات غير مسبوقة، كما تسبب معدل وحجم الزيادة في أسعار الفائدة في حالة من الخوف على سلامة واستقرار المؤسسات المالية في العالم وخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية، مصحوبة بدلائل على ركود اقتصادي مقبل بما يؤشر لفترة من انخفاض معدلات النمو الاقتصادي واستمرار الارتفاع النسبي لأسعار الفائدة على المدى الطويل بالمقارنة بفترة الخمسة عشر عامًا الماضية والحرص على تقليص المديونيات. حتى الصين، التي لعبت دورًا محوريًا في حل الأزمة المالية العالمية، أصبحت تعاني من ضعف في خصائصها السكانية. ويزيد كل ما سبق تعقيدًا تفاقم التوترات السياسية العالمية.

وبناءً على ذلك، تحول التركيز العالمي من الانفتاح والاعتماد المتبادل بين الدول إلى رفع الإجراءات الدفاعية، حيث نشهد دخول العالم فترة من إعادة التشكيل الاقتصادي، فضلًا عن سعي الدول إلى الاستقلال عن المنظومة الاقتصادية العالمية. في الوقت نفسه، أُلقت التوترات المتصاعدة في العلاقات التجارية بين الولايات المتحدة والصين بظلالها على العلاقات الاقتصادية بين الصين ودول الغرب، مما أسفر عن ابتعاد العالم الغربي عن مراكز التصنيع في الصين

أما محليًا، فقد تبنت الدولة خلال العقود الماضية مجموعة من السياسات الاقتصادية محفوفة بالمخاطر خاصة فيما يتعلق بملفي الزيادة السكانية والدعم بالإضافة إلى تثبيت جانب الصواب لسعر الصرف، مما أدى لتراجع الاستثمارات وتوجيهها إلى قطاعات وصناعات ليست ذات جدوى بالنسبة لمصر. علاوة على ذلك، فقد انتهى عهد الأموال الناتجة عن أسعار الفائدة المنخفضة التي ظهرت مع الأزمة المالية العالمية عام ٢٠٠٨، وقد كشف ذلك عن مشاكل هيكلية في الاقتصاد المحلي سيتطلب حلها تطبيق إصلاحات اقتصادية قاسية لعدة سنوات. وفي هذا السياق، تتخذ الحكومة الحالية تدابير جادة لمواجهة مشكلة العجز في ميزان المدفوعات في قطاعي الزراعة والطاقة. وبالنظر إلى ما نشهده من تداعيات حالية لعقود من السياسات غير الموفقة لفترة طويلة جدًا، فمن غير الواقعي أن نتوقع حل الأزمات في غضون بضعة أشهر

وأود أن أعرب عن اعتزازي بقدرتنا الشركة الهائلة على تحقيق نتائج قوية رغم التحديات التي واجهها المشهد الاقتصادي العالمي. ونجحت الشركات التابعة للقلعة في مختلف القطاعات في تحقيق أداء قوي في عام ٢٠٢٢ بفضل قوتها ومرونتها ونجاحها في جني ثمار استراتيجيات النمو والاستثمار التي حرصت القلعة على تنفيذها بدقة، وستتمكن القلعة من الاستفادة من التحولات العالمية. ويعكس الأداء الاستثنائي الذي حققته الشركة على مدار عام ٢٠٢٢ المرونة التي يحظى بها نموذج أعمالها فضلًا عن قدرتها على

سرعة الاستجابة للتحديات غير المسبوقة خلال عدم استقرار الوضع الاقتصادي، كما أؤكد على ثقتي بقدرتنا الشركة على تحقيق المزيد من النتائج القوية بمختلف الأسواق التي تعمل بها الشركة خلال الفترة المقبلة

### المردود الإيجابي لإعادة تشكيل النظام الاقتصادي العالمي على الأسواق الناشئة

في ضوء التحول العالمي نحو خفض الترابط والاعتماد المتبادل بين الدول وإعادة صياغة النظام الاقتصادي العالمي، من المتوقع حدوث فجوة تجارية على غرار حقبة الحرب الباردة. كما سيتعين على الأسواق الناشئة أن تستفيد من الفرص المطروحة أمامها على خلفية ابتعاد الدول الغربية عن مراكز التصنيع في الصين مع تطبيق سياسات وإجراءات فعالة

تجدر الإشارة إلى المقومات الهائلة التي يحظى بها السوق المصري لتعظيم الاستفادة من مرحلة إعادة صياغة الاقتصاد العالمي الحالية، التي تؤهلها لتكون مركز تصنيع استراتيجي للدول الأوروبية، وبوابة العبور إلى الأسواق الإفريقية، وجسر اقتصادي حيوي يربط بين الشرق والغرب. في سبيل تحقيق ذلك، تبذل الحكومة قصارى جهدها لتشجيع القطاع الخاص بمختلف القطاعات فضلًا عن جهودها الدؤوبة للحد من مخاطر الطاقة والأمن الغذائي وسط التقلبات غير المسبوقة لسعر الصرف. وبذلك، سيطر هذا الأخير من فرص الاستثمار الواعدة للشركات الرائدة في مجالات البنية الأساسية والتصنيع كشركة القلعة

# تابع كلمة المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



واستشرافاً للمستقبل أعرب عن تفاؤلي بقدره القلعة على تحقيق النمو والنتائج القوية على مستوى جميع شركاتها التابعة. وأعرب عن اعتزازي الشديد بالنتائج التي حققناها في ظل التحديات الصعبة الراهنة، والتي تعكس جهود وتفاني فريق العمل، والدعم المستمر من قبل السادة أعضاء مجلس الإدارة والمساهمين لتحقيق الرؤية الطموحة للشركة. وأتطلع بكل تفاؤل أن أتناول في التقرير السنوي لشركة القلعة للعام القادم الحديث حول النمو والإنجازات والتأثير الإيجابي والنجاحات الجديدة التي أحرزناها

والمساهمة في تحول مصر إلى استخدام الطاقة النظيفة. وعلى هذه الخلفية، وقعت شركة «طاقة بي في» اتفاقية مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية لتمويل إنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة 7 ميغاوات في محافظة المنيا. كما نجحت الشركة المصرية للتكرير في منع انبعاثات كربونية بلغت حوالي 100,357 طن من خلال تحويل تلك الانبعاثات إلى وقود الديزل المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V. والذي يعد من أكثر أنواع الوقود الصديقة للبيئة على مستوى العالم.

وعلى صعيد تعزيز نتائجنا المالية، فإن شركة القلعة تحظى بمجموعة من المقومات التي تساهم في تعزيز أدائها مستقبلاً، من بينها الإيرادات الدولارية الناتجة عن أنشطة بعض استثماراتها التابعة، والتي تساهم في الحد من أثر تراجع قيمة الجنيه المصري. وفي حين ارتفاع تأثير زيادة أسعار الطاقة على هيكل تكاليف الشركة، إلا أن استثماراتها القوية في قطاع الطاقة ستؤدي في نفس الوقت إلى نمو الإيرادات. ومن جانب آخر، نمضي قدماً في عملية إعادة هيكلة ديون القلعة، وخفض مستويات الدين، في إطار تركيزنا المستمر على تقليص مستويات المخاطر. وأخيراً، نواصل مساعينا المدروسة بعناية لاقتناص الفرص الاستثمارية الواعدة التي تساهم في تعظيم القيمة والمردود الإيجابي لشركة القلعة على نحو مستدام

وبوجه عام، فإن الأداء القوي الذي حققته القلعة خلال عام ٢٠٢٢ بمثابة شهادة قوية على مرونتها وقدرتها على مواكبة المستجدات غير المسبوقه بشكل سريع.

الاتجاهات العالمية الراهنة المتمثلة في تراجع العولمة واستقلال الاقتصادات الغربية عن مراكز التصنيع الصينية فضلاً عن قرب أسواقها من مناطق العمليات، بالإضافة إلى موجة «الهجرة العكسية» التي أثمرت عن استفادة صناعاتنا المحلية من نخبة الكوادر والكفاءات والمواهب العائدة إلى مصر، والتي ستساهم بكل تأكيد في تحفيز اقتصادنا الوطني وتصدير الصناعات المصرية إلى أسواق جديدة

وعلى صعيد شركة القلعة، سنواصل تعزيز مكانتها في مجموعة من القطاعات المتميزة بمقومات نمو عالية ومستقبل واعد، كما نستهدف تنمية استثماراتها القائمة. وقد قامت شركة طاقة عربية خلال الفترة بالفعل بالعديد من الاستثمارات الكبرى، تضمنت مضاعفة محطات الغاز الطبيعي المضغوط التابعة لقطاع الغاز خلال العام الماضي، ونجحت شركة «طاقة بي في» التابعة لقطاع الكهرباء في إتمام عامها التشغيلي الأول. هذه الإنجازات تأتي عقب نجاح شركة طاقة عربية في تأسيس قطاع المياه خلال عام ٢٠٢١ بهدف تطوير مجموعة متنوعة من حلول معالجة المياه المكيفة والمحسنة لتلبية احتياجات القطاعات الصناعية والزراعية والسياحية والعقارية.

وانطلاقاً من إيماننا الراسخ بالاستدامة والاستثمار المسئول، تستهدف الشركة التركيز على تطبيق أفضل معايير وممارسات الاستدامة في مختلف استثماراتها، باعتبارها إحدى الركائز الأساسية لتعزيز الاستثمار والابتكار. وعلى هذا النحو، نجدد التزامنا بالسعي الحثيث نحو تقليل بصمتنا الكربونية

من ناحية أخرى، تتمتع الأسواق الناشئة بفرص واعدة لسد الفجوة الناتجة عن انخفاض مستويات المعروض من خلال زيادة الإنتاج وأن تصبح مركزاً استراتيجياً للتصدير على الصعيد الإقليمي، في ظل الاضطرابات والصراعات الراهنة وما ترتب عليها من قيود كبيرة في حركة التجارة الدولية ونقص الإمدادات. كما أود أن أؤكد على المكانة القوية لشركة القلعة والبصمة الجغرافية المتميزة لمختلف استثماراتها التي تؤهلها لسد الفجوة الحالية في موارد الطاقة اللازمة في الأسواق المتقدمة والأسواق الإفريقية

وتعتز شركة القلعة بالدور المحوري الذي تلعبه في دعم استراتيجية نمو الاقتصاد الوطني في مصر، حيث تمضي الشركة قدماً نحو قيادة جهود تطوير القطاع الخاص بمصر. في هذا السياق، تضم الاستثمارات الرئيسية للقلعة الشركة المصرية للتكرير، أبرز استثماراتها القلعة في قطاع الطاقة وأكبر مشروعات البنية الأساسية التابعة للقطاع الخاص على مستوى إفريقيا، وشركة أسكوم التابعة للقلعة في قطاع التعدين، التي نجحت في دخول أسواق دولية جديدة وتنمية إيراداتها، بالإضافة إلى شركة الوطنية للطباعة، التي تمكنت من خلال شركاتها التابعة، مواصلة تعزيز تواجدها الجغرافي والتوسع بأنشطة تصدير منتجاتها في مختلف الأسواق العالمية

## رؤية مستقبلية

في ضوء السياسات الحكيمة التي تبناها الدولة المصرية، أودُّ الإعراب عن اعتقادي الراسخ بالمكانة الرائدة التي تحتلها مصر وتؤهّلها للاستفادة بقوة من

## أحمد هيكال

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

# تاريخ الشركة ركيزة أساسية للمستقبل

نجحت شركة القلعة منذ نشأتها من ١٨ عامًا في التحول من مشروع شراكة بين اثنين من أبرز رواد الأعمال إلى شركة قابضة رائدة في مجال الاستثمار المباشر بإفريقيا، حتى أصبحت اليوم شركة استشارات مالية تحظى بمحفظة أنشطة وعمليات متنوعة تتحكم في مجموعة من الاستثمارات التابعة في قطاعات ذات أهمية استراتيجية بمصر وإفريقيا.

## ٢٠٠٤-٢٠١٢

### رؤية المؤسسين

- تأسست شركة القلعة عام ٢٠٠٤ على يد اثنين من أبرز رواد الأعمال، هما أحمد هيكل، وهشام الخازندار، باسم «سيتادل كابيتال»، وبرأس مال قيمته ٢ مليون جنيه.
- توزعت استثمارات شركة القلعة بين ١٥ دولة و ١٥ قطاع صناعي متنوع، من بينها توزيع الطاقة، وتدوير المخلفات الصلبة، والزراعة والصناعات الغذائية، وصناعة الأسمنت، وتكرير البترول، ومشروعات النقل والدعم اللوجيستي، وصناعة الزجاج.
- بحلول عام ٢٠١٢، أصبحت القلعة أكبر شركة استثمار مباشر في إفريقيا والشرق الأوسط، حيث امتلكت الشركة ١٩ صندوق استثمار متخصص للتحكم بشركاتها التابعة، والتي بلغت قيمة استثماراتها ٩,٥ مليار دولار أمريكي.

### التحول إلى الشركة الرائدة في مشروعات البنية الأساسية بأفريقيا

- قامت شركة القلعة بتنفيذ أكثر من ٨٠ عملية استثمارية ناجحة تشمل عمليات استحواذ، وتأسيس مشروعات جديدة، واقتناص الفرص الاستثمارية الجذابة على نطاق واسع بما في ذلك تطبيق برامج التحول الاستراتيجي، وتنفيذ عمليات الدمج

## ٢٠١٣-٢٠١٤

### التحول الاستراتيجي والتخارج من المشروعات غير الرئيسية

- تم تغيير اسم الشركة من «سيتادل كابيتال» إلى «القلعة للاستشارات المالية» وقامت بتحويل نموذج أعمالها من الاستثمار المباشر إلى شركة استشارات مالية ركزت الشركة على الاستثمار في قطاعات استراتيجية مثل الطاقة، والأسمنت، والأغذية، والنقل، والدعم اللوجيستي، والتعدين.
- قامت الشركة بالتخارج تدريجيًا من المشروعات غير الرئيسية على مدار ثلاث سنوات، حيث تم توظيف عائدات التخارج في تنمية أعمال الشركات الرئيسية التابعة.



يعكس تحسن إيرادات شركة القلعة على مدار عام ٢٠٢٢ مرونة نموذج أعمالها وقدرتها الهائلة على تحقيق نتائج قوية

## ٢٠١٥-٢٠١٧

### تعزيز محفظة الشركات التابعة وقيمتها

### تعزيز نمو الشركة

- أحرزت القلعة تقدمًا ملحوظًا في إعادة تشكيل نموذج أعمالها وتهيئة الشركة لتحقيق النمو المستهدف خلال الفترة المقبلة بالتوازي مع تعظيم القيمة المشتركة لجميع الأطراف.
- أولت الشركة أهمية كبيرة للمشروعات التي تساهم في تحقيق تغيير إيجابي ملموس مع تنمية معدلات الربحية، وقامت بتشجيع شركات القطاع الخاص على اتخاذ خطوات مماثلة.
- بادرت القلعة بتبني أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في إطار تركيزها على تقديم نموذج يحتذى به للشركات الأخرى.
- احتفلت الشركة بمرور ١٠ سنوات على مؤسسة القلعة للمح الدراساتية، وتقديم ١٥٦ منحة منذ نشأتها.

- نجحت الشركة في تنمية النتائج المالية وتعظيم الكفاءة التشغيلية بكافة شركاتها التابعة.
- حققت الشركة أبرز الإنجازات التشغيلية بمشروع الشركة المصرية للتكرير، وتم بدء التشغيل التجريبي في عام ٢٠١٨.
- تم بدء التشغيل التجاري بمشروع الشركة المصرية للتكرير بنهاية عام ٢٠١٩.
- تشغيل محطة الطاقة الشمسية التابعة لشركة طاقة عربية بمجمع بنبان في أسوان بقدرة إجمالية ٦٥ ميغا وات، وذلك بتكلفة استثمارية بلغت ١,٣٥ مليار جنيه

## ٢٠٢٠-٢٠٢٢

### عام جديد يشهد على إنجازات متتابعة مع الالتزام بتحقيق الاستدامة

- مواصلة تحسين تشكيلة منتجات الشركة المصرية للتكرير من أجل تقليص الضغوط الحالية على هامش أرباح التكرير ودعم مستويات الربحية.
- نمو إيرادات التصدير بالشركات التابعة في ضوء حالة التعافي التدريجي التي شهدتها الأسواق خلال النصف الثاني من العام.
- بدأ المفاوضات مع الجهات المقرضة لإعادة هيكلة ديون الشركة المصرية للتكرير بالكامل للتخفيف من مخاطر تقلبات السوق.
- افتتح فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسي الشركة المصرية للتكرير التابعة للقلعة القابضة رسميًا باعتبارها حجر الأساس لأمن الطاقة في مصر، ولتنمو الاقتصادي المستدام.
- اتخذت شركة القلعة كافة الاحتياطات والتدابير اللازمة من أجل حماية صحة وسلامة موظفيها واستمرارية العمل بشكل فعال، مع الحفاظ على بقاء موظفيها دون الحاجة إلى تخفيض العمالة.

- وصلت الشركة المصرية للتكرير، أبرز الشركات التابعة للقلعة والبالغ رأس مالها ٤,٣ مليار جنيه، إلى مرحلة الإقفال المالي على صعيد الاستثمار المباشر والديون في يونيو ٢٠٢١، وتعد الشركة المصرية للتكرير نتاج استثمار مشترك بين القلعة، ومستثمرين من الخليج ومستثمرين دوليين، إلى جانب وكالات ائتمان التصدير الدولية ومؤسسات التمويل التنموي.
- وقعت شركة طاقة عربية بالتعاون مع شريكها الفرنسية «فولتاليا» مذكرة تفاهم مع الحكومة المصرية خلال ديسمبر ٢٠٢٢ بهدف إنشاء وتمويل وتشغيل مصنع لإنتاج الهيدروجين الأخضر بالقرب من ميناء العين السخنة في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس
- نجحت الشركة المصرية للتكرير في سداد كامل أقساط القرض المتأخرة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٣.

# نبذة عن شركة القلعة



٤,٠٠٠,٠٠٠

+٨,٠

فرصة عمل تم توفيرها

شركة تم تأسيسها وتطويرها



١٨

عاقًا

انطلاقاً من جذورها كأكبر شركة استثمار مباشر في إفريقيا، تعمل القلعة منذ عام ٢٠٠٤ على تطوير المشروعات الاستثمارية التي تلبى احتياجات أكثر من ١,٣ مليار مستهلك في مصر وشمال وشرق أفريقيا.



استثمارات تحويلية

تعمل القلعة جاهدة على الاستثمار في مجموعة واسعة من الشركات المتميزة بقدرتها على المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية وتوفير فرص عمل جديدة بمصر وإفريقيا



تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة جميع الموظفين

تضع شركة القلعة على رأس أولوياتها تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة الفرد من خلال إقامة المشروعات الاستثمارية المستدامة والقادرة على تحقيق المنفعة المشتركة لفريق العمل وأبناء المجتمع المحلي مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي وتعظيم العائدات الاستثمارية للمساهمين وجميع الأطراف ذات الصلة

## البصمة الجغرافية

تركز استثمارات القلعة على الأسواق سريعة النمو بإفريقيا والشرق الأوسط

باستثماراتها المنتشرة في ١٥ دولة، اكتسبت القلعة مكانة رائدة بين كبار مستثمري الطاقة والبنية الأساسية على الصعيد الإقليمي خارج السوق المحلي في مصر.



١٧+ ألف

موظف

يعمل كل منهم دون كلل لتأمين احتياجات الطاقة للمواطنين والمشروعات الصناعية والتجارية، وزراعة وتصنيع المنتجات الغذائية الصحية والأمنة، وتقديم حلول النقل التي تتميز بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، وتحقيق القيمة المضافة للموارد الطبيعية، وكذلك المساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية.



٢٥%

تلتزم القلعة بخلق بيئة عمل تتسم بالتنوع والشمول

التمثيل النسائي بمجلس إدارة القلعة

تعزز القلعة بقوة وتنوع فريقها الإداري، كما تحرص على خلق بيئة عمل تتسم بالشمول وتساهم في تمكين المرأة لشغل المناصب القيادية على جميع المستويات، ومن بينها مناصب رفيعة مثل الرؤساء التنفيذيين أو رؤساء القطاعات أو خبراء للاستثمار، علماً بأن العديد من القيادات النسائية بشركة القلعة تم تكريمهن باعتبارهن من أبرز الشخصيات المؤثرة في شتى المجالات والتخصصات في مصر والشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

# القطاعات والاستثمارات التابعة

قامت القلعة في عام ٢٠١٩ بإعادة تصنيف بعض استثماراتها الحالية تحت قطاعات جديدة، مما يعكس تركيزها المتجدد على التوسع بأعمالها في أبرز القطاعات الاقتصادية.



# الاستراتيجية والنموذج الاستثماري

## المميزات التنافسية لشركة القلعة



إقامة المشروعات المستدامة التي تساهم في تعظيم القيمة على المدى الطويل مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي



# أبرز المؤشرات المالية لعام ٢٠٢٢

يعكس النمو القوي للأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٢ - وتلك الخاصة بالشركة المصرية للتكرير تحديدًا - مدى مرونة القلعة وقوة استراتيجية النمو التي تتبناها.

## ١١٣٪

نمو الإيرادات  
عام ٢٠٢٢

# الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة

يعكس النمو القوي للأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٢ - وتلك الخاصة بالشركة المصرية للتكرير تحديدًا - مدى مرونة القلعة وقوة استراتيجية النمو التي تتبناها.

أما الشركة الوطنية للطباعة، فقد بلغت إيراداتها ٤.٣ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٢، بمعدل نمو سنوي ٧٤٪، حيث مثلت إيرادات الشركة ٤٪ من إجمالي الإيرادات المجمعة. وتعد الشركة الوطنية للطباعة واحدة من كبرى الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف في مصر وتضم تحت مظلتها أربع شركات تابعة وهي شركة الشروق وشركة البدار وشركة يونيبورد وشركة ويندسور. حققت الشركة الوطنية للطباعة أداءً قويًا في ضوء نمو حجم المبيعات وتطبيق سياسة تسعير جديدة بشركتي الشروق ويونيبورد. ارتفعت إيرادات شركة الشروق بمعدل سنوي ٨٦٪ على مدار عام ٢٠٢٢، فيما شهدت إيرادات شركة يونيبورد نموًا ملحوظًا نسبتته ٧٦٪ خلال نفس الفترة. ارتفعت إيرادات شركة البدار بمعدل سنوي ٥٨٪ خلال عام ٢٠٢٢ في ضوء زيادة حجم المبيعات بنسبة سنوية ١٨٪، وذلك بفضل مواصلة جني ثمار تشغيل المصنع الجديد التابع لها

أما على صعيد التعدين، شهدت أسكوم نمو الإيرادات بنسبة سنوية ٤٥٪ لتسجل ١.٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، مدعومة بارتفاع حجم المبيعات وأسعار البيع بشركتي جلاس روك وأسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات. ومن جانب آخر، ارتفعت إيرادات شركة جلاس روك للمواد العازلة بمعدل سنوي ٥٨٪ وذلك على خلفية زيادة حجم المبيعات لديها وارتفاع أسعار البيع. أما عن نشاط إدارة المحاجر، فقد واجه تحديات صعبة خلال العام نتيجة الضغوط التي تتعرض لها صناعة الأسمنت في السوق المصري في ضوء ارتفاع فائض المعروض واحتدام المنافسة في السوق، علمًا بأن نشاط المحاجر يعتمد بشكل كبير على صناعة الأسمنت. وقد مثلت إيرادات الشركة ١٪ من إجمالي الإيرادات المجمعة

بينما نجح قطاع الأغذية في تحقيق أداء قوي خلال عام ٢٠٢٢، حيث ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٢٤٪ لتبلغ ١.٣ مليار جنيه، في ضوء تحسن أداء جميع القطاعات التشغيلية بشركة مزارع دينا، واستفادة الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان من نمو حجم المبيعات بعد توجه الشركة إلى بيع منتجاتها بشكل مباشر

نجدت القلعة على مدار العام في التجاوب بشكل مرن وسريع مع التغييرات الاقتصادية التي تشهدها البلاد والتي أثرت سلبيًا على مختلف بيئات العمل، وقد تمكنت من ذلك بفضل استثماراتها الاستراتيجية وخطط النمو الفعالة التي تتبناها. فقد ارتفعت الإيرادات المجمعة بمعدل سنوي ١١٣٪ لتسجل ٩٧.٧ مليار جنيه تقريبًا في عام ٢٠٢٢، مدفوعة بالمساهمة القوية للشركة المصرية للتكرير

وقد واصل قطاع الطاقة استحوازه على النصيب الأكبر من الإيرادات المجمعة، بنسبة مساهمة بلغت ٨٧٪، حيث يعكس ذلك الأداء المتميز للشركة المصرية للتكرير التي سجلت وحدها إيرادات بقيمة ٧٤.٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، أو ما يمثل ٧٦٪ من الإيرادات المجمعة خلال نفس الفترة. ويعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية التي تم تطويرها بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر، حيث يمثل أحد الركائز الأساسية لمنظومة أمن الطاقة بالبلاد، وذلك عبر توفير البدائل العملية للاستيراد وتوفير بدائل محلية للديزل المستورد. علاوة على ذلك، واصلت شركة «طاقة عربية» أدائها القوي، حيث ارتفعت إيرادات الشركة بمعدل سنوي ١٨٪ إلى ١.٧ مليار جنيه. واحتفظت طاقة بمكانتها الرائدة باعتبارها شركة رائدة في خدمات توزيع الطاقة بمصر، حيث توفر الشركة لعملائها حلول الطاقة المتكاملة، ويرجع الفضل في نمو شركة طاقة عربية إلى حالة التعافي التي يشهدها السوق ومردودها الإيجابي على تحسن الأداء على مستوى جميع قطاعات الأعمال

على صعيد آخر بلغت إيرادات مجموعة أسيك القابضة التابعة للقلعة في قطاع الأسمنت والإنشاءات ٤.٦ مليار جنيه في عام ٢٠٢٢، وهو نمو سنوي بنسبة ٤٨٪ في ضوء الأداء القوي لنشاط إنتاج الأسمنت. وقد ارتفع متوسط أسعار البيع بشكل ملحوظ بمصنع أسمنت التكامل بسبب تراجع قيمة الجنيه السوداني مصحوبًا بزيادة الطلب على الأسمنت في ظل انخفاض العرض. وبلغت نسبة مساهمة قطاع الأسمنت ٥٪ في الإيرادات المجمعة خلال عام ٢٠٢٢

١٤٤,٨ مليار  
جنيه  
إجمالي الأصول في عام ٢٠٢٢



٦٨٨٪

نمو الأرباح التشغيلية

عام ٢٠٢٢

## استشراف المستقبل

التمكن من الاعتماد بشكل رئيسي على الطاقة الشمسية ومصادر الطاقة المتجددة الأخرى، علمًا بأن طاقة عربية مهيأة للاستفادة من تلك المراحل. ومن جانب آخر، تخطط الإدارة لتنمية قطاعي الطاقة والغاز، كما واصلت الشركة الوطنية للطباعة الاستفادة من التحسينات التشغيلية الشاملة التي تم إدخالها وتعديل استراتيجية التسعير. بينما حقق قطاع التعدين أداءً قويًا بفضل ارتفاع حجم صادرات شركتي أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات وجلاس روك، كما تحسنت معدلات ربحية الشركة المصرية للتكرير على خلفية ارتفاع متوسط أسعار المنتجات البترولية.

وستواصل القلعة على التزامها بالمرونة الكافية لمواجهة التغيرات الاقتصادية المستمرة حرصًا منها على تحقيق نتائج تشغيلية قوية عبر مختلف أسواقها. كما تتوقع الإدارة أن تشهد الفترة المقبلة تشجيعًا لمشروعات القطاع الخاص من قبل الحكومة، وهو ما تستعد القلعة جيدًا للاستفادة منه بأكثر قدر ممكن باعتبارها رائدة البنية الأساسية والصناعة في السوق المصري، وفي السياق ذاته، تثق القلعة في خبرات إدارتها والعاملين بها وقدرتهم على تحقيق المزيد من النمو وتحسين معدلات الربحية في الفترات القادمة، فضلًا عن التركيز على خلق القيمة على المدى الطويل وإنجاز المزيد من التوسعات الاستراتيجية.

مع دخول عام ٢٠٢٣، تظل شركة القلعة واثقة في قدرة الحكومة على قيادة دفة الاقتصاد في الاتجاه الصحيح، إلى جانب ثقتها في المكانة القوية التي تحظى بها الشركة بفضل تنوع شركاتها التابعة في قطاع الطاقة، ومدخلات الإنتاج المحلي لديها، وصادراتها. علاوة على ذلك، تتوقع الإدارة أن تشهد الفترة تباطؤ النمو الاقتصادي، وارتفاع أسعار الفائدة وزيادة التركيز على التفاوض مع الجهات المقرضة. على الرغم من ذلك فقد أثبتت الشركة قدرتها على مواجهة وتجاوز تلك الضغوط، كما تخطط للمضي قدمًا في التوسع بقدرات التصنيع المحلي والإنتاج الزراعي والقطاعات الخدمية، رغم التحديات الاقتصادية التي تمر بها البلاد.

وتجدد الإدارة التزامها بمواصلة تنفيذ استراتيجيات النمو على مستوى جميع الشركات التابعة والتركيز على ضخ استثمارات إضافية في تنمية أعمالها بالتوازي مع مواصلة دراسة وتقييم فرص الاستحواذ الجذابة في القطاعات التي تعمل بها شركات المجموعة، وعلى هذه الخلفية، تعزز الإدارة زيادة التركيز على التوسع بأعمال شركة طاقة عربية في مجال الطاقة المتجددة، مدعومة بزيادة الاهتمام العالمي بقضايا التغير المناخي، علمًا بأن مواجهة تلك القضايا والتحول للاعتماد على الطاقة المتجددة لن يحدث بسرعة وسيتطلب المرور بمراحل طويلة من تحسين الكفاءة الحالية للوقود الأحفوري ثم التحول إلى استخدام الغاز الطبيعي قبل

ارتفعت تكاليف التمويل العامة بمعدل سنوي ٥٠٪ لتبلغ ٥,٥ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٢، مقابل ٣,٧ مليار جنيه خلال العام السابق. وانخفضت تكاليف الاضمحلال إلى ١٢٣,٥ مليون جنيه مقابل ٣٠٨,٤ مليون جنيه خلال العام السابق. سجلت شركة القلعة مخصصات بقيمة ٦٧٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، تم تسجيل أغلبها بالشركات التابعة في قطاع الأسمنت. بداية من الربع الأول من عام ٢٠٢٣، قامت شركة القلعة بتطبيق معالجة محاسبية استثنائية تسمح لها بإعادة تبويب أرباح أو خسائر فروق العملة التي سجلتها بعد تراجع قيمة الجنيه ضمن بند الدخل الشامل الأخر تحت حقوق الملكية بالميزانية

سجلت شركة القلعة صافي خسائر بعد خصم حقوق الأقلية بقيمة ٢,٣ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، دون تغيير سنوي مقابل العام السابق. سجلت الشركة صافي خسائر على الرغم من تحسن الأداء التشغيلي نتيجة تكبد خسائر فروق العملة بقيمة ٤,٧ مليار جنيه عقب تراجع قيمة الجنيه المصري

جهود إعادة هيكلة الديون على مستوى القلعة ومجموعة قليلة من شركاتها التابعة المتبقية تمضي قدمًا باعتبارها من أولويات القلعة، كما تواصل الشركة المصرية للتكرير مفاوضاتها مع الجهات المقرضة على إعادة هيكلة ديونها بالكامل. وقد بلغ إجمالي الديون المجمعة ٧١,٥٥ مليار جنيه في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ مقابل ٥٥,٥٩ مليار جنيه في نهاية عام ٢٠٢١. وترجع الزيادة بشكل أساسي إلى تغير أسعار الصرف

وتطبيق استراتيجية تسعير جديدة، على صعيد قطاع النقل واللوجستيات، ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٤٧٪ لتبلغ ٣٧٠,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢. ويرجع نمو الإيرادات إلى تحسن أداء أنشطة التحميل والتفريغ وتخزين الحاويات والفحم

وعلى مستوى الربحية، ارتفعت الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٦٨٨٪ لتصل إلى ٣٢,٣ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٢، على خلفية ارتفاع هامش الربح من أنشطة التكرير والأداء القوي للشركة المصرية للتكرير، إلى جانب تحسن ربحية جميع الشركات التابعة الأخرى. وتجدر الإشارة إلى تحسن هامش ربح التكرير بشكل ملحوظ ليتجاوز مستويات ما قبل أزمة (كوفيد - ١٩) في فبراير ٢٠٢٢ نتيجة الحرب الروسية الأوكرانية.

ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى تحسن ربحية شركة طاقة عربية والشركة الوطنية للطباعة ومجموعة أسيك القابضة، كما يعكس ذلك الأداء القوي لأنشطة التصدير بشركة أسكوم بفضل نجاحها في زيادة الاستفادة من المقومات التنافسية التي تحظى بها في الأسواق الدولية، في ضوء ارتفاع حجم المبيعات وأسعار البيع لشركتي جلاس روك وأسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

خلال عام ٢٠٢٢، ارتفعت المصروفات البيعية والعمومية والإدارية بمعدل سنوي ٣٤٪ لتبلغ ٢,٣ مليار جنيه، منها ٧٣٢,٥ مليون جنيه مرتبطة بالشركة المصرية للتكرير، فيما بلغت مصروفات الإهلاك والاستهلاك ٥,٨ مليار جنيه خلال نفس الفترة، وهو ارتفاع سنوي بنسبة ٣٠٪ مقابل ٤,٤ مليار جنيه خلال العام السابق



# الإنجازات الرئيسية لعام ٢٠٢٢

## الأهداف

- تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة فريق العمل وأبناء مجتمعاتنا من خلال إقامة المشروعات الاستثمارية المستدامة القادرة على تحقيق المنفعة المشتركة وتعظيم القيمة والمردود الإيجابي لجميع الأطراف ذات العلاقة.
- تعظيم الاستفادة من المكانة الرائدة للقلعة من أجل مواكبة التطورات العالمية ومواصلة اتخاذ خطوات استراتيجية نحو تحقيق أهدافها، وهو ما يعكس نجاح الشركة في تعزيز ممارسات الاستدامة في جميع أعمالها وأنشطتها مع الحفاظ على الربحية، مما أثمر عن تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين.
- ترسيخ قيم المرونة والابتكار والالتزام بالجودة العالية

## القطاعات الرئيسية

### الطاقة (طاقة عربية، والشركة المصرية للتكرير)

- نجحت الشركة في التوسع بباقة حلول الطاقة عبر القطاع:
- في إطار مساعي الشركة لتقليل استهلاك الوقود الأحفوري، قامت الشركة من خلال قطاع الغاز الطبيعي بالتوسع بنطاق شبكة توزيع الغاز الطبيعي من خلال ربط آلاف من المنشآت السكنية بالشبكة، و٤٣ مشروع صناعي، و٢٥ محطة للغاز الطبيعي ماسترجاس. كما تمكنت الشركة من تحويل حوالي ٤٠٠٠ مركبة إلى أنظمة الحقن المزدوج لتعتمد على البنزين والغاز الطبيعي معًا.
- في ضوء تعزيز التوسع في مجال الطاقة المتجددة، قامت الشركة من خلال قطاع الطاقة الكهربائية بتوليد ١٥ مليون كيلو وات ساعة بشركة «طاقة بي في»، وتقوم الشركة ببيع الكهرباء إلى مزارع دينا على خلفية إتمام إنشاء محطة للطاقة الشمسية بقدرة ٦ ميجاوات بشركة مزارع دينا، كما تمكنت الشركة من الحصول على قرض من البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية لتمويل إنشاء وتشغيل مشروع للطاقة الشمسية بقدرة ٧ ميجاوات في محافظة المنيا بصعيد مصر. علاوة على ذلك،

- تمكنت الشركة من تشغيل مشروعات بالمناطق السياحية في سوما باي ونيق، بالإضافة إلى تطوير المرحلة الثانية من مشروع نبق والمنطقة الصناعية بمدينة السادس من أكتوبر.
- نجحت الشركة في افتتاح ٤ محطات جديدة من خلال قطاع توزيع المنتجات البترولية.
- وقعت شركة طاقة عربية بالتعاون مع شريكها الفرنسية «فولتاليا» مذكرة تفاهم مع الحكومة المصرية بهدف إنشاء وتمويل وتشغيل مصنع لإنتاج الهيدروجين الأخضر بالقرب من ميناء العين السخنة في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس.
- ارتفاع حجم المبيعات بالشركة المصرية للتكرير بمعدل سنوي ٤٦٪.
- في ضوء حرص الشركة على توفير مجموعة من أفضل حلول معالجة المياه، نجح قطاع المياه في تنفيذ مشروعين، أحدهما في مشروع تطوير عقاري بالساحل الشمالي، ومن المقرر بدء العمليات التشغيلية بنهاية الربع الثاني من عام ٢٠٢٢، والأخر لمصنع بالمنطقة الصناعية بالعاشر من رمضان، على أن تبدأ العمليات التشغيلية خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٣.

- نظمت شركة القلعة جلستين نقاشيتين الأولي بعنوان «مواطن القوة لاستراتيجية العائد الثلاثي»: خارطة الطريق للاستثمارات الخضراء» والثانية بعنوان «قصة نجاح مشروع محطة بنبان للطاقة الشمسية» ضمن فعاليات يوم التمويل، بمؤتمر الأطراف لاتفاقية الأمم المتحدة لتغير المناخ (COP٢٧).

### قطاع الأسمنت (مجموعة أسيك القابضة)

- واصل قطاع الأسمنت تحقيق النمو وسط التحديات الصعبة التي تواجه السوق:
- سجلت شركة أسيك للأسمنت نتائج قوية في ضوء ارتفاع الإيرادات بمعدل سنوي ٨٤٪ بالمقارنة مع عام ٢٠٢١.
- ارتفاع حجم الإنتاج بشركة أسيك للهندسة على خلفية توقيع عقدًا جديدًا للتشغيل والإدارة مع كبرى شركات الأسمنت.
- فازت شركة أسيك للتحكم الآلي بالعديد من المشروعات الجديدة في مختلف القطاعات تضم قطاع النفط والغاز الطبيعي، والبناء والتشييد، ومبادرة حياة كريمة، ومشروعات لوحات التحكم وأحد المشروعات الجديدة في الفلبين، فضلًا عن تنفيذ مشروع جديد في قطاع خدمات الصيانة بمحافظة فنا
- حصلت شركة أسيك للهندسة في سبتمبر ٢٠٢٢ على حكم لصالحها من هيئة التحكيم في دعوى تحكيم ضد شركة مصر بني سويف للأسمنت (عميل سابق)، والتي ألزمتها الحكم بدفع مبلغ تزيد قيمته عن ٣٦٠ مليون جنيه لشركة أسيك، وقد أعلنت شركة مصر بني سويف للأسمنت عن استئناف الحكم، علمًا بأن الدعوى القضائية ما تزال تحت نظر المحكمة.

### قطاع الأغذية (شركة مزارع دينا القابضة)

- تواصل الشركة التزامها بتطوير قطاع الأغذية، الذي يعد نموذج لمشروعات الاقتصادية المتكاملة التي تلتزم بممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية
- تستخدم شركة مزارع دينا الكهرباء التي يتم توليدها من محطة الطاقة الشمسية التي أنشأتها شركة «طاقة بي في» بقدرة ٦ ميجاوات.
- ارتفعت إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بفضل نجاح الشركة في تشغيل خطي إنتاج جديدين للألبان، وكذلك توجه الشركة إلى بيع منتجاتها بشكل مباشر عبر فروع شبكة توزيعها.

### قطاع النقل واللوجستيات (سي سي تي او)

- واصل قطاع النقل واللوجستيات تحقيق نتائج قوية على مدار العام:
- شهدت الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية تحسن أداء أنشطة الشحن والتفريغ والتخزين وتشغيل ساحة تخزين الحاويات، مما انعكس بصورة كبيرة على أداء الشركة

- قامت شركة جنوب السودان للنقل النهري، التي تقدم حلول النقل الأكثر حفاظًا على البيئة وكفاءة لاستهلاك الوقود، بإضافة آخر سفينة دفع خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٢، ليكتمل بذلك تشغيل أسطول الشركة بالكامل.

### قطاع التعدين (أسكوم)

- تواصل القلعة تركيزها على تعظيم القيمة من قطاع التعدين باعتباره مصدرًا قويًا لتعزيز أنشطة التصدير وبالتالي ارتفاع الإيرادات بالعملات الأجنبية:
- ارتفعت عائدات التصدير لشركة أسكوم خلال عام ٢٠٢٢.
- نجحت الشركة جلاس روك للمواد العازلة في دخول أسواق تصدير جديدة، حيث تضم محفظة الشركة حاليًا على ٥٢ سوق تصدير في أفريقيا وأوروبا وآسيا

### قطاع الطباعة والتغليف (الشركة الوطنية للطباعة)

- قامت الشركة بالتوسع وتنوع منتجات تغليف وحلول أمنة صديقة للبيئة بدلًا من المنتجات البلاستيكية
- نجحت شركة يونيبورد، التي تنتج ورق كرتون الدوبلكس من المخلفات الورقية، في التوسع بمحفظة أسواقها لتضم ١٧ دولة موزعة على ثلاث قارات.
- ارتفاع حجم مبيعات شركة البدار للعبوات بمعدل سنوي ١٨٪ في ضوء بدء العمليات التشغيلية بالمصنع الجديد المتطور.
- ارتفاع حجم المبيعات بشركة ويندسور المتخصصة في إنتاج كرتون التغليف والإضافات الكيميائية عبر مختلف منتجات الشركة.

## المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

- للعام السادس على التوالي، قامت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية باعتماد منح الحصول على درجات الماجستير
  - قدمت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية ٢٠٠ منحة دراسية بنهاية عام ٢٠٢٢
  - شهدت وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية، احتفالية مؤسسة القلعة للمنح الدراسية بمرور ١٦ عامًا من المنح الدراسية
  - احتفلت شركة القلعة باليوم العالمي للفتاة - الطفلة «يوم الفتيات»، وذلك من خلال مشاركتها في أربع فعاليات لمناقشة أهمية تمكين المرأة فضلًا عن تحقيق مبادئ الشمولية والمساواة.
- في إطار التزام الشركة بالاستدامة البيئية والتنمية المجتمعية، شاركت القلعة في مؤتمر الأمم المتحدة السنوي السابع والعشرين لتغير المناخ (COP 27)، الذي انعقد في مدينة شرم الشيخ، وعلى هامش هذا المؤتمر، نظمت الشركة عشر جلسات نقاشية لتغطي مجموعة واسعة من أهم الموضوعات:

### • «حلقة نقاشية حول استراتيجية العائد الثلاثي التي تتبناها شركة القلعة واستثماراتها الخضراء الصديقة للبيئة».

#### o المتحدثون:

- « ممثل شركة القلعة: الدكتور أحمد هيكال المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
- « ممثل البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية: السيدة هايكه هارمجات المدير الإقليمي لمنطقة جنوب وشرق المتوسط
- « ممثل شركة طاقة عربية: السيدة باكينام كفاقي الرئيس التنفيذي
- « ممثل شركة توازن/إيكارو: الدكتور هشام شريف الرئيس التنفيذي
- « ممثل الشركة المصرية للتكرير: السيدة علياء هيكال رئيس القطاع المالي
- « ممثل شركة أسكوم: السيد أمير نجيب الرئيس المشارك لقطاع العمليات بشركة القلعة والعضو المنتدب لشركة أسكوم
- « مدير الجلسة: السيدة غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاستدامة بشركة القلعة القابضة

### • حلقة نقاشية حول مجمع بنبان وقصة نجاح الشراكة الثلاثية المثمرة مع شركة القلعة وشركة طاقة عربية

#### o المتحدثون:

- « ممثل الحكومة المصرية: الدكتور المهندس محمد الخياط الرئيس التنفيذي لهيئة الطاقة الجديدة والمتجددة
- « ممثل مجموعة البنك الدولي: الشيخ عمر سيلا المدير الإقليمي لمؤسسة التمويل الدولية لشمال أفريقيا
- « ممثل شركة طاقة عربية: السيدة باكينام كفاقي الرئيس التنفيذي (تمويل محطة بنبان)
- « مدير حلقة النقاش: السيدة غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاستدامة بشركة القلعة القابضة

### • حوار تفاعلي: «نموذج مصري: مسيرة تحوّل القلعة إلى شركة رائدة في بناء الاستثمارات المسؤولة والمستدامة على مستوى القارة الإفريقية» تناولت الجلسة قصة ومسيرة شركة القلعة القابضة باعتبارها نموذجًا مصريًا رائدًا في بناء مشروعات مستدامة.

#### o المتحدثون:

- \*ممثل شركة القلعة القابضة: الدكتور أحمد هيكال المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
- \*ممثلو الشركات التابعة للقلعة
- مدير الحوار:** السيدة غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاستدامة بشركة القلعة القابضة

### • «الاستثمارات المسؤولة لشركة القلعة ومسيرتها الدؤوبة نحو إزالة الكربون» تسليط الضوء على الممارسات التي تطبقها شركة القلعة من أجل إزالة انبعاثات الكربون.

#### o المحاور الرئيسية:

- « ممارسات العمل المناخي المطبقة بجميع الشركات التابعة للقلعة
- « حلول الطاقة الشمسية والطاقة المتجددة المقدمة من شركة طاقة عربية للتخفيف من حدة التغير المناخي
- « الشركة المصرية للتكرير ومسيرتها الرائدة نحو إزالة الانبعاثات الكربونية
- « النموذج المصري الرائد لجهود إزالة الانبعاثات الكربونية على مستوى مصر وأفريقيا: دراسة حالة لشركة توازن/إيكارو
- « نظرة على الاستثمارات المسؤولة للقلعة بقطاعات أخرى: جلاس روك / يونيبورد / النقل النهري

#### o المتحدثون:

- « ممثل شركة القلعة: الدكتور أحمد هيكال المؤسس بشركة القلعة ورئيس مجلس الإدارة
- « ممثل البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية: السيدة هايكه هارمجات المدير الإقليمي لمنطقة جنوب وشرق المتوسط
- « ممثل شركة طاقة عربية: السيدة باكينام كفاقي الرئيس التنفيذي
- « ممثل شركة توازن/إيكارو: الدكتور هشام شريف الرئيس التنفيذي
- « ممثل الشركة المصرية للتكرير: السيدة علياء هيكال رئيس القطاع المالي
- « ممثل شركة أسكوم: السيد أمير نجيب الرئيس المشارك لقطاع العمليات بشركة القلعة والعضو المنتدب لشركة أسكوم
- « مدير الجلسة: السيدة غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاستدامة بشركة القلعة القابضة

تقوم الشركة على  
أساسات راسخة تتميز  
بالمرونة والكفاءة

- « **المتحدثون:** ممثل الميثاق العالمي للأمم المتحدة: السيدة إينا بانوفا – المنسق الدائم للأمم المتحدة
- « ممثلو الحكومة: معالي رانيا نشأت وزير التعاون الدولي
- « ممثل شركة القلعة القابضة: السيد هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب
- « ممثل شركة سيكيم: حلمي أبو العيش الرئيس التنفيذي
- « ممثل اتحاد الصناعات المصرية: الدكتور السيد تركي مستشار أول اتحاد الصناعات المصرية والأمين العام للاتحاد
- « ممثل منظمة العمل الدولية: السيد روبرت مارينكوفيتش مستشار سياسات المناخ
- « مدير الحوار: السيدة غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاستدامة بشركة القلعة القابضة



## شاركت القلعة في مؤتمر الأمم المتحدة السنوي السابع والعشرين (COP 27) لتغير المناخ الذي انعقد في مدينة شرم الشيخ



### المتحدثون:

- « كلمة افتتاحية: معالي الدكتورة هالة السعيد وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية
- « ممثل شركة القلعة القابضة: السيد هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب
- « صندوق مصر السيادي: ممثل الصندوق الفرعي للسياحة والاستثمار العقاري وتطوير الآثار: السيد عمرو إلهامي المدير التنفيذي
- « ممثل مجموعة أوكسفورد كابيتال: السيد سكوت سارفر – المدير
- « ممثل إس إم برايم هولدنجز: السيد هانز تي سي – الرئيس المشارك ورئيس اللجنة التنفيذية
- « ممثل منظمة العمل الدولية: السيد روبرتو سواريز سانتوس الأمين العام
- « ممثل بيكتل: السيدة هيلويزا شميدت مدير الاستدامة
- « ممثل اتحاد الصناعات المصرية: الدكتور السيد تركي مستشار أول اتحاد الصناعات المصرية ورئيس وحدة العمل

### ريادة الأعمال والعمل المناخي: دور القطاع الخاص وريادة الأعمال في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والعمل المناخي»

جلسة نقاشية حول دور القطاع الخاص في دعم أهداف التنمية المستدامة وتعظيم المردود الإيجابي على المناخ.

### المتحدثون:

- « كلمة افتتاحية: معالي الدكتورة هالة السعيد وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية
- « ممثل شركة القلعة القابضة: السيد هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب
- « ممثل إيكونسلت جرين بلدنغ/ اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ: السيدة سارة البطوطي السفيرة الدولية لدى الأمم المتحدة
- « رواد أعمال مصريين وأفارقة: عاملين في مجال تطوير الحلول المناخية أو تقنيات الزراعة أو إدارة المخلفات
- « مسئول تنفيذي رفيع المستوى/خبير من شركة جوجل
- « شركات الناشئة التابعة لشركة جوجل في مجال الاستدامة / الشركات الأفريقية الناشئة / رواد الابتكار في مجال المناخ

### «دفع عجلة التحول الأخضر: دور الشراكات الاستراتيجية والمؤسسات والمنظمات المحلية والدولية»

تناولت الجلسة الدور الذي تلعبه الشراكات الاستراتيجية والمؤسسات والمنظمات المحلية والدولية في دفع عملية التحول الأخضر.

### «حوار تفاعلي: الهيدروجين الأخضر وإنتاج الميثانول الحيوي المشتق من المخلفات الزراعية»

تناولت الجلسة الاستخدامات الصديقة للبيئة للمخلفات الزراعية بعد إعادة تدويرها

### المتحدثون:

- « د / ليلي إسكندر: وزير الدولة لشئون البيئة سابقًا
- « ممثل شركة توازن/إيكارو: الدكتور هشام شريف الرئيس التنفيذي

### «الانتقال الطموح للطاقة النظيفة»

حلقة نقاشية تتناول حلول شركة القلعة في مجال الطاقة النظيفة مع استعراض نموذج شركة طاقة عربية في تقديم حلول تقنيات الوقود المزدوج وتكنولوجيا الغاز الطبيعي المضغوط (CNG) للتحويل إلى النقل النظيف، إلى جانب الحلول الابتكارية للتحويل إلى الطاقة النظيفة صديقة البيئة، ومساعي تكرار تلك النماذج الناجحة في الدول الإفريقية الشقيقة.

### المتحدثون:

- « ممثل شركة القلعة القابضة: الدكتور أحمد هيكل المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
- « محافظ الوادي الجديد: لواء أ.ح/ محمد الزملوط.
- « ممثل شركة طاقة عربية: الدكتور خالد أبو بكر رئيس مجلس الإدارة
- « ممثل الاتحاد الدولي للغاز: السيد أندريا ستيجر نائب رئيس الاتحاد
- « **مدير الحوار:** السيدة غادة حمودة رئيس قطاع التسويق والاستدامة بشركة القلعة القابضة.

### «هل يمكن أن تساهم المشروعات الزراعية الصغيرة والمتوسطة في مصر وأفريقيا في تلبية الاحتياجات الغذائية للعالم؟»

حوار حول دور صغار ومتوسطي المزارعين في تعزيز الأمن الغذائي العالمي.

### المتحدثون:

- « ممثل شركة القلعة القابضة: السيد هشام الخازندار الشريك المؤسس والعضو المنتدب
- « **ممثل شركة طاقة عربية:** السيدة باكينام كفافى الرئيس التنفيذي

### «المدن المستدامة: المباني المرنة والفعالة في استخدام الموارد – الشراكة بين القطاعين العام والخاص»

تناولت الجلسة أهمية المدن المستدامة والدور الذي تلعبه الشراكات الاستراتيجية بين القطاعين العام والخاص في إنشائها.



# الاستدامة والاستثمار المسئول

أثمرت استراتيجية العائد الثلاثي التي تتبناها القلعة عن تطوير شركات رائدة في مجموعة متنوعة من القطاعات الاستراتيجية التي تساهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي المستدام وخلق فرص عمل جديدة في مصر وإفريقيا.

الاستدامة والاستثمار  
المسئول من ركائزنا  
الأساسية

# ١. التزام راسخ بالمعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة

استراتيجية العائد الثلاثي تطوير المشروعات والمجتمعات بما يساهم في ضمان توفير مستقبل مستدام وصديق للبيئة

نجحت شركة القلعة في التحول إلى الشركة الرائدة في تطبيق ممارسات التنمية المستدامة وتبني المعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة على مستوى المنطقة، وتلتزم الشركة وسط تحديات (كوفيد - ١٩) بالمساهمة في تطبيق نموذج الاقتصاد المستدام الذي يقوم على إعادة استخدام الموارد بأكبر قدر ممكن بدلاً من هدرها، من خلال تبني استراتيجية متعددة المحاور لتحقيق النمو الشامل والتطور المنشود.

## منهج التنمية المستدامة

انطلاقاً من مكانتها الرائدة على الساحة الإقليمية، تتبنى شركة القلعة استراتيجية استثمارية متعددة المحاور كما تضع ممارسات الاستدامة البيئية والمجتمعية والحوكمة في مقدمة أولوياتها، حيث عكفت منذ نشأتها على إقامة وتطوير المشروعات المسؤولة التي تراعي كافة الأبعاد الاقتصادية والبيئية والمجتمعية لعملياتها، من خلال تحقيق التوازن الأمثل بين تنمية معدلات الربحية والمساهمة في تعظيم المردود الإيجابي للمجتمعات والبيئة، وقد أثمر ذلك عن تطوير شركات رائدة في مجموعة متنوعة من القطاعات الاستراتيجية التي تساهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي وخلق فرص عمل جديدة في مصر وإفريقيا

وتأتي جهود القلعة في مجال التنمية المستدامة وتبني ممارسات الحوكمة النزيفة امتداداً لالتزامها بضمان مساهمة أعمالها في تعظيم المردود الإيجابي على جميع الأصعدة، واستناداً إلى هذه الجهود، قامت شركة القلعة وشركاتها التابعة خلال عام ٢٠١٩ بتنفيذ مجموعة من المبادرات لتقييم قدرتها على تعظيم مستويات الكفاءة التشغيلية والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة وإحداث تغيير إيجابي ملموس بفريق العمل والمجتمعات المحيطة بأعمالها.



تعكف شركة القلعة على إقامة المشروعات الاستثمارية المستدامة التي تساهم في تحقيق التوازن بين المحافظة على استمرارية الأعمال والحفاظ على صحة وسلامة الفرد وقادرة على تحقيق المنفعة المشتركة لفريق العمل وأبناء المجتمع المحلي.

## العائد الثلاثي



## تمكين فريق العمل تطوير المجتمعات المحيطة تقليص الأثر البيئي





## الرخاء المشترك

دفع عجلة النمو الاقتصادي في مصر



المجتمع المدني بالإضافة إلى مراكز البحوث لتعزيز دور الشركة ومساهماتها. وتشارك القلعة بفاعلية في مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة كعضو مؤسس بالشبكة المصرية للمبادرة، كما انضمت الشركة إلى مبادرة النزاهة (INI) التي تهدف إلى تشجيع العمل الجماعي في مجتمع الأعمال بمصر، سعيًا للمساهمة في مكافحة الفساد وتوفير بيئة مناسبة للأعمال.

ورغم التحديات التي تسود المشهد الاقتصادي، يعكس نمو إيرادات شركة القلعة خلال عام ٢٠٢٢ مرونة نموذج أعمال الشركة وقدرتها على مواصلة تحقيق نتائج قوية وسط الصعوبات التي تواجه البيئة التشغيلية.

تعمل القلعة على الاستثمار في مجموعة متنوعة من القطاعات تتراوح من الصناعة إلى البنية الأساسية. وتعكف الشركة على طرح حلول مبتكرة وتسهيل عملية نقل المعرفة والخبرات وتقديم أفضل الممارسات فضلًا عن تشجيع الموظفين على الابتكار في جميع القطاعات التي تعمل بها. تقوم الشركة المصرية للتكرير التابعة للقلعة في قطاع الطاقة بتوظيف أحدث التقنيات في تكرير المنتجات البترولية وتحويلها إلى منتجات خفيفة ومتوسطة عالية الجودة، علمًا بأن المشروع تم إنشاؤه على يد نخبة من الخبراء الدوليين ممن يقومون بنقل المعارف والخبرات إلى العاملين المحليين.

وتتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المنظمات المحلية والدولية التي تسعى إلى تحقيق نفس الأهداف، ويأتي ذلك في إطار جهود الشركة لتعزيز القيمة للمجتمعات المحلية. وبناءً عليه تعمل القلعة على إبرام شراكات مع الحكومات والمنظمات الدولية ومنظمات

١٣,٢٠٠ تقريبًا

عدد العاملين في شركة القلعة وشركاتها التابعة

٥٠

بارجة نهرية، توفر باقة متكاملة من خدمات نقل البضائع عالية الكفاءة وبتكاليف تشغيل منخفضة

+٤٠,٠٠٠

عدد الوظائف التي وفرتها شركة القلعة

٣٤

شركة تم تطويرها بواسطة القلعة

٤,٣ مليار دولار

التكلفة الاستثمارية لمشروع الشركة المصرية للتكرير الذي يستهدف إنتاج وقود الديزل المطابق للمواصفات الأوروبية بالإضافة إلى توفير المنتجات المكررة عالية الجودة في السوق المصري.

٤٤

عدد شركاء القلعة من منظمات المجتمع المدني

٣٩

شركة تم تأسيسها بواسطة شركة القلعة (باستثناء الشركات التي تأسست على يد الدكتور أحمد هيكل)

+٨٠

شركة تم تأسيسها

+١٣

أكاديمية ومؤسسة دولية

+٦

هيئة حكومية في مصر

## إسهامات القلعة في دفع عجلة النمو الاقتصادي بمصر

### شركات أسستها القلعة



### شركات تم الاستحواذ عليها وتطويرها وإضافة خطوط إنتاج بها



### شركات أسسها الدكتور أحمد هيكل\*



- \* تأسيس المجموعة المالية هيرميس ؛ د. أحمد هيكل بالشراكة مع د. محمد تيمور
- \* تأسيس شركة القلعة ؛ د. أحمد هيكل بالشراكة مع المؤسس المشارك هشام الخازنار
- \* تأسيس شركة راية القابضة؛ د. أحمد هيكل بالشراكة مع المهندس مدحت خليل
- \* تأسيس شركة فنون ؛ د. أحمد هيكل بالشراكة مع آخرين
- \* تأسيس شركة سيتي جاس ؛ د. أحمد هيكل بالشراكة مع المهندس عبد الحميد أبو بكر
- \* تأسيس شركة المتحدّة للإنتاج الفني ؛ د. أحمد هيكل بالشراكة مع دار الشروق



## تنمية المجتمع

تمكين فريق العمل



### تنمية الطاقات البشرية

في إطار التزام القلعة المتواصل بالمساهمة في تنمية الطاقات البشرية بمصر، أنشأت الشركة مؤسسة القلعة للمنح الدراسية عام ٢٠٧. وتعمل المؤسسة على تقديم حوالي ١٥ منحة للطلاب المتفوقين لاستكمال مسيرتهم التعليمية في أبرز الجامعات في الولايات المتحدة وأوروبا

تؤمن شركة القلعة بضرورة الاستثمار في العنصر البشري باعتباره المحرك والدافع الرئيسي نحو تحقيق النجاح والنمو في الأسواق والمجتمعات التي تعمل بها. وفي إطار ذلك، تحرص الشركة على توفير بيئة العمل الملائمة لموظفيها من خلال الاعتناء بهم وتزويدهم بفرص التدريب واكتساب الخبرات المختلفة، علاوة على ضمان تكافؤ فرص الترقي والوصول للمناصب القيادية داخل الشركة

### الإدارة

تؤمن القلعة بأهمية تأسيس بيئة عمل شمولية قائمة على التنوع بما يساهم في تمكين جميع موظفيها، والسيدات بشكل خاص. وتنفرد الشركة بفريق متنوع من القيادات الإدارية، والذي يضم العديد من الخبراء بمختلف المجالات. وتمثل السيدات ٢٥٪ من مجلس إدارة الشركة و ٣٩,٥٪ من المناصب الإدارية العليا والمتوسطة

تحتز الشركة بتنوع وتكافؤ فريقها الإداري، حيث تمثل المرأة ٢٥٪ من أعضاء مجلس الإدارة، كما تشغل جميع المناصب القيادية داخل العديد من الإدارات المختلفة ومن بينها إدارة الشؤون القانونية، وقطاع الاستدامة، والتسويق، والاتصالات.



١٥

محافظة

%٤٦

نسبة المستفيدات من المنح المقدمة

٢٠

إجمالي المنح الدراسية المقدمة من مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

١٦

عاقًا من المنح الدراسية



## نواصل الاستثمار في تنمية الطاقات البشرية

# ٣٦,٩٠٠

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج القلعة لتنمية الطاقات البشرية

### مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

ويتعهد المستفيدين من منح المؤسسة بالعودة إلى مصر بعد استكمال بعثتهم الدراسية بالخارج من أجل المساهمة في تحقيق رفعة الوطن، حيث نجح قدامى الطلبة حتى الآن في تحقيق إنجازات ملموسة في مجالات ذات أهمية خاصة مثل تكنولوجيا النانو والسياسة العامة، وحفظ التراث والتنمية السياسية.

وبالإضافة إلى المنح الدراسية التي تقدمها المؤسسة، تقوم المؤسسة بتقديم منح دراسية برعاية شركة طاقة عربية والشركة المصرية للتكرير، من أجل تزويد الطلبة بفرص الحصول على درجات الماجستير والدكتوراه في مجالات واعدة مثل الطاقة المتجددة والبتترول.

تهدف مؤسسة القلعة للمنح الدراسية إلى تزويد شباب مصر الواعد بفرص استكمال مسيرتهم التعليمية بأبرز الجامعات والمعاهد العلمية بالولايات المتحدة وأوروبا، حيث تلتزم بتقديم حوالي ١٦ منحة دراسية سنويًا منذ نشأتها عام ٢٠٠٧، سعيًا لتمكين المستفيدين من المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بمصر. وتقوم شركة القلعة بتغطية مصروفات برنامج المنح الدراسية من خلال عائدات الوقف الدائم الذي خصصته لتمويل أنشطة المؤسسة.

وقد نجحت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية في التحول إلى واحدة من أكبر برامج المنح الدراسية المدعومة من القطاع الخاص في مصر، حيث قامت منذ تأسيسها قبل أكثر من ١٥ عامًا بتقديم ٢٠٠ منحة دراسية للشباب والشابات الموهوبين من ١٥ محافظة في مصر، وذلك للحصول على درجات الماجستير والدكتوراه في أكثر من ٧٢ جامعة عالمية مرموقة، علمًا بأن المؤسسة تلتزم بمراعاة مبدأ تكافؤ الفرص للمستفيدين من الجنسين، حيث تمثل السيدات ٤٦٪ من إجمالي المستفيدين.

# ٤٦٪

نسبة تمثيل السيدات المستفيدات

# ١٦

عاقًا من المنح الدراسية

# ١٥

محافظة



## تأثير مبادرات التنمية المجتمعية التي أطلقتها الشركة



٩,٤٨٥

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج «تمكين»

١,٥٨٩

امرأة تم تدريبها لدخول سوق العمل

٢٢٣

مشروعًا صغيرًا تم دعمه لتمكين المرأة

٨٥

منحة تم تقديمها للتدريب الحرفي



١١,٩٢٠

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج «تكافل»

٤

مراكز رعاية للأطفال تم تقديم الدعم لهم

١,٥٠٠

فرد من الأشخاص ذوي القدرات الخاصة تم تقديم الدعم لهم

٤

مدارس للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة تم تطويرها



١١٣,٥٦٢

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج «مشروعى»

١,١٧٩

شبابًا تم تدريبهم لدخول سوق العمل

٩٢

مشروعًا صغيرًا لتمكين الشباب

٢٥

منحة للتدريب الحرفي في مجال الصيانة المتنقلة

٤

مراكز كمبيوتر تم تطويرها لخدمة الشباب بمنطقة مسطرد



٤٧,٠٠٠

مستفيد مباشر وغير مباشر من برنامج «مستقبلي»

٨,١٧٣

شبابًا تم تدريبهم لدخول سوق العمل

٤٥

مدرسة حكومية بمنطقة مسطرد تم تجديدها

٢١٦

طالب مستفيد

٧٩

طالب مستفيد من الدراسة بمعهد دون بوسكو



١٧١,٠٠٠

مستفيد مباشر وغير مباشر من مبادرة «ريادة»

١٢٨

متطوع

٨

مبادرات تنمية مجتمعية

١٤

دورة تدريبية لبناء القدرات

٣

أنشطة تحفيزية



# الحفاظ على البيئة

إجراءات الحد من التداعيات المناخية لأنشطة القلعة

وفي سبيل هذه الغاية، وضعت الشركة سياسة مناخية شاملة تغطي جميع قطاعاتها التشغيلية. وتشمل محاور هذه السياسة ما يلي:

تحرص مجموعة القلعة القابضة على تعميق التزامها بتحقيق أهداف التنمية المستدامة وأهداف مواجهة التغير المناخي عمومًا، لذا تعمل الشركة على التخفيف من الآثار المناخية لأنشطتها التشغيلية إلى جانب تحسين عملية إدارة الموارد والمخلفات باعتبارها من بين الركائز الأساسية في هذا الإطار.



## أنشطة التكرير:

تعمل الشركة المصرية لتكرير، بشكل يعزز استخداماتها والعمل على زيادة كفاءة استخدام موارد المياه المحلية



## استخدام المياه:

بشكل يعزز استخداماتها والعمل على زيادة كفاءة استخدام موارد المياه المحلية



## تصميم المنشآت:

بصورة تقلل من الآثار السلبية على المناطق السكنية والحياة البرية



## استخدام الطاقة:

بشكل يضمن التوزيع الاستراتيجي على جميع القطاعات



## استخدام المواد الخام:

بأساليب تزيد من كفاءتها وتضمن استخدامها

الإنتاج والاستهلاك المسؤولين: يعتمد الاقتصاد الدائري على تقليل الاستهلاك مع الاعتماد على منتجات جديدة صديقة للبيئة.



توازن: تتخصص شركة توازن في تقديم حلول إدارة المخلفات الصلبة، حيث تقوم الشركة بإعادة تدوير المخلفات في صورة بدائل صديقة للبيئة تحل محل الفحم والغاز الطبيعي.

## إدارة المخلفات

## الإنتاج والاستهلاك المسؤولين



شركة المصرية لتكرير، تنتج الشركة وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V، وهو ما يساهم في خفض إجمالي كمية ثاني أكسيد الكبريت المنبعثة حاليًا في مصر بنسبة ٢٩% تقريبًا



شركة البدار للعبوات: تستخدم الشركة المواد المعاد تدويرها في تصنيع منتجات التغليف والطباعة.



مزارع دينا: تتبنى الشركة أنظمة ري عالية الكفاءة وتطبق الممارسات الزراعية المستدامة

الشركة المصرية لتكرير، تعتمد الشركة على دورة مياه مغلقة ونظام للصرف الصحي لتقليل استهلاك الموارد المائية.



## الإنتاج والاستهلاك المسؤولين



كما خطت شركة طاقة عربية خطوات وثابة في مجال إنتاج الطاقة النظيفة عن طريق آليات الإمداد المتنقل بالغاز المضغوط وتقنيات الوقود المزدوج. كما نجحت الشركة في عقد شراكة مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية لتمويل بناء محطة للطاقة الشمسية بشركة مزارع دينا.

تقوم الشركات التابعة للقلعة بتطبيق سياسات صارمة لإدارة المخلفات، كما يعتمد بعضها على المخلفات في إنتاج مجموعة متنوعة من الخامات مثل بدائل الطاقة النظيفة (شركة توازن) وألواح الدوبلكس (شركة الشروق التابعة للشركة الوطنية للطباعة). كما تقوم الشركة المصرية لتكرير بتوظيف دائرة تبريد مغلقة وإعادة استخدام المياه بمساعدة أبراج التبريد بهدف تقليص استهلاك الموارد المائية، بالإضافة إلى تركيب أنظمة القياس البيئي بشركة القاهرة لتكرير البترول وفقًا لبنود العقد المبرم بينهما.

## أبرز المؤشرات البيئية في الشركات التابعة

ERC

### الشركة المصرية للتكرير

يمثل مشروع الشركة المصرية للتكرير، أبرز مشروعات شركة القلعة وأحدث معمل لتكرير المنتجات البترولية عالية الجودة بإجمالي استثمارات بلغت ٤,٣ مليار دولار، حيث اكتملت المرحلة النهائية من تشغيل المشروع بكامل طاقته الإنتاجية في نوفمبر ٢٠١٩، وافتتحه الرئيس عبد الفتاح السيسي رسميًا في سبتمبر ٢٠٢٠. تقوم الشركة بأخذ الوقود الناتج من عملية التقطير الجوي من شركة القاهرة لتكرير البترول المملوكة للدولة، وتقوم بتحويله إلى وقود السولار المطابق للمواصفات الأوروبية Euro V وهو الوقود الأنقى من نوعه على مستوى العالم. وسيساهم المشروع في تقليص الانبعاثات

الضارة بشكل ملحوظ، حيث سيعمل على منع ١٨٦ ألف طن من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت ومنع ١٠٠,٣٥٧ طن من انبعاثات الكبريت في أجواء القاهرة سنويًا. وفي إطار حرصها على عدم تصريف مياه الصرف الصحي في ترعة الإسماعيلية، قامت الشركة المصرية للتكرير بتزويد المشروع بمحطة متطورة لمعالجة مياه العمليات الصناعية بما يتماشى مع المعايير المحلية والدولية، وهو ما ساهم في الحفاظ على جودة المياه في التربة. ولمعرفة المزيد عن الأداء البيئي للشركة المصرية للتكرير، يرجى الاطلاع على تقرير المتابعة الخاص بشركة القلعة القابضة



٣,٦٥ طن

إجمالي حجم النفايات الخطرة التي تم

التخلص منها

٧٥,٩٠ متر مكعب عادي/ ساعة

إجمالي استهلاك غاز الوقود في

التصنيع

٤,٩٤٤,٤٤٣ متر مكعب

من مياه الصرف الصحي المعالجة/المعاد

استخدامها

### طاقة عربية

TAQA

تعمل شركة طاقة عربية وفقًا لمعايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة الخاص بشركة القلعة وهو ما يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة التي تتطلع إليها المجموعة من خلال الممارسات المسؤولة في جميع عملياتها التشغيلية. وتلتزم الشركة بالمعايير المتبعة في إعداد التقارير التي تقوم بتقييم وتحليل تأثير أنشطة الشركة على البيئة، وبذلك تتمكن من وضع استراتيجيات فعالة للوصول إلى الأهداف المنشودة. وتقوم الشركة بالمتابعة السنوية لإجمالي انبعاثات الكربون من منشآتها وإجمالي استهلاك المياه وإجمالي الاستهلاك المباشر للطاقة، فضلًا عن إجمالي حجم النفايات الناتجة عن عملياتها فضلًا عن مخرجات إعادة تدويرها. وتؤكد شركة «طاقة عربية» التابعة للقلعة القابضة على التزامها بتنويع محفظتها، وتواصل التأكيد على أهدافها للتوسع

في مجال الطاقة المتجددة من خلال إطلاق محطة للطاقة الشمسية بقدرة ٦٥ ميجاوات في مجمع بنبان للطاقة الشمسية في أسوان. ويدخل هذا الاستثمار الذي تبلغ قيمته ١,٣٥ مليار جنيه مصري ضمن أكبر مجمع للطاقة الشمسية في العالم، ويعد من ركائز خطة مصر ٢٠٢٢ لإنتاج ٢٠٪ من احتياجاتها من الكهرباء من خلال الموارد المتجددة. كما واصلت «طاقة عربية» دراسة فرص التوسع في قطاع الطاقة البديلة وطاقة الرياح. وتتولى الشركة نقل وتوزيع الغاز الطبيعي لأكثر من ١,٦ مليون عميل في ٤٩ مدينة في جميع أنحاء مصر، ومن المتوقع أن تقلل الانبعاثات بنحو ٧٨ ألف طن سنويًا من محطة الطاقة الشمسية. ولمعرفة المزيد عن الأداء البيئي لشركة طاقة عربية، يرجى الاطلاع على تقرير المتابعة الخاص بشركة القلعة القابضة.

٢,٥٥٧,٤ طن

إجمالي حجم الانبعاثات الكربونية من

قطاع الغاز الطبيعي خلال ٢٠٢٢

٤٣٧,٦٢ جزء في المليون

إجمالي حجم الانبعاثات الكربونية من

قطاع المنتجات البترولية خلال ٢٠٢٢

١٣٠,٨٧ طن

إجمالي حجم النفايات التي تم التخلص

منها بشركة طاقة عربية خلال ٢٠٢٢

١٢٣,٩٥ طن

إجمالي حجم النفايات من قطاع الغاز

الطبيعي خلال عام ٢٠٢٢

٥,٠٤ طن

إجمالي حجم النفايات من قطاع المنتجات

البترولية خلال عام ٢٠٢٢

تواصل شركة توازن التابعة للقلعة في مجال تدوير المخلفات، جهودها الحثيثة لتوفير الوقود البديل المشتق من المخلفات الزراعية (BDF)، والوقود البديل المشتق من المخلفات (SRF) وذلك من أجل تغذية

## سي سي تي او

توفر الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية التابعة لشركة «سي سي تي او» باقة واسعة من الحلول اللوجستية المتخصصة في خدمات تحميل وتفريغ البضائع السائبة في مينائي الإسكندرية والأديبة في مصر. وقد نجحت «سي سي تي او» في توقيع العديد من الشراكات مع المؤسسات المصرية العاملة في مجال الحفاظ على البيئة، ومنها مركز البحوث والدراسات البيئية بجامعة القاهرة وشركة «EnviGlobe»، وهي شركة متخصصة في تقديم الاستشارات البيئية. وتهدف تلك الشراكات إلى تقييم الأثر البيئي للشركة من أجل الحد من التلوث والانبعاثات الكربونية.



## مجموعة جذور



تعد مزارع دينا نموذجًا للمشروعات الاقتصادية المتكاملة الملتزمة بممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية. وإلى جانب استخدام التكنولوجيا للحصول على مياه الري، تتوسع الشركة حاليًا في استخدام الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء، وهو ما يساهم في تخفيض البصمة الكربونية للمشروع. تحرص مزارع دينا أيضًا على أداء

دورها الاجتماعي من خلال تدريب وتوظيف العاملين من المجتمعات المحلية المحيطة بها. ومن الجدير بالذكر أنه تم إنتاج حوالي ٦٨ ألف متر مكعب من السماد الأخضر خلال ٢٠٢٢، وتم استخدام حوالي ١٠٪ منه كسماد لمزارع دينا.



تم إنتاج حوالي ٦٨ ألف متر مكعب من السماد الأخضر خلال ٢٠٢٢، وتم استخدام حوالي ١٠٪ منه كسماد.

## جلاس روك



تقدم شركة جلاس روك حلول العزل الحراري التي تستطيع توفير ما يصل إلى ٤٠٪ من الطاقة الكهربائية المستخدمة في تدفئة وتبريد المباني فضلًا عن تقليل البصمة البيئية العالمية لثاني أكسيد الكربون الناتجة عن التدفئة والتبريد مع استخدام نسبة مئوية محسوبة

من المواد المعاد تدويرها، وتحظى الشركة بقدرته إنتاج سنوية إجمالية تبلغ ٣٠ ألف طن متري من الصوف الصخري و٢٠ ألف طن متري من الصوف الزجاجي، وهي من أفضل حلول العزل الصديقة للبيئة في مشروعات البناء.

## البدار



تتخصص شركة البدار التابعة للشركة الوطنية للطباعة في تصنيع ألواح وعبوات الكرتون المموج، التي تستخدم بصورة واسعة في شحن مجموعة متنوعة من البضائع ولا سيما المنتجات الغذائية. وتقوم الشركة بإعادة تدوير الورق والمواد الخام اللازمة لإنتاج تشكيلة متنوعة من منتجات التعبئة والتغليف والطباعة

وتتميز منتجات شركة البدار في السوق بالمتانة وقوة التحمل وخفة الوزن وقابليتها لإعادة التدوير وتكلفة إنتاجها المعقولة. وقد تمكنت الشركة من عملية نقل العمليات التشغيلية إلى مصنعها الجديد المتطور، حيث شهد المصنع الجديد بدء عمليات الإنتاج

## ٢. التزامنا الراسخ تجاه أهداف التنمية المستدامة

تعزز الشركة بمشاركتها في الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، وتؤكد على إيمانها الراسخ بمبادئه العشرة الخاصة بحقوق الإنسان والعمل والبيئة ومكافحة الفساد. وتتبنى القلعة وجميع شركاتها التابعة منظومة متكاملة من قواعد السلوك واللوائح والإجراءات التي تم وضعها بما يتماشى مع مبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. وتهدف مبادرات الشركة إلى تعزيز أجندة الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، فضلاً عن دمجها في نموذج أعمالها التشغيلية الثلاثي من أجل تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.



### الرخاء المشترك



#### العمل اللائق ونمو الاقتصاد



#### طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



#### عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



#### الصناعة والابتكار والبنية الأساسية



- تقوم الشركة المصرية للتكرير أبرز المشروعات التابعة للقلعة في قطاع الطاقة بتوظيف أحدث التقنيات في تكرير المنتجات البترولية وتحويلها إلى منتجات خفيفة ومتوسطة عالية الجودة لتغطية الاستهلاك بالسوق المحلي. ونجح المشروع في خلق أكثر من ١٨ ألف فرصة عمل في ذروة مراحل الإنشاء فضلاً عن خلق ١٠٠٠ وظيفة دائمة. وقد تم تنفيذ الأعمال الإنشائية بالمشروع من خلال المقاول العام تحالف شركتي GS Mitsui & Engineering & Construction Corp Co Ltd، التي ساهمت بنقل المعرفة إلى العمال المحليين طوال فترة تنفيذ المشروع.
- تتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المنظمات المحلية والدولية مثل الاتفاق العالمي للأمم المتحدة والمنتدى الاقتصادي العالمي من أجل تحديد الأهداف المشتركة والعمل على تحقيقها، سعياً لتعزيز القيمة للمجتمعات المحلية.

- تلتزم القلعة بالاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة وخفض بصمتها الكربونية والحد من الانبعاثات الضارة وذلك من خلال مشروع الشركة المصرية للتكرير ومحطة الطاقة الشمسية بمجمع بنبان في أسوان. كما تقود شركة طاقة عربية جهود المجموعة في التحول إلى الاقتصاد صديق البيئة، من خلال الاعتماد على بدائل الطاقة صديقة البيئة مثل الغاز المسال المضغوط والوقود المزدوج.
- تتكف القلعة على الاستثمار في مجموعة متنوعة من الشركات التي تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة وخلق فرص عمل جديدة بمصر وإفريقيا، باعتباره جزءاً لا يتجزأ من أهدافها الاستراتيجية، حيث نجحت منذ نشأتها عام ٢٠٠٤ في تأسيس وتطوير أكثر من ٨٠ شركة وتوفير أكثر من ٤٠ ألف فرصة عمل.
- وفي إطار حرصها على تحقيق التنمية الاقتصادية، تقدم الشركة برامج تدريب مهنية وغيرها من الفرص التعليمية الأخرى في سبيل سد فجوة المهارات التي يفتقر إليها سوق العمل. وتوفر الشركة برامج تدريبية وتعليمية لموظفيها في جميع الشركات التابعة يقدمها متخصصون. كما تؤمن الشركة أن تمكين العمالة الماهرة محلياً يمثل إحدى الممارسات المستدامة نظراً لمردودها الإيجابي على الاقتصاد المصري



## تنمية المجتمع



### التعليم الجيد



- تتبنى القلعة منهجًا شاملاً لتحسين جودة التعليم في مصر من خلال إطلاق مختلف برامج التعليم والتدريب المهني في مختلف المجالات والصناعات، بالإضافة إلى إطلاق المبادرات التعليمية لمرحلة التعليم العالي في مصر وخارجها، وبرامج تدريب المعلمين، فضلاً عن البرامج الداخلية الرامية إلى تطوير مهارات جميع الموظفين. وعلى هذه الخلفية، ركزت القلعة وشركاتها التابعة على الاستثمار في تدريب وإعداد أجيال جديدة وتزويد السوق المصري بالعمالة الماهرة والمؤهلة لشغل مختلف المناصب مع المساهمة في إحداث تغيير إيجابي بمجتمعاتهم المحلية والدولة بوجه عام.

- تركز استراتيجية القلعة لتمكين المرأة على أربعة محاور رئيسية:
  - دعم وتمكين المرأة في مكان العمل تماشيًا مع مبادئ «المساواة بين الجنسين» وتكافؤ فرص العمل، حيث تمثل السيدات 25% من مجلس إدارة القلعة و39.5% من المناصب الإدارية العليا والمتوسطة.
  - اختيار السيدات من المناصب القيادية التنفيذية وتكريمهن باعتبارهن نماذج ناجحة يحتذى بها في قطاعات الأعمال على المستوى المحلي والدولي.
  - إطلاق مجموعة متنوعة من برامج التنمية المجتمعية التي تستهدف تدريب المرأة وتمكينها من أجل سد الفجوة بين الجنسين، علمًا بأن نسبة 50% من المستفيدين من برامج التنمية المجتمعية بصورة مباشرة أو غير مباشرة من السيدات، حيث نجحت هذه البرامج في إفادة 300 ألف سيدة تقريبًا.
  - تعزيز المشاركة وسبل التعاون الفعال مع المنظمات الدولية لإطلاق مبادرات تهدف إلى تمكين المرأة وتحقيق التوازن بين الجنسين، وتشجيع الموظفين الرجال على دعم هذه المبادرات.

### المساواة بين الجنسين



- انطلاقًا من إيمان شركة القلعة بأهمية المساواة بين الجنسين، تطلق الشركة برامج تنمية الطاقات البشرية بهدف تحقيق التوازن بين الجنسين والتمكين الاقتصادي للمرأة، ويعكس ذلك إيمان الشركة بتأسيس بيئة عمل متنوعة تساهم في تعزيز دور المرأة وتأثيرها. تتبنى القلعة استراتيجية تهدف إلى تمكين المرأة ودعمها لاستغلال إمكاناتها الكامنة من خلال ضمان تكافؤ فرص العمل بالمناصب القيادية والإدارية. لذلك، تحرص القلعة على استقطاب السيدات إليها. كما تتبنى الشركة سياسات توظيف مضمومة خصيصًا لتوفير بيئة عمل داعمة للمرأة من بينها ساعات عمل مرنة أثناء فترة الحمل وبعد العودة من إجازة الوضع.
- وتسعى الشركة للوصول إلى التمثيل الكامل للمرأة في فرق العمل المعنية بالشؤون القانونية واستدامة الشركات والاتصالات.

### الحد من أوجه عدم المساواة



- يتمثل الهدف الرئيسي من جميع مبادرات الشركة في الحد من أوجه عدم المساواة على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي من خلال بناء القدرات عبر توفير فرص التعليم وتنمية الطاقات البشرية. وتساهم مشروعات التنمية المجتمعية التابعة - وهي مبادرات «تمكين» و«مشروع» و«ريادة» و«تكافل» - في دعم النساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة.



## الحفاظ على البيئة – ممارسات الإنتاج والاستهلاك المسئولان

الإنتاج	الاستهلاك	إدارة المخلفات
تقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج الوقود الديزل المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية والمساهمة في منع حوالي ٢٩٪ من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت في مصر.	تقوم مزارع دينا بتوظيف أنظمة الري عالية الكفاءة وتطبيق الممارسات الزراعية المستدامة.	تتخصص شركة توازن في توفير حلول إدارة المخلفات وتوقير البدائل الصديقة للبيئة للفحم والغاز الطبيعي.
تقوم البدار للعبوات باستخدام المواد المعاد تدويرها في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف.	تستخدم الشركة المصرية للتكرير دائرة مياه مغلقة ونظام صرف صحي لتقليل استهلاك المياه.	

## طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



<b>٧٨</b> ألف جم /ك وات ساعة انخفاض في الانبعاثات نتيجة إنشاء مجمع بنبان للطاقة الشمسية	<b>٣٣١,٦</b> طن المخلفات الصلبة الناتجة عن الشركة المصرية للتكرير تم إزالتها وتحويلها إلى منشأة متخصصة في إدارة المخلفات الصلبة	<b>٣,٠٠٠+</b> طن من المخلفات الخطرة الناتجة عن الشركة المصرية للتكرير تم إزالتها وتحويلها إلى منشأة متخصصة في إدارة المخلفات الخطرة	<b>٢٩٪</b> انخفاض في إجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت عن طريق إنتاج الشركة المصرية للتكرير للسولار المطابق للمواصفات الأوروبية	<b>٦٨,٠٠٠</b> طن مخضب من السماد الأخضر تم إنتاجها. تم توظيف ١٠٠٪ منه لتسميد التربة بمزارع دينا خلال ٢٠٢٢
--	--	--	---	---

## الإنتاج والاستهلاك المسئولان



<b>١٣٥</b> ألف طن طاقة الإنتاج السنوية لألواح الدوبلكس من إعادة تدوير مخلفات الورق بشركة يونيبورد	<b>١,٠</b> آلاف فدان ري تطويرها بشركة مزارع دينا باستخدام أنظمة الري عالية الكفاءة والمتطورة تكنولوجيا	<b>٥,٠</b> ألف طن متري من المواد العازلة صديقة البيئة
--	---	--

## العمل المناخي



<b>٧,٠</b> مليون دولار استثمارات في شركة مواد عازلة مستدامة من شركة جلاس روك	<b>٤,٠٪</b> نسبة خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في المباني التي تستخدم المواد العازلة التي تنتجها شركة جلاس روك	<b>١,٥</b> مليون منشأة سكنية تم ربطها بشبكة الغاز الطبيعي لشركة طاقة عربية. مما يساهم في تعزيز استهلاك الطاقة النظيفة
---	---	--

تدرك شركة القلعة أهمية المردود الإيجابي لأعمالها على البيئة

## ٣. برامج الاستثمار المسؤول للشركات التابعة

ERC

### الشركة المصرية للتكرير

منذ بدء عملياتها التشغيلية في أوائل عام ٢٠١٩، ساهمت الشركة المصرية للتكرير في تقليل وإردات السولار، وتمكنت من ترك بصمة بيئية إيجابية، فضلاً عن توفير الآلاف من فرص العمل. وحتى قبل بدء العمليات التشغيلية، عملت الشركة على ترك بصمة إيجابية على المجتمع المحيط بها في مسطرد، حيث أولت اهتماماً خاصاً بالبرامج التعليمية والتمكين الاقتصادي وبناء قدرات الشباب ودعم ذوي الاحتياجات الخاصة. وقد أطلقت الشركة العديد من المبادرات على صعيد هذه المحاور الأربعة منها:



برامج التمكين الاقتصادي وتحسين مستوى الدخل من خلال مبادرة «مشروع» التي بلغ عدد المستفيدين منها ١١٣,٥٦٢ مستفيد مباشر وغير مباشر (١٥٪ من السيدات و٨٥٪ من الرجال) منها ما يلي:

- تأهيل ١,١٧٩ من الشباب لدخول سوق العمل.
- دعم مشروع صغير لتمكين الشباب.
- ٢٥ منحة للتدريب على الحرف في مجال صيانة أجهزة التليفون المحمول.
- تطوير أربعة مراكز للحاسب الآلي لخدمة الشباب بمنطقة مسطرد.

برامج دعم التعليم من خلال مبادرة «مستقبلي»، التي بلغ عدد المستفيدين المباشرين وغير المباشرين منها ٤٧٠ ألف مستفيد (٥٠٪ من الإناث و٥٠٪ من الذكور) منها ما يلي:

- توفير ١١,٥٩٩ نظارة طبية للطلبة.
- تقديم الدعم المادي لإجمالي ١٣٣٨٠ طالب وطالبة.
- تدريب ٩٣٩ مدرس.
- تطوير وتجديد ٤٥ مدرسة.
- تطوير مركزين للتدريب لخدمة ٣ آلاف مدرس و١٨٠ ألف طالب وطالبة.
- ٥٣ منحة للطلبة المتفوقين.
- إطلاق ١٩ حملة للتوعية البيئية عن ترشيد استهلاك المياه والكهرباء.



برامج التطوع وبناء قدرات الشباب من خلال مبادرة «ريادة» التي بلغ عدد المستفيدين منها ١,٧١٠ مستفيد بشكل مباشر وغير مباشر (٦٠٪ من الفتيات و٤٠٪ من الشباب) منها ما يلي:

- دعم ١٢٨ متطوع (٣٠ متطوع نشط).
- ٨ مبادرات للتنمية المجتمعية.
- ١٤ برنامج لبناء القدرات البشرية.
- ٣ مبادرات تشجيعية.

برامج التمكين الاقتصادي وتحسين مستوى الدخل من خلال مبادرة «تمكين» التي بلغ عدد المستفيدين منها ٥٨٤,٩ مستفيد منها ما يلي:

- ١,٥٨٩ سيدة لتأهيلهن لدخول سوق العمل.
- دعم ٢٢٣ مشروع صغير بهدف تمكين المرأة.
- ٨٥ منحة للتدريب على الحرف اليدوية.



برامج دعم ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال مبادرة «تكافل» التي بلغ عدد المستفيدين منها ١١,٩٢٠ مستفيد مباشر وغير مباشر (٥٠٪ من الإناث و٥٠٪ من الذكور) منها ما يلي:

- تطوير ٤ مراكز لرعاية لأطفال.
- دعم ١٥٠٠ من ذوي الاحتياجات الخاصة.
- تطوير ٤ مدارس لذوي الاحتياجات الخاصة.

قامت الشركة ببناء واحد من أكبر مصانع الأسمنت في السودان.



تعد شركة «أسينبرو» التابعة لشركة «أسيك» إحدى الشركات الرائدة في مجال حماية البيئة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وتتخصص الشركة في تكنولوجيا الحد من معدلات التلوث وانبعاثات الغبار الناتجة عن عملية تصنيع الأسمنت.



أسست شركة «أسيك» أكاديمية أسيك للتدريب المهني لتدريب المهندسين والكيميائيين والجيولوجيين العاملين بصناعة الأسمنت. ووصل إجمالي عدد المتدربين في الأكاديمية إلى ١٠٧٦٧ متدرب في ٢٠٢٢.



- طورت شركة طاقة عربية برنامج طاقة الدولي للمجستير المخصص للمنح الكاملة لطلبة الدراسات العليا في مجال الطاقة المتجددة.
- وبحلول ديسمبر ٢٠٢٢، فاز بمنحة الشركة اثنين من الطلبة المصريين.



شاركت شركة طاقة عربية في معرض «Go Green» لإحلال وتحويل المركبات للعمل بالطاقة النظيفة في مصر حيث عرضت أحدث التكنولوجيا لديها لدعم جهود الدولة في التوسع في استخدام الغاز الطبيعي عن طريق تحويل المركبات إلى أنظمة الحقن المزودج لتعتمد على البنزين والغاز الطبيعي معاً. وفي إطار خطة التحول المقررة، تتطلع الشركة إلى توسيع شبكة محطات الإمداد بالغاز الطبيعي في مصر إلى جانب شركتين حكوميتين أخريين، حيث من المخطط إنشاء 200 محطة في جميع أنحاء البلاد على مدار الثلاث سنوات القادمة.



وتتبنى الشركة منهجاً متكاملاً لأنظمة الإدارة يقوم على الالتزام بالجودة والصحة والسلامة والبيئة وذلك بما يتماشى مع المعايير الدولية والتشريعات واللوائح ومختلف المتطلبات القانونية الأخرى. وقد أتاح ذلك المنهج للشركة وضع إطار متكامل لدمج اعتمادات الأيزو مثل الأيزو ٩٠٠١، ٢٠١٥، والأيزو ١٤٠٠١، والأيزو ٤٥٠٠١، ٢٠١٨.



- تعد مزارع دينا نموذجًا للمشروعات الاقتصادية المتكاملة الملتزمة بممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية.



- بجانب استخدام التكنولوجيا للحصول على مياه الري، تتوسع الشركة حاليًا في استخدام الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء، وهو ما يساهم في تخفيض البصمة الكربونية للمشروع.
- تم إنتاج حوالي ٦٨ ألف متر مكعب من السماد الأخضر خلال ٢٠٢٢، وتم استخدام حوالي ١٠٠٪ منه لتسميد التربة بمزارع دينا.



- تحرص مزارع دينا أيضًا على أداء دورها الاجتماعي من خلال تدريب وتوظيف العاملين من المجتمعات المحلية المحيطة بها.



- تعادل قدرة البارجة الواحدة حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة، علمًا بأن نقل البضائع عبر بارجات النقل النهري يتسم بانخفاض تكاليف التشغيل وانخفاض استهلاك الوقود والانبعاثات وبالتالي انخفاض تكلفة النقل مقارنة بالوسائل الأخرى.



- تبلغ القدرة الاستيعابية لمخزن السلع العامة بالإسكندرية ١٠٠ ألف طن ومعدل دوران يتراوح بين ٦-٧ مرات سنويًا.
- ساهم ربط مخزن الحاويات التابع للشركة بالشبكة القومية للكهرباء في رفع مستوى الكفاءة وخفض تكلفة التشغيل وتقليل البصمة الكربونية لقطاع اللوجستيات بالشركة.



- تمتلك الشركة أسطولاً من بارجات النقل النهري صديقة البيئة في جنوب السودان.



## خطة الاستجابة لمستجدات انتشار فيروس (كوفيد - 19)

وبالإضافة إلى ذلك، واصلت الشركة التزامها بتنفيذ ممارسات الاستدامة والاستثمار المسؤول عن طريق تبني أفضل المعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة ومبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة. ويتناول أحدث تقرير استدامة أصدرته شركة القلعة جهود المجموعة في تعظيم القيمة على المدى الطويل وتحقيق القيمة المشتركة على جميع كافة الأطراف ذات العلاقة بما في ذلك المساهمين وفريق العمل والمجتمعات المحيطة بأعمال الشركة

نجحت شركة القلعة في تحقيق نتائج متميزة وسط التحديات التي خيمت على المشهد الاقتصادي العالمي وما صاحبها من اضطراب سلاسل الإمداد والتوريد وتداعيات انتشار فيروس (كوفيد - 19)، ويمثل ذلك شهادة قوية على مدى مرونة الشركة وقدرتها الهائلة على تسجيل نتائج قوية عبر جميع استثماراتها الرئيسية في قطاع الطاقة والأسمت والأغذية والنقل والدعم اللوجيستي والتعدين والطباعة والتغليف في ظل تحديات تشغيلية صعبة



تحرص الشركة على الاستثمار في صحة وسلامة فريق العمل انطلاقاً من إيمانها باعتبارهم الركيزة الأساسية لنمو أعمال الشركة ونجاحها



## التغليف والطباعة



تعد الشركة الوطنية للطباعة إحدى أكبر المنتجين لمواد الطباعة والتغليف بصورة مستدامة في مصر.



- تقدم الشركة منتجات تغليف وحلولاً آمنة صديقة للبيئة بدلاً من المنتجات البلاستيكية.
- ارتفع إجمالي مبيعات شركة يونيبورد إلى ١٣٢,٦٤٢ طن.
- حصلت شركة الشروق الحديثة للطباعة على شهادة اعتماد «FSC» التابعة لمجلس رعاية الغابات.



- توظف الشركة الوطنية للطباعة والشركات التابعة لها حوالي ٢٠٠٠ شخص.



# نظام الحوكمة

في إطار التزام الشركة بترسيخ ثقافة المسؤولية المؤسسية بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية، أعدت شركة القلعة نظامًا متكاملًا للحوكمة يركز على مجموعة من المحاور أبرزها المسؤولية المؤسسية والشفافية وترسيخ الممارسات الأخلاقية بهدف تعزيز ممارسات الحوكمة عبر جميع استثماراتها التابعة

كيان رائد في تطبيق  
الممارسة المستدامة  
للعمل الأخلاقي

# ترسيخ ثقافة المسؤولية المؤسسية: مبادئ العمل الأخلاقي والنزاهة

في ضوء المكانة التي تحظى بها الشركة باعتبارها كياناً رائداً في تطبيق الممارسة المستدامة للعمل الأخلاقي، ترى القلعة أن شركات القطاع الخاص تلعب دوراً حيويًا في إحداث تغيير إيجابي على الصعيدين الاجتماعي والاقتصادي في مصر. وتؤمن شركة القلعة أن نجاح أي مؤسسة مرهونٌ بجودة نظام الحوكمة الذي تتبناه، حيث تلعب الحوكمة دوراً لا غنى عنه في تجاوز المخاطر المحتملة، سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة.

وفي إطار التزام شركة القلعة بترسيخ ممارسات الحوكمة المؤسسية عبر جميع شركاتها التابعة، تبذل الشركة جهودًا حثيثة لدعم مبادئ التنوع والثقة والعدالة والانفتاح والشفافية باعتبارها الركائز الأساسية لثقافتها المؤسسية.

وقد انضمت شركة القلعة إلى مبادرة النزاهة (INI)، وهي مبادرة عمل جماعي يقودها مجتمع الأعمال في مصر وتهدف إلى تنمية الوعي بمزايا النزاهة في مجتمع الأعمال.

## مجلس إدارة شركة القلعة

### أعضاء مجلس الإدارة – التنفيذيين



**هشام الخازندار**  
الشريك المؤسس والعضو  
المنتدب وممثلًا عن شركة  
Citadel Capital Partners  
Ltd



**أحمد هيكل**  
المؤسس ورئيس مجلس  
الإدارة وممثلًا عن شركة  
Citadel Capital Partners  
Ltd



**معترف فاروق**  
عضو مجلس الإدارة وممثلًا  
عن شركة Citadel Capital  
Partners Ltd



**كريم صادق**  
العضو المنتدب لقطاع النقل  
والدعم اللوجيستي

### أعضاء مجلس الإدارة – غير التنفيذيين



**فيليب بلير دنداس**  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)



**مجدى الدسوقي**  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)



**دينا حسن شريف**  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)



**منى مكرم عبدي**  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)

## لجان الحوكمة

تتولى كل لجنة مجموعة من المهام الخاصة بها وتقوم برفع التقارير بشكل مباشر إلى مجلس الإدارة، وهي لجان تتألف من الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين على حد سواء.



**وائل رضوان**

رئيس قطاع العلاقات الحكومية

**عماد تريبال**

رئيس إدارة المراجعة الداخلية

**غادة حمودة**

رئيس قطاع الاستدامة والتسويق

**ماريان غالي**

عضو منتدب



**عمرو القاضي**

رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر

**ياسمين الغبراوي**

المستشار العام

**طارق حسن**

رئيس قسم الشؤون القانونية

**إيهاب خالد**

رئيس قطاع الموارد البشرية



### اللجنة الإدارية

تتكون اللجنة الإدارية من مجموعة متنوعة من الأفراد ذوي المهارات المختلفة، وهم يتولون تنفيذ المهام الخاصة بالإدارة اليومية للشركة. وتجتمع اللجنة بصفة دورية لضمان مشاركة مجموعة كبيرة من المديرين التنفيذيين بشركة القلعة.



**أمير نجيب**

الرئيس المشارك لقطاع العمليات

**كريم صادق**

عضو مجلس الإدارة، العضو المنتدب لقطاع النقل

**هشام الخازندار**

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

**أحمد هيكل**

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



**علي الأشوح**

رئيس قطاع الضرائب

**رامي برسوم**

رئيس إدارة نظم المعلومات



**علاء الفص**

عضو منتدب

**طارق الجمال**

عضو منتدب

**محمد عبد الله**

عضو منتدب

**طارق صلاح**

الرئيس المشارك لقطاع العمليات



#### لجنة التمويل والاستثمار

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة	<b>أحمد هيكل</b>
الشريك المؤسس والعضو المنتدب	<b>هشام الخازندار</b>
عضو مجلس الإدارة، العضو المنتدب لقطاع النقل	<b>كريم صادق</b>
الرئيس المشارك لقطاع العمليات	<b>طارق صلاح</b>
عضو منتدب	<b>محمد عبد اللاه</b>
الرئيس المشارك لقطاع العمليات	<b>أمير نجيب</b>
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر	<b>عمرو القاضي</b>
عضو منتدب	<b>مشير حدحود</b>
عضو منتدب	<b>طارق الجمال</b>

#### لجنة المراجعة

رئيس لجنة المراجعة	<b>فيليب بلير دندس</b>
عضو لجنة المراجعة	<b>مجدي الدسوقي</b>
عضو لجنة المراجعة	<b>دينا حسن شريف</b>



#### لجنة الأجور والمكافآت

رئيس لجنة الأجور والمكافآت	<b>فيليب بلير دندس</b>
عضو لجنة الأجور والمكافآت	<b>مجدي الدسوقي</b>
عضو لجنة الأجور والمكافآت	<b>دينا حسن شريف</b>

#### لجنة الاستدامة

رئيس لجنة الاستدامة	<b>دينا حسن شريف</b>
عضو لجنة الاستدامة	<b>هشام الخازندار</b>
عضو لجنة الاستدامة	<b>غادة حمودة</b>

## فريق إدارة الشركات التابعة

### قطاع الطاقة



محمد سعد

رئيس الشركة المصرية للتكرير



باكينام كفاقي

الرئيس التنفيذي بشركة طاقة عربية



خالد أبو بكر

رئيس مجلس إدارة شركة طاقة عربية

### قطاع الأسمنت ومواد البناء



### قطاع التعدين



أمير نجيب

العضو المنتدب والرئيس المشارك  
في العمليات بشركة أسكوم



علاء إسماعيل

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب  
بشركة ان دي تي



طارق الجمال

الرئيس التنفيذي بشركة أسيك  
للأسمنت

### قطاع الأغذية



### قطاع النقل واللوجستيات



أمان الله سعد

العضو المنتدب بالشركة الاستثمارية  
لمنتجات الألبان



ياسمين قباني

مدير التسويق بالشركة الاستثمارية  
لمنتجات الألبان



ماجد فرج

رئيس مجلس إدارة شركة نايل  
لوجيستكس

### قطاع الطباعة والتغليف



### قطاع إعادة التدوير وإدارة المخلفات



شريف المعلم

المدير العام بشركة دار الشروق



ماريان غالي

العضو المنتدب بشركة جراندفيو



هشام شريف

المدير التنفيذي لشركة توازن

# نظام الحوكمة المراجعة الداخلية

تمثل إدارة المراجعة الداخلية أحد أهم العناصر الرئيسية لنظام الحوكمة بشركة القلعة وشركاتها التابعة، وتتمثل مهامها في تعظيم المردود الإيجابي وتحسين جميع عمليات الشركة عبر توفير الاستشارات والتوصيات الدقيقة والمحايدة أولاً بأول.

وتتمتع إدارة المراجعة الداخلية باستقلاليتها التامة في إطار تكليفها بإعداد التقارير الدورية ورفعها إلى لجنة المراجعة التي تتبعها فنياً مع تيعيبتها الإدارية لرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وفقاً للمعايير المتعارف عليها دولياً. ويقوم فريق المراجعة الداخلية بمساعدة مجلس الإدارة والإدارة العليا في عملية الإشراف على سلامة البيانات المالية للشركة، وكذلك عملية إعداد التقارير المالية، وضمان أداء كل من فريق العمل والمدققين الداخليين للشركة بكل استقلالية، بالإضافة إلى إجراء تقييم دوري للالتزام الشركة بالقواعد القانونية، والمتطلبات التنظيمية المتعارف عليها.

ويقوم فريق المراجعة الداخلية باتباع منهج منتظم لتقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة بشركة القلعة، وذلك بهدف إبقاء مساهمي الشركة على علم بجميع عمليات الشركة وتعزيز قدرة الشركة على تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين.

تواصل إدارة المراجعة الداخلية تطبيق سياسة مكافحة الاحتيال بهدف تعزيز النزاهة المؤسسية والأمانة وترويج السلوك الأخلاقي بشركة القلعة وشركاتها التابعة مع عدم التسامح مع أي صورة من صور الاحتيال. كما قامت الشركة بتعزيز هذه السياسة من خلال إطلاق قناة للبلاغات عن الاحتيال (صافرة الإنذار) لتلقي البلاغات من داخل الشركة وخارجها عبر الموقع الإلكتروني للشركة. وقد تم وضع هذه السياسة لحماية موارد وأصول الشركة، وكذلك حماية سمعة المؤسسة وموظفيها.

كما تكلف شركة القلعة أكفأ مكاتب المراجعة الخارجية للقيام بأعمال المراجعة الدورية وكذلك إعداد تقارير الفحص النافي للجهالة لجميع الشركات التابعة، وتعتبر كذلك إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير عنصراً أساسياً بحوكمة شركة القلعة وجميع شركاتها التابعة، مع إتاحة جميع التقارير المالية والتشغيلية لجميع الأطراف المعنية من الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة إلى مساهمي الشركة والجهات الرقابية وغيرها.

تكلف شركة القلعة أكفأ مكاتب المراجعة الخارجية للقيام بأعمال المراجعة الدورية وكذلك إعداد تقارير الفحص النافي للجهالة لجميع الشركات التابعة، وتعتبر كذلك إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير عنصراً أساسياً بحوكمة شركة القلعة وجميع شركاتها التابعة.

## ميثاق المراجعة الداخلية

يقوم هذا الميثاق بتحديد مهمة وإطار عمل وصلاحيات ومسؤوليات لجنة المراجعة الداخلية، على النحو التالي:  
يشمل نطاق عمل لجنة المراجعة الداخلية، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:



التحقيق في عمليات الاحتيال والفساد والمخالفات القانونية والتنظيمية



ضمان إجراء العمليات بكفاءة وفعالية مع مراعاة البعد الاقتصادي



حماية أصول الشركة



تحديد المخاطر

## أهداف التدقيق الداخلي

التقييم الدقيق والمستقل لضمان ما يلي:



التوظيف الأمثل للموارد



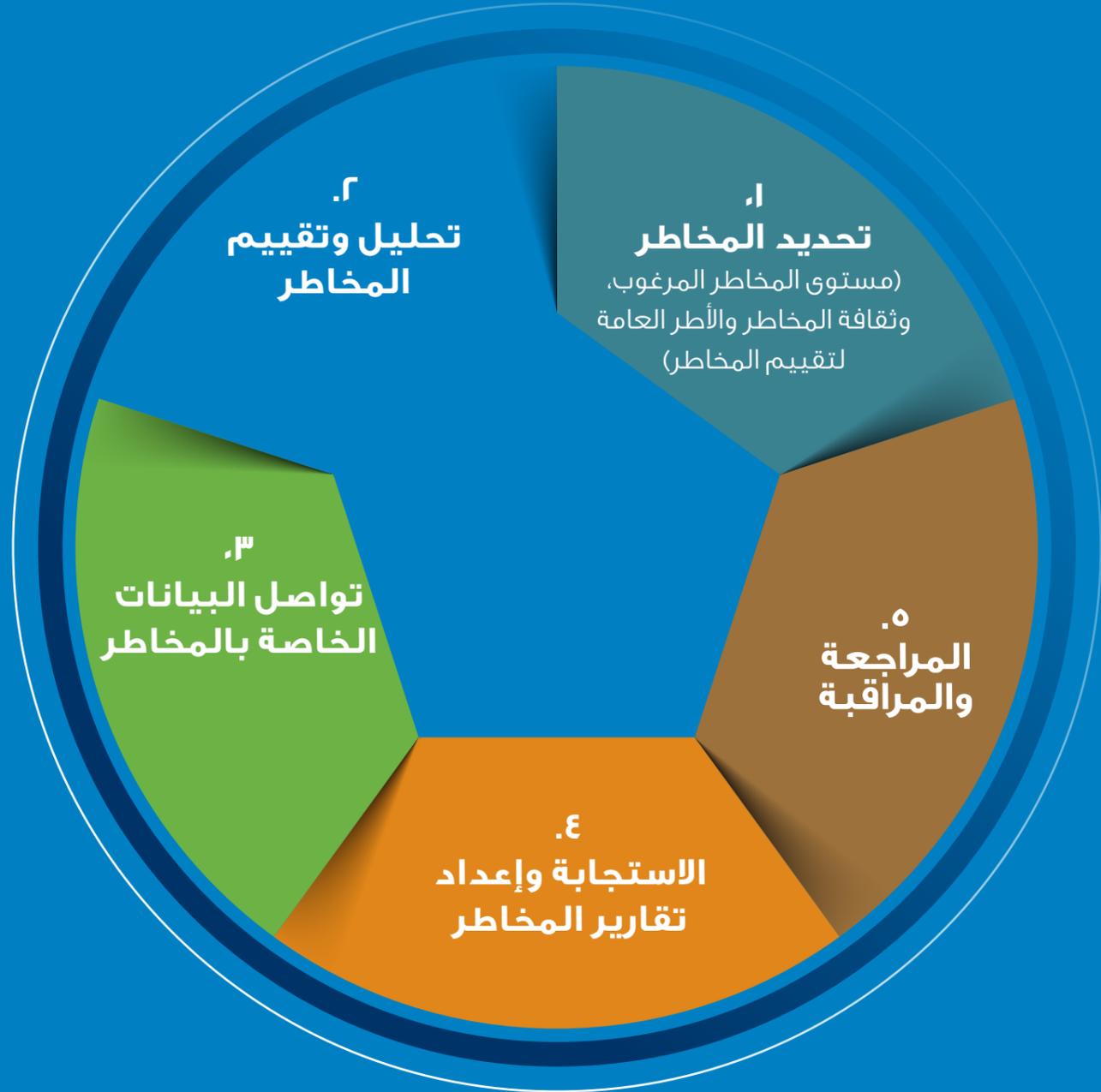
التأكد من مصداقية وسلامة المعلومات



الالتزام بالسياسات، والإجراءات، والخطط، واللوائح والقوانين



تلتزم شركة القلعة بترسيخ الطابع المؤسسي سواءً على مستوى المجموعة أو شركاتها التابعة مع تبني أحدث المعايير



## تقييم المخاطر

وتلتزم شركة القلعة بترسيخ الطابع المؤسسي سواءً على مستوى المجموعة أو شركاتها التابعة مع تبني أحدث المعايير وتطبيق النظم والسياسات والإجراءات الفعالة لتحقيق النمو عبر جميع قطاعات الشركة

وتؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي وذلك في إطار حرصها على تعزيز ركائز استدامة أعمالها. وفي سبيل تحقيق ذلك، عكفت إدارة المراجعة الداخلية على إعداد الإطار العام لتقييم المخاطر وتحسينه بصورة مستمرة ليتم تطبيقه بجميع إدارات الشركة، علماً بأن تقييم المخاطر يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء على مستوى جميع القطاعات

وتؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي وذلك في إطار حرصها على تعزيز ركائز استدامة أعمالها. وفي سبيل تحقيق ذلك، عكفت إدارة المراجعة الداخلية على إعداد الإطار العام لتقييم المخاطر وتحسينه بصورة مستمرة ليتم تطبيقه بجميع إدارات الشركة، علماً بأن تقييم المخاطر يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء على مستوى جميع القطاعات

وتؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي وذلك في إطار حرصها على تعزيز ركائز استدامة أعمالها. وفي سبيل تحقيق ذلك، عكفت إدارة المراجعة الداخلية على إعداد الإطار العام لتقييم المخاطر وتحسينه بصورة مستمرة ليتم تطبيقه بجميع إدارات الشركة، علماً بأن تقييم المخاطر يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء على مستوى جميع القطاعات





# المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٢

حققت شركة القلعة نتائج تشغيلية قوية عبر  
مختلف شركاتها التابعة خلال عام ٢٠٢٢

٩٧.٧  
مليار  
جنيه  
إيرادات عام ٢٠٢٢



# الشركة المصرية للتكرير



يعد مشروع الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروعات البنية الأساسية التي تم إقامتها بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر وأكبر مشروع تابع للقطاع الخاص في أفريقيا، بتكلفة استثمارية ٤.٣ مليار دولار

توفر الشركة المصرية للتكرير بديلاً محلياً لوقود السولار المستورد، وتساهم في تلبية الطلب والاستهلاك المتزايد في السوق المحلي، فضلاً عن دورها في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والحفاظ على البيئة والارتقاء بأوضاع المجتمعات المحيطة بأعمالها

قام فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسي بافتتاح مشروع الشركة المصرية للتكرير في ٢٧ سبتمبر ٢٠٢٠، في ضوء المكانة الاستراتيجية التي يحظى بها المشروع باعتباره أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر وأبرز المشروعات المساهمة في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام، حيث يقوم المشروع، بتوفير بدائل الاستيراد عبر توفير منتجات الوقود عالية الجودة والقيمة، بالتوازي مع الالتزام بتعظيم المردود الإيجابي للاقتصاد والبيئة والمجتمعات المحيطة وفقاً لرؤية مصر ٢٠٣٠.

## ملكية شركة القلعة



وقد نجح المشروع منذ استكماله وتشغيل كافة وحداته في أغسطس ٢٠١٩، في إنتاج ما يتجاوز عن ٨ مليون طن من المنتجات البترولية المكررة، ويهدف المشروع إلى تغطية الاستهلاك المتنامي بالسوق المحلي، عبر تكسير المازوت منخفض القيمة وتحويله إلى منتجات بترولية مكررة ذات قيمة مضافة، مما يساهم في تقليل استيراد المنتجات البترولية، مع تحسين الأداء البيئي في مصر عبر منع انبعاث ١٨١ ألف طن من غاز ثاني أكسيد الكبريت و ٩٦ ألف طن من الكبريت سنوياً، أو ما يعادل حوالي ٢٩% من الانبعاثات الكبريتية في مصر.

وتقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج 4.7 مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة ومشتقاتها، تشمل 2.3 مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية – Euro V أي ما يتراوح بين 30% - 40% من واردات السولار في الوقت الحالي – وحوالي 600 ألف طن من وقود النفاثات. وتقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول

## أبرز المؤشرات التشغيلية لعام ٢٠٢٢

٣,٩ مليون طن

المنتجات البترولية المكررة التي قام المشروع بتوريدها للهيئة المصرية العامة للبترول

١,٠٠,٣ ألف طن

الكبريت

٤,٧ مليون طن

إجمالي مدخلات الإنتاج التي نجح المشروع في تكريرها خلال عام ٢٠٢٢

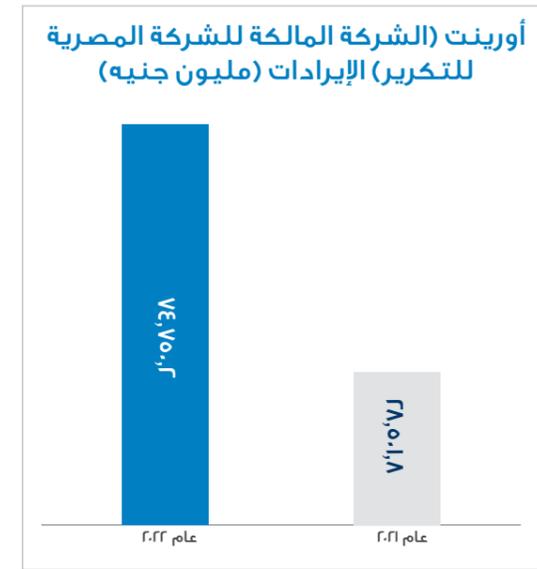
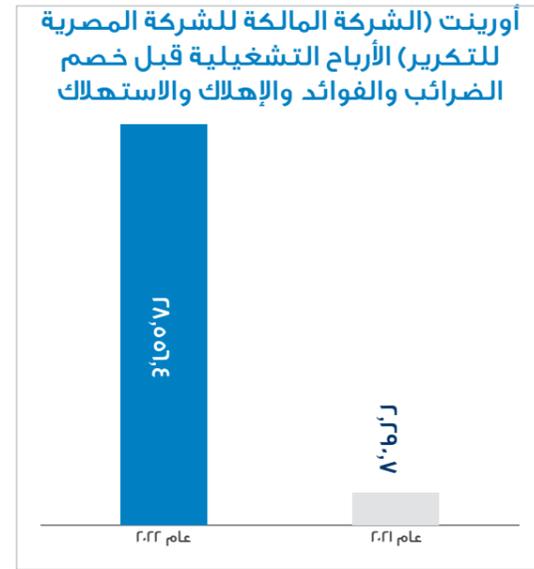
٥٥٣,٨ ألف طن

الفحم البترولي

## التطورات المالية لعام ٢٠٢٢

وبلغت إيرادات الشركة المصرية للتكرير ٧٤,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، وهو نمو سنوي بمعدل ١٦٢٪، بفضل نمو حجم المبيعات بمعدل سنوي ٢٤٪ وارتفاع أسعار المنتجات البترولية المكررة. كذلك نجحت الشركة في العمل دون توقف أو تباطؤ خلال عام ٢٠٢٢، مقارنة بالعام السابق الذي شهد توقف النشاط الإنتاجي لمدة ٧٨ يومًا

حققت الشركة المصرية للتكرير نتائج قوية خلال عام ٢٠٢٢ على الرغم من استقرار حجم مدخلات الإنتاج التي قامت الشركة بتكريرها عند ١,٢ مليون طن خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢ دون تغير سنوي ملحوظ، حيث يرجع ذلك إلى ارتفاع أسعار المنتجات البترولية المكررة. وصاحب ذلك تحسن هامش ربح التكرير ليبلغ متوسطه ٤,٩ مليون دولار أمريكي يوميًا خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، وكذلك عدم توقف أو تباطؤ العمليات التشغيلية خلال نفس الفترة.



٧٤,٨ مليار جنيه

الإيرادات خلال عام ٢٠٢٢، أو ما يعادل ٧٦٪ من إجمالي إيرادات القلعة

٢٨,٥ مليار جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠٢٢

٤,٣ مليار دولار

إجمالي التكلفة الاستثمارية لمشروع الشركة المصرية للتكرير



قامت الشركة بتكرير ٤,٧ مليون طن تقريبًا من مدخلات الإنتاج خلال عام ٢٠٢٢، منها حوالي ٤,٤ مليون طن من المازوت عالي الكبريت. وقام المشروع خلال نفس الفترة بتوريد ٣,٩ مليون طن تقريبًا من المنتجات المكررة للهيئة المصرية العامة للبترول، بالإضافة إلى بيع ٥٥٣,٨ ألف طن تقريبًا من الفحم البترولي و١٠,٣ ألف طن من الكبريت إلى شركات تصنيع الأسمت والأسمدة

بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة 25 عامًا مع الحصول على كافة مدخلات الإنتاج من شركة القاهرة لتكرير البترول، وهي أكبر شركة تكرير في مصر، حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي 20٪ من طاقة التكرير الحالية للبلاد.

المنتج	الكمية (طن)*
غاز بترولي مسال	١٤٣,٧٧
نافثا خفيفة	٢٦٩,٦٥١
بنزين عالي الأوكتين	٥٢٣,٦٤
مازوت	١٩٣,٩٧٨
وقود النفايات	٣٤١,٠٠٥
الديزل المطابق للمواصفات الأوروبية	٢,٣٨٩,١٠٠
<b>الإجمالي</b>	<b>٣,٨٦٠,٥١٠</b>

\*بنهاية العام المالي ٢٠٢٢



- دعم ٩٢ مشروع صغير لتمكين الشباب
- ٢٥ منحة للتدريب على الحرف في مجال صيانة أجهزة التليفون المحمول
- تطوير ٤ مراكز للحاسب الآلي لخدمة الشباب بمنطقة مسطرد
- توفير ١٥ ألف فرصة عمل مؤقتة لقاطني المجتمعات المحلية خلال فترة الإنشاء، فضلاً عن خلق ١٥٠٠ فرصة عمل أثناء مرحلة التشغيل.
- برامج التطوع وبناء قدرات الشباب من خلال مبادرة «رياضة» التي بلغ عدد المستفيدين منها ١٧١٠ مستفيد بشكل مباشر وغير مباشر (٦٠٪ من الفتيات و٤٠٪ من الشباب) منها ما يلي:
  - دعم ١٢٨ متطوع (٣٠ متطوع نشط)
  - ٨ مبادرات للتنمية المجتمعية
- ١٤ برنامج لبناء القدرات البشرية
- ٣ مبادرات تشجيعية
- برامج دعم ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال مبادرة «تكافل» التي بلغ عدد المستفيدين منها ١١٩٢ مستفيد مباشر وغير مباشر (٥٠٪ من الإناث و٥٠٪ من الذكور) منها ما يلي:
  - تطوير ٤ مراكز لرعاية لأطفال
  - دعم ١٩٨٤ من ذوي الاحتياجات الخاصة
  - تطوير ٤ مدارس لذوي الاحتياجات الخاصة



## أبرز إنجازات الاستدامة: مبادرات تطوير المجتمع

- منذ بدء عملياتها التشغيلية في أوائل عام ٢٠١٩، ساهمت الشركة المصرية للتكرير في تقليل واردات السولار، وتمكنت من ترك بصمة بيئية إيجابية، فضلاً عن توفير آلاف فرص العمل. وحتى قبل بدء العمليات التشغيلية، حرصت الشركة على إحداث تغيير إيجابي بالمجتمعات المحيطة بمشروعها في مسطرد، تركيزاً على البرامج التعليمية والتمكين الاقتصادي وبناء قدرات الشباب ودعم ذوي الاحتياجات الخاصة.
- وقد أطلقت الشركة العديد من المبادرات في الأعوام الأربعة الماضية منها
  - برامج دعم التعليم من خلال مبادرة «مستقبلي»، التي بلغ عدد المستفيدين المباشرين وغير المباشرين منها ٦٠٠,٠٠٠ مستفيداً (٥٠٪ من الإناث و٥٠٪ من الذكور) منها ما يلي:
    - توفير ١١,٥٩٩ نظارة طبية للطلبة
    - تقديم الدعم المادي لإجمالي ١٣,٣٨٠ طالب وطالبة
    - تدريب ٩٧٧ مدرس
    - تطوير وتجديد ٤٥ مدرسة
    - تطوير مركزين للتدريب لخدمة ٣ آلاف مدرس و ١٨٠ ألف طالب وطالبة
- ٥٣ منحة للطلبة المتفوقين
- تقديم ٣٩٨ منحة ضمن مبادرة «مستقبلي» (٣٣٣ طالب جامعي + ٧٩ طلاب التعليم الفني + ١٨٢ معلماً + ٦ طلبة من الدراسات العليا) وإطلاق ٢٥ حملة للتوعية البيئية عن ترشيد استهلاك المياه والكهرباء
- برنامج التمكين الاقتصادي وتحسين مستوى الدخل من خلال مبادرة «تمكين» التي بلغ عدد المستفيدين منها ٩٤٨٥، منها ما يلي:
  - تأهيل ١٥٨٩ سيدة لدخول سوق العمل
  - دعم ٢٢٣ مشروع صغير لتمكين المرأة
  - ٨٥ منحة للتدريب على الحرف
- برامج التمكين الاقتصادي وتحسين مستوى الدخل من خلال مبادرة «مشروع» التي بلغ عدد المستفيدين منها ١١٣,٦٠٢ مستفيد مباشر وغير مباشر (١٥٪ من السيدات و٨٥٪ من الرجال) منها ما يلي:
  - تأهيل ١١٧٩ من الشباب لدخول سوق العمل



قطاع الطاقة

# طاقة عربية

طاقة عربية هي أكبر شركة قطاع خاص في مجال توزيع الطاقة في مصر، حيث تحظى بخبرة تربو على ٢٥ عامًا من الاستثمار وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، بما في ذلك محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميجاوات في مجمع بنبان بمحافظة أسوان

## أبرز المؤشرات التشغيلية لعام ٢٠٢٢

### قطاع الغاز الطبيعي

وتدير الشركة شبكة محطات في مختلف أنحاء الجمهورية لتموين السيارات بالغاز الطبيعي تحت علامتها التجارية (ماسترجاس)، وبذلك تغطي أعمال الشركة كافة أنشطة وجوانب سلسلة القيمة بقطاع الغاز الطبيعي. وتقدم المحطات خدمات تحويل السيارات للعمل بالغاز الطبيعي المضغوط، كما تلبى وحدات إمداد الغاز الطبيعي المتنقلة احتياجات العملاء ممن لا يقعون داخل نطاق شبكة الغاز الطبيعي. وتدير الشركة الآن ٧٠ محطة للغاز الطبيعي و ١٥ مركزًا للتحويل بمناطق حيوية، حيث تساهم في توزيع ٥٥٧ مليون متر مكعب وتحويل ٣١,٦٠٠ سيارة سنويًا، علمًا بأن الإدارة تستهدف زيادة عدد السيارات التي يتم تحويلها إلى أكثر من ٨,٠٠٠ سيارة سنويًا، وزيادة محطات الوقود إلى ٨١ محطة بحلول عام ٢٠٢٣.

٧,٥ مليار متر مكعب

محطات الغاز الطبيعي ماسترجاس (٢٠٢٢)

٧,٠ محطة

محطات الغاز الطبيعي ماسترجاس (٢٠٢٢)

تعد طاقة عربية من كبرى شركات القطاع الخاص في مجال توزيع الغاز الطبيعي في مصر، بحصة تتجاوز ٤٠٪ من سوق توزيع الغاز الطبيعي في البلاد. وتحظى الشركة بقاعدة عملاء ضخمة تربو على ١,٦ مليون منشأة سكنية ومشروع تجاري وصناعي، حيث تقوم بتوزيع ما يقرب من ٧,٥ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي سنويًا، وتبلغ طاقة التوزيع القصوى ١١,٨ مليار متر مكعب سنويًا. وتمتلك الشركة ثمانية امتيازات طويلة الأجل تغطي توزيع الغاز الطبيعي في ثمان محافظات مصرية و ٤٩ مدينة و ٦٩ قرية، فضلًا عن مشروعات الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتقوم الشركة بربط ما يقرب من ١٥٠ ألف عميل بشبكة الغاز الطبيعي سنويًا، وذلك في إطار خطة الحكومة المصرية للتوسع بأنشطة توزيع الغاز الطبيعي للمنشآت السكنية في شتى أنحاء البلاد.

على خلفية الأداء القوي الذي تقدمه الشركة هذا العام، تعكف الشركة على توظيف فرص النمو بأسواق توزيع الغاز الطبيعي المضغوط عبر زيادة عدد محطات الغاز الطبيعي المضغوط ووحدات الإمداد المتنقلة لتلبية احتياجات العملاء ممن لا يقعون داخل نطاق تغطية الشبكة القومية للغاز الطبيعي. وفي ضوء ذلك، قامت الشركة بإضافة عشر محطات جديدة خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢ ليرتفع بذلك عدد محطات تموين الغاز الطبيعي المضغوط إلى ٧٠ محطة بنهاية العام. ونتج عن ذلك، ارتفاع حجم مبيعات الغاز الطبيعي للسيارات بمعدل سنوي ٦٨٪ إلى ٢٧,٢مليون متر مكعب خلال عام ٢٠٢٢. كما نجحت الشركة في تحويل ٢,٦٣٢ مركبة للعمل بالغاز الطبيعي المضغوط أو تعمل بوقود الديزل خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، ليرتفع الإجمالي إلى ٨,١٤١ مركبة بنهاية العام، وهو ما يتجاوز هدف الإدارة لتحويل ٦,٠٠٠ مركبة خلال العام. وتستهدف الشركة مضاعفة عدد المركبات التي سيتم تحويلها خلال عام ٢٠٢٣ عبر إبرام اتفاقيات مع شركات لتحويل أساطيل شاحناتها وحافلاتها للعمل بالغاز الطبيعي المضغوط.

تعد طاقة عربية شركة رائدة في مجال توزيع الطاقة في العديد من الدول بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، حيث تنفرد بتقديم باقة متكاملة من حلول الطاقة لتلبية الاحتياجات اليومية لقاعدة عملائها من المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية والتجارية والسياحية والتي تبلغ أكثر من ١,٦ مليون عميل، وذلك من خلال أربعة قطاعات رئيسية تغطي كافة أنشطة وجوانب سلسلة القيمة بمنظومة توزيع الطاقة وهي قطاع الغاز الطبيعي وقطاع الكهرباء وقطاع المنتجات البترولية وقطاع المياه

تقوم الشركة من خلال قطاع الغاز الطبيعي بتوصيل وتوزيع الغاز الطبيعي إلى عملائها من المنشآت السكنية والمشروعات الصناعية، بالإضافة إلى توزيع الغاز الطبيعي المضغوط من خلال محطات ماسترجاس ووحدات إمداد الغاز الطبيعي المتنقلة. ويعمل قطاع الكهرباء على توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية في شتى أنحاء الجمهورية كما بدأ مؤخرًا في توفير الطاقة المتجددة للعملاء من خلال شركة «طاقة عربية للطاقة الشمسية»، في حين يتخصص قطاع توزيع المنتجات البترولية في تسويق وتوزيع الوقود ومنتجات التشحيم والزيوت من خلال محطات تعبئة منتشرة في جميع أنحاء البلاد. وقد وقعت شركة طاقة عربية بالتعاون مع شريكها الفرنسية «فولتاليا» مذكرة تفاهم مع الحكومة المصرية بنهاية عام ٢٠٢٢ بهدف إنشاء وتمويل وتشغيل مصنع لإنتاج الهيدروجين الأخضر بالقرب من ميناء العين السخنة في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس.

وتتطلع طاقة عربية إلى تنويع أنشطة الشركة والتوسع بقطاعات أخرى من خلال دراسة وتقييم الفرص الجديدة، خاصة بعد استثماراتها السديدة في مجال الطاقة الشمسية ونجاحها في تحقيق نتائج إيجابية ملحوظة في ضوء إطلاق شركة طاقة عربية للطاقة الشمسية خلال عام ٢٠٢١. وفي هذا الإطار، تعكف الشركة على تقييم مجموعة من المشروعات المحتملة في مجال كفاءة الطاقة، والتي تتضمن تصميم وتنفيذ حلول ابتكارية لترشيد استهلاك الطاقة. وقد نجحت الشركة في دخول مجال الطاقة الشمسية خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢١، حيث أسست شركة «طاقة بي في» لتوفير حلول الطاقة المتجددة لشركات القطاع الخاص

### ملكية شركة القلعة





### قطاع الطاقة الكهربائية

بسجل حافل بالإنجازات ومنها تطوير مشروعات لتوليد الطاقة من المصادر التقليدية، منها مشروعات بقدرة ١٨ ميجاوات تعمل حاليًا، ومشروعات توزيع طاقة كهربائية بقدرة ١,٣١٠ ميجاوات، ومشروعات توليد طاقة كهربائية بقدرة ١.٤ ميجاوات لقاعدة عملائها من المشروعات الصناعية والسياحية

جدير بالذكر أن الشركة تحظى بحق توزيع الطاقة في منطقة جنوب سيناء منذ عام ٢٠٠٠. كما بدأت مشروعاتها في القاهرة في عام ٢٠٠٦ لتصبح أول شركة تابعة للقطاع الخاص تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمنشآت السكنية والتجارية والسياحية

ويأتي ذلك في ضوء حالة التعافي التي شهدتها السوق، والتي ساهمت في ارتفاع عدد العملاء من المشروعات الصناعية والمنشآت السكنية والتجارية بنسب سنوية ٨% و ٤% على التوالي حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٢

طاقة عربية هي أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في تطوير مشروعات الطاقة الكهربائية، حيث تقوم ببناء وتشغيل وصيانة محطات توليد الطاقة الكهربائية، كما تخصص الشركة في مجال توزيع الطاقة الكهربائية، حيث تنفرد بتقديم باقة متكاملة من الخدمات التي تلائم المتطلبات التشغيلية لعملائها، ويشمل ذلك تمويل وتصميم وتشغيل وصيانة محطات الضغط العالي والمتوسط والمنخفض وكذلك شبكات توزيع الكهرباء لمختلف المشروعات في قطاعات البترول والغاز والقطاعات الصناعية والمشروعات السكنية والتجارية والسياحية في مصر، علمًا بأن طاقة عربية هي أول شركة تابعة للقطاع الخاص تحصل على تراخيص توزيع الطاقة الكهربائية للمناطق والمجمعات الصناعية في مصر

تضم شركة طاقة عربية مجموعة من الشركات والقطاعات التابعة وهي جلوبال إنرجي وطاقة للمناطق الصناعية وقطاع الكهرباء وشركة طاقة عربية للطاقة الشمسية، وشركة طاقة بي في، وطاقة فولت، وتحظى الشركة

مليار كيلو  
وات/ساعة

١,٢٤٨

توزيع الطاقة الكهربائية (٢٠٢٢)

▲ نمو سنوي ٦%

مليون كيلو وات ساعة  
(بما في ذلك طاقة بي في)

٢٦٩

توليد الطاقة الكهربائية (٢٠٢٢)

▲ نمو سنوي ٨%

١,٦

مليون – منشأة سكنية تم ربطها  
بشبكة الغاز الطبيعي

٨

امتيازات طويلة الأجل تغطي توزيع الغاز  
الطبيعي في ٤٩ مدينة (ثمان محافظات  
مصرية)

٧٠

محطة غاز طبيعي

٥

محطات طاقة

١٠

مليون متر طول شبكة أنابيب البولي  
إيثيلين

٣٦٠

محطة قياس وخفض الضغط  
تم تركيبها خلال عام ٢٠٢١

٢٥

مليون متر من أنابيب الغاز تم تركيبها

١١,٨

مليار متر مكعب هي طاقة التوزيع  
القصى

٤٣+

عميل صناعي جديد خلال عام ٢٠٢٢ –  
ليصل الإجمالي إلى ٣٥٦

٥٩٥

محطة تنظيم ضغط تم تركيبها خلال  
عام ٢٠٢١

١,٦

مليون منزل تم ربطه بشبكة الغاز خلال  
عام ٢٠٢٢

# ٧٧٨,٢٥٦,٨٠٠

حجم توزيع البنزين والسولار (٢٠٢٢)  
▲ نمو سنوي ٣٪

# ٦٤

محطة

خلال عام ٢٠٢٢ مقابل ٦٠ محطة خلال عام ٢٠٢١

في إطار ذلك، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية مع شركتين متعددة الجنسيتين، الغانم وشركة وتيكو، للمشاركة في تنفيذ كبرى مشروعات الصندوق السيادي المصري لتحلية المياه باستخدام مصادر الطاقة المتجددة.

قد بلغت إيرادات الشركة ١,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، كما نجحت الشركة في الوصول بطاقتها الإنتاجية إلى ٨,٣٠٠ متر مكعب يوميًا، وتمكنت في تحلية ٦,٨٠٠ متر مكعب يوميًا من المياه في مختلف المشروعات بالساحل الشمالي وبورسعيد والبحر الأحمر.

# ٨,٥

وحدة

الوحدات

### قطاع توزيع المنتجات البترولية

تأسست طاقة عربية عام ٢٠٠٨ كأول شركة تابعة للقطاع الخاص في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية، حيث تقوم بخدمة شبكة هائلة من عملاء الجملة والتجزئة والمشروعات الصناعية، مع التركيز على المناطق والمحافظات الأقل تغطية بالسوق. ويرجع الأداء القوي الذي قدمه هذا القطاع بشكل رئيسي إلى نمو مبيعات السولار والبنزين وكذلك ارتفاع أسعار الوقود.

وقد بلغ حجم توزيع البنزين والسولار ٧٧٨,٢ ألف لتر خلال عام ٢٠٢٢. ونجحت الشركة في افتتاح ٤ محطات جديدة خلال عام ٢٠٢٢، ليبلغ بذلك عدد المحطات التابعة للشركة ٦٤ محطة بنهاية العام، علمًا بأن تأخر إصدار التراخيص والتصاريح اللازمة للشركة حال دون تشغيل ٥ محطات أخرى كانت الشركة تستهدف تشغيلها خلال العام.

### قطاع المياه

أطلقت الشركة قطاع المياه في مارس ٢٠٢١ بعد تعيين نخبة من الخبراء والمتخصصين بمشروعات معالجة المياه، حيث يستهدف القطاع توظيف حزمة متنوعة من النماذج التعاقدية لخدمة الشركات العاملة في قطاعات الصناعة والزراعة والسياحة والتطوير العقاري وتوفير مجموعة من أفضل حلول معالجة المياه ولا سيما أعمال التصميم والإنشاء والتحكم الآلي والتشغيل لأنظمة معالجة المياه الفعالة والمتميزة بانخفاض التكلفة وكفاءة استهلاك الطاقة.

وفي ضوء مساعي الشركة لاستفادة من قدراتها على إنتاج الطاقة المتجددة، قام قطاع المياه بتركيب وتشغيل أول محطة صديقة للبيئة لتحلية المياه، وتضم المحطة أحدث المعدات المتطورة التي تعتمد على مصادر الطاقة المتجددة، وتبلغ قدرتها ٣,٣٠٠ متر مكعب يوميًا لتلبية الاحتياجات اليومية لأكثر من ٦ آلاف شخص في محافظة البحر الأحمر في مصر.

# ٣٥

ألف عميل

العملاء

### قطاع الطاقة الشمسية

وتتطلع الشركة إلى تعظيم الاستفادة من فرص النمو التي ستطرحها الحكومة لتطوير مشروعات الطاقة الشمسية خلال الفترة المقبلة، والتي تستهدف توليد ٢٠٪ من الكهرباء في مصر من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٢٢ مع مضاعفة هذه النسبة بحلول عام ٢٠٣٥.

نجحت الشركة في إطلاق محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميغاوات في مجمع بنبان بأسوان الذي يعد أكبر مجمع طاقة شمسية في العالم حيث يضم حاليًا ٣٢ محطة للطاقة الشمسية. وقد بدأ التشغيل التجاري للمشروع في فبراير ٢٠١٩ وفقًا لبرنامج تعريفية تغذية الطاقة الشمسية الذي أقرته الحكومة المصرية، فيما يعكس استراتيجية الاستثمار المسئول التي تتبناها القلعة عبر الاستثمار في مشروعات وحلول الطاقة المستدامة في مصر وأفريقيا.

# ٢١٨,٢

مليون جنيه

الإيرادات (٢٠٢٢)

▲ زيادة سنوية بنسبة ٢٩٪

# ١٥٠

مليون كيلو وات

الطاقة الشمسية التي تم إنتاجها (٢٠٢٢)

▼ انخفاض بنسبة ١٪

تتطلع الشركة إلى تعظيم الاستفادة من فرص النمو التي ستطرحها الحكومة لتطوير مشروعات الطاقة الشمسية خلال الفترة المقبلة، والتي تستهدف توليد ٢٠٪ من الكهرباء في مصر من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام ٢٠٢٢ مع مضاعفة هذه النسبة بحلول عام ٢٠٣٥.





## طاقة بي في

تأسست شركة «طاقة بي في» في سبتمبر ٢٠٢١ كشركة تابعة لطاقة عربية في مجال الطاقة المتجددة، بهدف تطوير مشروعات الطاقة النظيفة لشركات القطاع الخاص. وتم بدء نشاط الشركة في نهاية الربع الثالث من عام ٢٠٢١ ونجحت في تسجيل إيرادات بقيمة ٣٤,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢ مع تحقيق إجمالي أرباح بقيمة ١٢,٥ مليون جنيه خلال نفس الفترة

وقد نجحت شركة «طاقة بي في» في إتمام إنشاء محطة للطاقة الشمسية بقدرة ٦ ميجاوات بشركة مزارع دينا، حيث ستقوم ببيع الكهرباء لمزارع دينا وفقاً

لاتفاقية شراء الطاقة (PPA) لمدة ٢٥ عامًا. كما تمكنت الشركة من تنفيذ المرحلة الأولى، مشروع محطة نبق للطاقة الشمسية بقدرة ١٠ ميجاوات في مدينة شرم الشيخ. وتتضمن المشروعات قيد التطوير محطات أخرى بالمناطق السياحية في سوما باي ونيق، بالإضافة إلى المناطق الصناعية بمدينة السادس من أكتوبر ومحافظة المنيا. وتعد هذه المحطة أول مشروع طاقة متجددة يقوم بتمويله البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية في مصر، ويتضمن إمدادًا مباشرًا للكهرباء من بائع إلى مشتري تابعين للقطاع الخاص عبر اتفاقية شراء الطاقة الخاصة بالشركات (Corporate PPA)

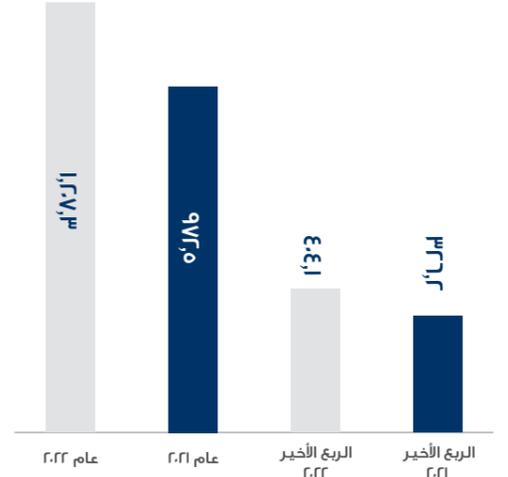
## التطورات المالية لعام ٢٠٢٢

وبلغت إيرادات قطاع الكهرباء ٢,٥ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٢، ليساهم بنسبة ١٩,١٪ في إجمالي إيرادات الشركة، بينما ساهم القطاع بنسبة ٣٩,١٪ في إجمالي الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال نفس الفترة. وأخيرًا، بلغت إيرادات قطاع تسويق المنتجات البترولية حوالي ٦,٠ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، حيث ساهم بالنصيب الأكبر في إجمالي الإيرادات بنسبة ٥٦,٢٪، في حين ساهم القطاع بنسبة ١٦,٢٪ في إجمالي الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال نفس الفترة

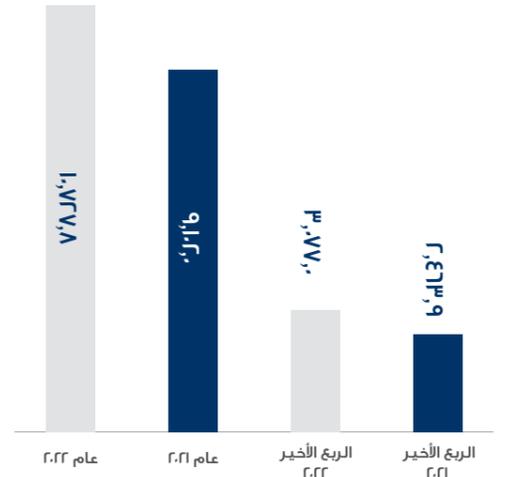
تمكنت الشركة من البناء على النتائج القوية التي حققتها خلال عام ٢٠٢١، حيث ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي يبلغ ١٨٪ لتسجل حوالي ١,٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لتبلغ ١,٢ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٢ مقابل ٩٨٢,٥ مليون جنيه خلال العام السابق

ارتفعت إيرادات قطاع الغاز بمعدل سنوي ٤١٪ لتبلغ ٢,٧ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٢ أو ما يمثل ٢٥,٠٪ من إجمالي إيرادات الشركة. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ٢٩٪ لتبلغ ٥٨٥,٧ مليون جنيه خلال نفس الفترة، أو ما يعادل ٤٨,٥٪ من إجمالي الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك للشركة.

سيلفرستون (شركة طاقة عربية قابضة)  
الإيرادات (مليون جنيه)



سيلفرستون (شركة طاقة عربية قابضة)  
الإيرادات (مليون جنيه)





قطاع النقل  
والدعم اللوجستي

# نايل لوجيستيكس

تعد نايل لوجيستيكس، الشركة التابعة للقلعة في قطاع النقل والدعم اللوجستي، وشركاتها التابعة، شركة رائدة في تقديم باقة متكاملة من الخدمات اللوجستية بالموانئ البحرية والنهرية، حيث تحظى قاعدة أصولها بموقع استراتيجي في مصر وجنوب السودان

تقدم الثلاث شركات التابعة لشركة نايل لوجيستيكس مختلف الخدمات لقاعدة عملائها، وتتضمن الخدمات التي تقدمها شركة نايل لوجيستيكس وشركاتها التابعة، على مدار عشرة سنوات، عمليات التحميل والتفريغ للبضائع السائبة في مصر، بالإضافة إلى خدمات تشغيل أسطول من البارجات لنقل البضائع التي تم تفريغها بطول المجري الملاحي لنهر النيل إلى موانئ الشركة، علاوة على ذلك، تقوم الشركة بتشغيل ساحة تخزين حاويات في ميناء النوبارية النهرية، التي توفر كافة خدمات الحاويات المستوردة، على رأسها، خدمات الطاقة الكهربائية وتتبع الحاويات المبردة، ويضم الميناء ساحات تخزين البضائع بطاقة استيعابية تبلغ ١٠٠ ألف طن، كما توفر الشركة خدمات التخزين في القاهرة ودمياط وغيرها من كبرى الموانئ البحرية في مصر.

وتقوم نايل لوجيستيكس بتشغيل أسطول بارجات نهرية لنقل البضائع بطول المجري الملاحي لنهر النيل في مصر وجنوب السودان بسعة إجمالية ٥٠ و٣٠ وحدة على التوالي، علماً بأن قدرة البارجة الواحدة تعادل حمولة ما يتراوح بين ٢٠ و٤٠ شاحنة، إلى جانب كفاءة استهلاكها للوقود فضلاً عن كونها صديقة للبيئة، وهو ما يجعل من نقل البضائع عبر البارجات النهرية الحل الأكثر حفاظاً على البيئة.

## (ملكية شركة القلعة عام ٢٠٢٢)



## الشركات التابعة

### الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية

تقوم الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية بتشغيل مجموعة من الموانئ ومعدات المناولة للعمل في الموانئ المختلفة، حيث تخصص في تقديم العديد من خدمات الشحن والتفريغ والتخزين في مجموعة من أكبر الموانئ المصرية بالإسكندرية والسويس ودمياط، بالإضافة إلى أنشطة تشغيل ساحة تخزين حاويات في ميناء النوبارية النهرية.

### شركة جنوب السودان للنقل النهرية

تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهرية في جنوب السودان لنقل مختلف البضائع في أنحاء البلاد عن طريق أسطولها المكون من ٣ سفن دافعة و١٠ بارجات نهرية.

### المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٢

وقد شهدت ساحات تخزين الفحم بميناء طنناش النهرية بالقاهرة ارتفاع حجم أنشطة التحميل والتفريغ والتخزين بمعدل سنوي ٥٪ لتبلغ ١٣٦ ألف طن خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، وخلال عام ٢٠٢٢، ارتفع حجم أنشطة تخزين الفحم بميناء طنناش النهرية بمعدل سنوي ٢٦٪ ليبلغ ٥٤٠ ألف طن مقابل ٤٢٧ ألف طن خلال العام السابق، وفي إطار جهود الشركة للاستجابة لتراجع الطلب على أنشطة تخزين الحبوب، قامت الشركة باستخدام ساحة التخزين بالنوبارية كمخزن للسلع العامة، مع التركيز على تلبية الطلب على تخزين واردات الحاويات المعبأة، وقد نجحت في استقطاب مجموعة واسعة من العملاء.

ارتفعت إيرادات أنشطة التحميل والتفريغ بنسبة ٥٥٪ لتبلغ ٣,٦ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، مقابل ١٩,٨ مليون جنيه خلال نفس الفترة العام السابق، مدفوعة بارتفاع حجم أنشطة تحميل وتفريغ الفحم بمعدل سنوي ٦٦٪ لتسجل ٤١٢ ألف طن خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، مقابل ٢٤٨ ألف طن خلال نفس الفترة العام السابق، ارتفع حجم أنشطة التحميل والتفريغ لتسجل ٩٨,٠ مليون خلال عام ٢٠٢٢، صعداً من ٦٪ خلال عام ٢٠٢١، في ضوء زيادة حجم أنشطة تحميل وتفريغ الفحم على مدار العام.

على صعيد ساحة تخزين الحاويات، انخفض حجم أنشطة نقل وتخزين الحاويات النمطية (بطول ٢٠ قدماً) بنسبة سنوية ١٦٪ لتسجل ١٦ ألف حاوية تقريباً خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، كما انخفض حجم أنشطة نقل وتخزين الحاويات النمطية بمعدل سنوي ٨٪ لتسجل ٧٧,٦ ألف حاوية تقريباً على مدار عام ٢٠٢٢، وارتفع عدد أيام تخزين الحاويات النمطية بنسبة سنوية ٩٤٪ ليسجل ٢٣٣ ألف يوم خلال عام ٢٠٢٢، مقابل ١٢٠ ألف يوم خلال العام السابق، على الرغم من تراجع حجم أنشطة النقل والتخزين، بالإضافة إلى ذلك، ارتفع عدد أيام تخزين الحاويات المبردة بمعدل سنوي ٧٢٪ ليبلغ ١٧٥,٦ ألف يوم خلال عام ٢٠٢٢، على خلفية انخفاض مستويات السيولة للعمليات الأجنبية لدى المستوردين مما أثمر عن تخزين الحاويات لفترات أطول حتى الانتهاء من عملية التخليص الجمركي.

أنشطة نقل ومناولة وتخزين الفحم بالإسكندرية والقاهرة (ميناء طنناش النهرية)

أنشطة نقل وتخزين الحاويات بالإسكندرية (ساحة تخزين الحاويات)، حيث تنوع الأنشطة بين مناولة وتخزين الحاويات الفارغة والمعبأة، وكذلك الحاويات المبردة، فضلاً عن توفير خدمات الطاقة الكهربائية وتتبع الحاويات المبردة.

أنشطة تخزين البضائع بالإسكندرية، من خلال مستودع تخزين الحبوب بطاقة استيعابية تبلغ ١٠٠ ألف طن، وتستهدف الشركة الوصول بمعدل دوران المخزون إلى ما يتراوح بين ٦ إلى ٧ مرات سنوياً.

أنشطة النقل النهرية باعتبارها الوسيلة الأعلى كفاءة لنقل البضائع بطول نهر النيل في مصر

تتوزع أنشطة شركة نايل لوجيستيكس في السوق المصري بين أربعة قطاعات رئيسية

### شركة جنوب السودان للنقل النهري

تركزت أنشطة الشركة في جنوب السودان على نقل المواد الغذائية لبرنامج الأغذية العالمي (WFP). في ضوء قيام الشركة بإجراء عملية تجديد شاملة، أضافت الشركة حاليًا سفينة دافعة ثالثة خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٢، ليكتمل بذلك تشغيل أسطول الشركة بالكامل.

ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة نايل لوجيستكس بمعدل سنوي ١٢٨٪ إلى ٦٦,٩ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، وفي ضوء ذلك، ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٧٪ لتسجل ١٧٨,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢.

ارتفعت الإيرادات لشركة جنوب السودان للنقل النهري بمعدل سنوي ١١٨٪ إلى ١,٥ مليون دولار، كما ارتفعت أيضًا الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ٢٦٠٪ لتبلغ ٠,٦ مليون دولار خلال نفس الفترة. ويعكس نمو نتائج الشركة بشكل رئيسي تحسن هوامش الربحية نتيجة زيادة أسعار الرحلات ومسافاتها.

«سي سي تي او» هي الشركة القابضة لشركة نايل لوجيستكس وتقوم بممارسة أنشطتها في مصر وجنوب السودان.

تمكنت الشركة في استئناف عملياتها خلال عام ٢٠٢٢ بعد توقف الأعمال التشغيلية خلال الأشهر الأخيرة من عام ٢٠٢١ على خلفية عدم استقرار الوضع السياسي في البلاد. كما نجحت الشركة في استكمال أربع رحلات خلال عام ٢٠٢٢، لتعادل بذلك عدد الرحلات خلال العام السابق. وتمتلك الشركة الآن أسطولًا يتكون من ثلاث سفن دافعية وعشرة بارجات.

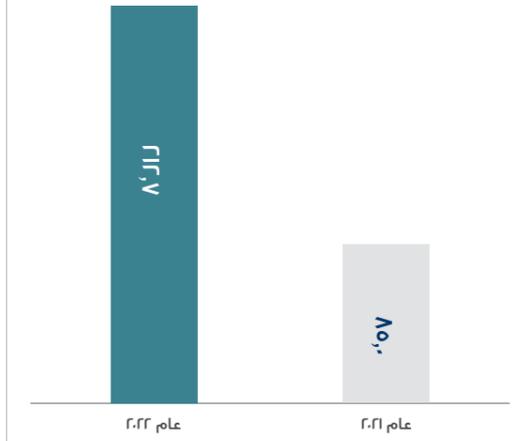
### التطورات المالية لعام ٢٠٢٢

ارتفعت إيرادات شركة نايل لوجيستكس بمعدل سنوي ٧٥٪ لتبلغ ١٠٧,٢ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، بينما ارتفعت بنسبة سنوية ٤١٪ لتبلغ ٣٤٠,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢. ارتفعت إيرادات أنشطة التحميل والتفريغ والتخزين بنسبة سنوية ٥٥٪ لتبلغ ٣,٦ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، بينما ارتفعت ٦٪ لتسجل ٩٨,٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، بالمقارنة مع ٩٢,٨ مليون جنيه خلال نفس الفترة العام السابق. وخلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، بلغت إيرادات

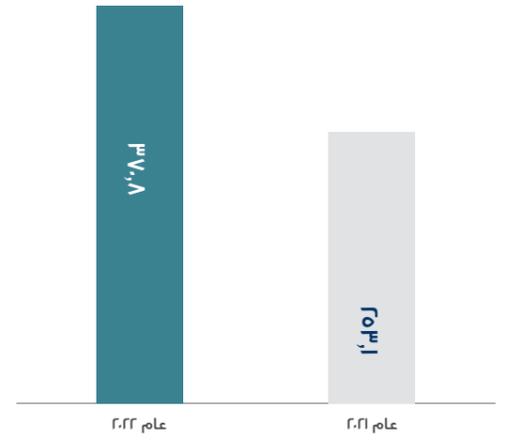
# ٤١٪

نمو الإيرادات  
عام ٢٠٢٢

«سي سي تي او» (شركة نايل لوجيستكس القابضة) الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون جم)



«سي سي تي او» (شركة نايل لوجيستكس القابضة) الإيرادات (مليون جم)





**ASCOM**  
GEOLOGY & MINING



استثمارات  
قطاع التعدين

# أسكوم

أسكوم هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، حيث تتخصص في تقديم مختلف خدمات التعدين وأنشطة المحاجر لمصانع الأسمنت وغيرها من الصناعات، بالإضافة إلى استكشاف وإنتاج الخامات الصناعية والمعادن الثمينة، وخاصة الذهب.

أسكوم هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع التعدين، حيث تتخصص في تقديم مختلف خدمات التعدين وأنشطة المحاجر لمصانع الأسمنت وغيرها من الصناعات، بالإضافة إلى استكشاف وإنتاج الخامات الصناعية والمعادن الثمينة، وخاصة الذهب. أسكوم هي شركة متخصصة في قطاع التعدين والخدمات الجيولوجية بمنطقة شمال وشرق أفريقيا، وتتنوع أنشطتها بين استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة وتقديم الخدمات الجيولوجية.

وقد نجحت الشركة في التوسع بأنشطتها وعملياتها بشكل ملحوظ، تركيزًا على المنتجات والخدمات المقدمة لقطاع الأسمنت. كما أحرزت الشركة تقدمًا كبيرًا على صعيد تنوع مصادر إيراداتها والاستفادة من فرص النمو الجذابة في قطاع الخامات الصناعية من خلال شركتيها التابعتين، شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات الرائدة في تصدير الخامات الصناعية، وشركة جلاس روك للمواد العازلة

تشمل أنشطة وعمليات شركة أسكوم الخدمات الجيولوجية والأبحاث لأنشطة التعدين، وإدارة المحاجر، واستكشاف وإنتاج المعادن الثمينة، وأنشطة إدارة المحاجر لعملاء مصانع الأسمنت، بالإضافة إلى إنتاج كربونات الكالسيوم من خلال شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات. وفي الوقت نفسه، تقوم الشركة بإنتاج الخامات الصناعية العازلة مثل الصوف الصخري والصوف الزجاجي من خلال شركة جلاس روك. ومن ناحية أخرى، تقوم الشركة حاليًا بإجراء دراسات الجدوى الوافية للتنقيب بأحد امتيازات الذهب في إثيوبيا مع تحقيق نتائج واعدة تشير إلى اكتشاف الذهب (شركة أسكوم بريشيسوس ميتالز)

## ملكية شركة القلعة



## المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٢

عبر تحديد معايير للحد الأدنى من سحب المنتجات، مع تجديد بعض العقود على أساس الشراء أو السداد، سعيًا لتغطية التكاليف الزائدة التي تتحملها الشركة خلال الاضطرابات التي تشهدها الأسواق. كما تدرس الشركة حاليًا فرص الدخول في مجالات جديدة مثل أنشطة تعدين الفوسفات والكاولين والرمل والجبس، وكذلك خدمات الدعم لعمليات التعدين.

تأثرت ربحية الشركة بعد إنهاء الشركة لعدد من العقود المتعثرة وإغلاقها لعدد من المشروعات غير المربحة. وخلال عام ٢٠٢٢، سجلت الشركة خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١١,٥ مليون جنيه مقابل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٣,٢ مليون جنيه خلال العام السابق، نتيجة إعادة الهيكلة الداخلية التي قامت الإدارة بتنفيذها خلال عام ٢٠٢٢.

### أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

ارتفعت إيرادات أسكوم بمعدل سنوي ١٢٪ خلال عام ٢٠٢٢، بفضل ارتفاع الأسعار نتيجة ارتفاع متوسط أسعار البيع للطن بمعدل سنوي ٢٠٪ ونمو عائدات التصدير على مدار العام، على خلفية ارتفاع حجم مبيعات التصدير بنسبة سنوية ٦٪.

ألف ٣٧٨,٤٥ طن

حجم مبيعات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات (خلال عام ٢٠٢٢)

▲ زيادة سنوية ٢٪

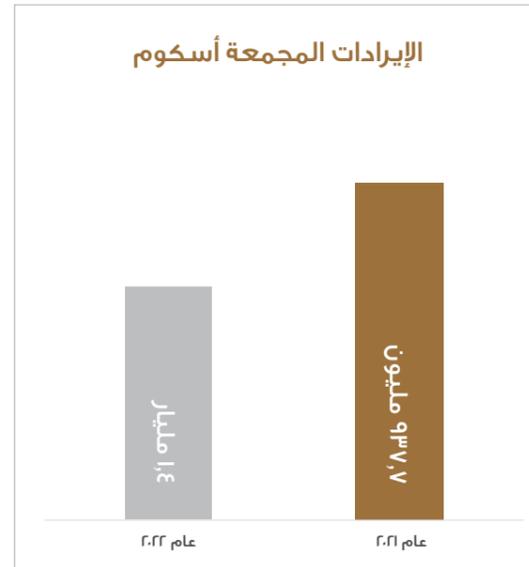
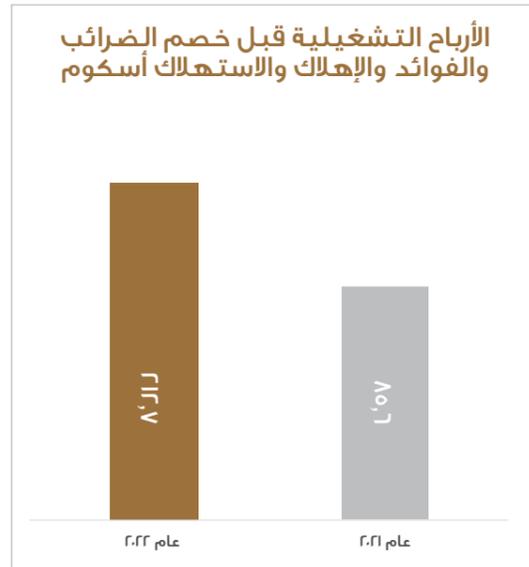
### نشاط إدارة المحاجر بالسوق المصري

ترتبط أنشطة التعدين لشركة أسكوم بشكل رئيسي بقطاع الأسمنت، حيث تحصل الشركة على ٩٠٪ من إيراداتها من أنشطة إدارة المحاجر لعملاء مصانع الأسمنت. وتواجه الشركة العديد من التحديات خلال الفترة الحالية نتيجة حالة التباطؤ التي يشهدها سوق الأسمنت في ظل ارتفاع العرض وتراجع الطلب واحتدام المنافسة بين المصانع. ولتخفيف تلك الظروف ركز الإدارة خلال الفترة الحالية على تحسين العقود المبرمة خلال العام، حيث قامت بتعديل شروط العقود القائمة

٧,٧ طن

▼ انخفاض سنوي ٤٪

## أبرز المستجدات المالية ٢٠٢٢



خلال عام ٢٠٢٢ مقابل أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٣,٢ مليون جنيه خلال العام السابق.

بينما شهدت شركة جلاس روك للمواد العازلة نمو الإيرادات بنسبة سنوية ٥٨٪ إلى ١٥٠ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٢، صعودًا من ٩٠ مليون دولار خلال العام السابق. كما سجلت مبيعات التصدير نموًا سنويًا بنسبة ١٠٣٪ لتبلغ ٤,٧ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٢ مقابل ٢,٣ مليون دولار خلال العام السابق.

كما يعكس نمو مبيعات التصدير ارتفاع مبيعات الصوف الصخري بمعدل سنوي ١٢٧٪ لتبلغ ٢,٧ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٢، مدفوعًا بارتفاع حجم المبيعات بنسبة سنوية ١٣٤٪ لـ ٣,٥ ألف طن تقريبًا خلال نفس الفترة. وخلال عام ٢٠٢٢، ارتفعت إيرادات الصوف الصخري بمعدل سنوي ٣٪ لتسجل ٧,٧ مليون دولار، مما ساهم في الحد من أثر تراجع مبيعات الصوف الزجاجي بنسبة سنوية ١٥٪ خلال نفس الفترة. وعلى صعيد الربحية، ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ١,٤٩٢٪ لتسجل ٢,٥ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٢ مقابل خسائر تشغيلية بقيمة ٠,٢ مليون دولار خلال العام السابق، حيث يرجع ذلك بشكل أساسي إلى نمو مبيعات التصدير وزيادات الأسعار التي تم تطبيقها في السوق المحلي.

ارتفعت إيرادات أسكوم بمعدل سنوي ٤٥٪ لتبلغ ١,٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، مدفوعة بنمو إيرادات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات بنسبة سنوية ١٢٪، وارتفاع إيرادات شركة جلاس روك للمواد العازلة بنسبة ٥٨٪ خلال نفس الفترة.

ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ١٢٪ لتسجل ٣٩,٩ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٢، مقابل ٣٥,٧ مليون دولار خلال العام السابق، حيث يرجع ذلك إلى زيادة متوسط أسعار البيع بمعدل سنوي ٢٠٪ ليصل إلى ١٠٥ دولار أمريكي تقريبًا للطن خلال عام ٢٠٢٢، مقابل حوالي ٨٨ دولار للطن خلال العام السابق، بالإضافة إلى نمو حجم مبيعات التصدير بمعدل سنوي ٢٪ لتسجل حوالي ٣٧٨,٥ ألف طن خلال عام ٢٠٢٢. كما يعكس نمو الإيرادات مردود ارتفاع إيرادات التصدير بمعدل سنوي ٢٨٪ إلى ٣٣,٥ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٢، مدفوعة بارتفاع حجم مبيعات التصدير بنسبة سنوية ٦٪ خلال نفس الفترة.

انخفضت إيرادات شركة أسكوم للتعددين بمعدل سنوي ٢١٪ خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢ و٢٧٪ خلال عام ٢٠٢٢، كاملًا لتسجل ٥٨,١ مليون جنيه و٢١٧,٠ مليون جنيه على التوالي، حيث واجهت الشركة تحديات تشغيلية صعبة نتيجة الضغوط التي يشهدها سوق الأسمنت المصري. سجلت الشركة خسائر تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١١,٥ مليون جنيه



### شركة جلاس روك للمواد العازلة

نجحت الشركة في دخول أسواق تصدير جديدة، حيث تضم محفظة الشركة حاليًا على ٥٢ سوق تصدير في أفريقيا وأوروبا وآسيا. وقد ارتفع حجم المبيعات بنسبة سنوية ٢٦٪ لـ ١,٨ ألف طن تقريبًا، وارتفعت الإيرادات على خلفية زيادة متوسط أسعار بيع منتجات الشركة

١,٨ ألف طن

مبيعات جلاس روك  
▲ زيادة سنوية ٢٦٪



# مجموعة أسيك القابضة

مجموعة أسيك القابضة هي الذراع الاستثماري لشركة القلعة في قطاع الأسمنت، وتضم تحت مظلتها مجموعة من الشركات التابعة في مجالات إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية

مجموعة أسيك القابضة هي الشركة الرائدة في الاستثمار بمشروعات إنتاج الأسمنت والإنشاءات والإدارة الهندسية في أسواق مصر والمنطقة، وذلك من خلال خمس شركات تابعة، وتعد شركة أسيك للأسمنت هي الشركة التابعة في قطاع إنتاج الأسمنت، والتي تمتلك مصنع أسمنت «التكامل» بالسودان وشركة «زهانة» للأسمنت في الجزائر. وتملك المجموعة شركتي «أسيك للتحكم الآلي» وشركة «أرسكو» في قطاع الإنشاءات، وشركتي أسيك للهندسة وأسنبرو في مجال الإدارة الهندسية.

وتقوم المجموعة بتشغيل ثلاثة خطوط لإنتاج الأسمنت بالمنطقة، وهي «قره جوغ» في العراق ومصنع «التكامل» في السودان و«القطرانة» في الأردن، حيث يبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية ٤,٩٣ مليون طن سنويًا.

ومن الجدير بالذكر أن الخطط التوسعية التي تتبناها أسيك أثمرت عن توقيع اتفاقية للتشغيل والإدارة مع إحدى شركات الأسمنت في موزمبيق خلال عام ٢٠١٤، ويمتد هذا العقد حتى يناير ٢٠٢٠.

وفي عام ٢٠١٥، وقعت أسيك للهندسة عقدًا للتشغيل والإدارة مع خبري شركات الأسمنت في إثيوبيا لمدة عام واحد قابل للتجديد لتوفير خدمات الإدارة الفنية والتشغيلية لمصنع أسمنت ثم جدد العقد لعام آخر وانتهى في ديسمبر من عام ٢٠١٦. وبالإضافة إلى العقود التي أبرمتها الشركة في المنطقة، تقوم الشركة حاليًا بإدارة ٧ مصانع أسمنت في مصر تبلغ طاقتها الإنتاجية ٩,٧٥ مليون طن سنويًا، كما تم اختيار الشركة عام ٢٠١٦ للقيام بالأعمال الاستشارية لمشروع إنشاء أكبر مصنع أسمنت في مصر بمحافظة بني سويف والذي يشمل إنشاء وتركيب ٦ خطوط إنتاج.

كما قامت شركة أسيك للأسمنت خلال عام ٢٠١٥ ببيع حصتها في شركة «مصر للأسمنت - قنا»، وكذلك بيع شركتي «أسيك المنيا» و«أسيك للخرسانة الجاهزة»، وذلك في إطار مساعي شركة القلعة للتخارج من الأصول غير الأساسية، ومن بينها بعض مشروعات إنتاج الأسمنت.

## ملكية شركة القلعة



## قطاع إنتاج الأسمنت

### شركة أسيك للأسمنت

قامت شركة أسيك للأسمنت بالتخارج من جميع مشروعات إنتاج الأسمنت في مصر منذ عام ٢٠١٥، ليتبقى بذلك استثمارات الشركة في مصنع أسمنت التكامل بالسودان (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٥١٪)، وشركة زهانة للأسمنت في الجزائر (نسبة ملكية شركة أسيك للأسمنت ٣٥٪)، علمًا بأن إجراءات بيع مصنع «زهانة» للأسمنت متوقفة حاليًا بسبب المتغيرات السياسية بالجزائر.

نظرًا للتحديات السياسية التي تشهدها السودان، تم اعتماد منهج محاسبي خاص بالتضخم المفرط يتم بموجبه تسجيل الإيرادات وفق سعر الصرف في تاريخ إعداد القوائم المالية، بينما يتم تسجيل تكلفة المبيعات وفق حساب متوسط سعر الصرف التاريخي (وهو أعلى من سعر الصرف في تاريخ القوائم المالية)، مما يسفر عن ارتفاع تكلفة المبيعات بصورة غير متكافئة مع الإيرادات. ونظرًا لتقلب سعر صرف الجنيه السوداني وتأثيره على نتائج الشركة بالجنيه المصري، سنعرض نتائج مصنع أسمنت التكامل بالجنيه السوداني لتقديم صورة دقيقة لنتائج الأعمال، دون تأثير تقلبات سعر الصرف.

شهدت شركة زهانة للأسمنت نمو الإيرادات خلال فترتي الربع الأخير من عام ٢٠٢٢ وعام ٢٠٢٢، مدفوعًا بزيادة حجم مبيعات الكلنكر ويرجع زيادة حجم مبيعات الكلنكر خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢ وعام ٢٠٢٢ إلى نمو حجم الصادرات.

## ملكية شركة القلعة



تراجعت حجم مبيعات مصنع أسمنت التكامل نظرًا لزيادة واردات الأسمنت من مصر والسعودية بأسعار أقل من أسعار السوق المحلي، فضلًا عن التحديات السياسية والاجتماعية التي تشهدها السودان منذ أبريل ٢٠١٩، والتي أثرت سلبًا على ثقة المستهلكين وقوتهم الشرائية والنمو الاقتصادي وحجم الأنشطة التجارية. وقد أدت هذه التحديات السياسية أيضًا إلى تضخم مفرط في الجنيه السوداني، وهو ما تسبب في تقلب سعر صرفه بشدة.

٧٧٩ مليون  
طن

(مبيعات أسمنت التكامل (عام ٢٠٢٢)

▼ انخفاض سنوي ١٥٪



## الإنشاءات والمقاولات

### شركة أرسكو

٢٠١٦، تم اختيار الشركة للقيام بالأعمال الاستشارية لمشروع إنشاء أكبر مصنع أسمنت في مصر بمحافظة بني سويف والذي يشمل إنشاء وتركيب ٦ خطوط إنتاج.

تتميز شركة أرسكو بتقديم مجموعة متكاملة من الخدمات التي تتسم بالجودة العالية والكفاءة والمهنية في التنفيذ والتسليم، مستفيدة من خبرتها التي تمتد لأكثر من ثلاثة عقود، ومكانتها وسمعتها الطيبة في جميع أنحاء العالم. وتعمل شركة أسيك للتصنيع والمشروعات الصناعية «أرسكو» في قطاع المقاولات والخدمات الصناعية، حيث تقوم بتقديم باقة متكاملة من خدمات تصميم المشروعات والإدارة الهندسية والتصنيع وشراء المعدات وإدارة العقود والإنشاءات لمشروعات عديدة تتنوع بين مصانع الأسمنت ومحطات توليد الكهرباء ومعالجة المياه. وقد اتجهت الشركة إلى توسيع نطاق أعمالها لتشمل أنشطة المقاولات العامة بدلاً من اعتمادها حصرياً على مشروعات صناعة الأسمنت وذلك لتجاوز حالة التباطؤ التي يشهدها قطاع الأسمنت المصري، حيث نجحت الشركة في توقيع عدة عقود لإنشاءات جديدة.

### ملكية شركة القلعة



### شركة أسيك للتحكم الآلي

وتقوم شركة أسيك حالياً بإدارة ثلاثة مصانع أسمنت في مصر تبلغ طاقتها الإنتاجية ٤,٨١ مليون طن سنوياً، مخصصة لتنفيذ العقود في السوق المحلي وهما مصنع «وادي النيل» في محافظة بني سويف، ومصنع «النهضة» في قنا، ومصنع «سيناء الأبيض» بالعريش.

تعد شركة أسيك للتحكم الآلي من الشركات المتخصصة في توريد وتركيب أنظمة الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي للمشروعات الصناعية بأسواق أفريقيا وآسيا وأوروبا، حيث تقوم الشركة بتقديم مجموعة من حلول الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي تتنوع بين التصميم والهندسة وتجهيز وشراء المعدات وتركيبها وصيانتها، كما تقوم الشركة بتقديم باقة متكاملة من برامج وأنظمة إدارة المشروعات بما في ذلك أنظمة مراقبة المشروعات والأنظمة الخاصة بمشروعات تركيب كابلات الضغط المتوسط والعالي. وتحظى الشركة بمكانة مرموقة منذ نشأتها قبل أكثر من عقدين باعتبارها الاختيار الأمثل لكبرى شركات الأسمنت العالمية، ومنها شركات Lafarge و Italcementi و Titang و Cimpor و Cemex. وقد بادرت الإدارة بتوقيع عقود جديدة مع شركات غير عاملة بقطاع الأسمنت، بما في ذلك عقود أعمال الكتروميكانيكية ومشروعات الطاقة الشمسية ومشروعات صناعية أخرى، سعياً إلى الحد من أثر حالة التباطؤ التي تشهدها الأنشطة المتعلقة بقطاع الأسمنت.

## العمليات والإدارة الهندسية

### شركة أسيك للهندسة

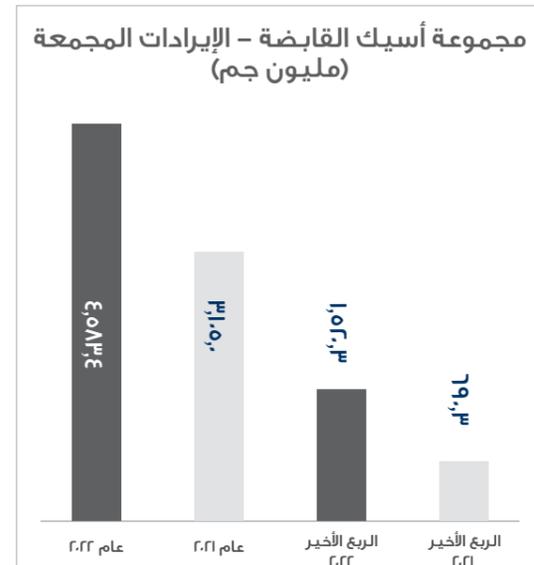
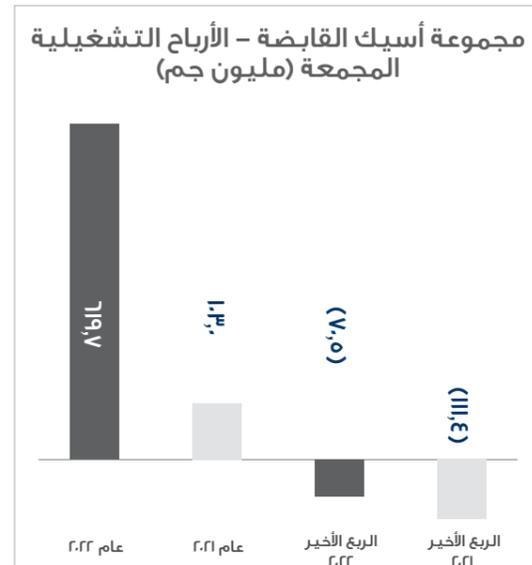
أسيك للهندسة هي الشركة الرائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسية والخدمات الاستشارية لمصانع الأسمنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتقوم الشركة حالياً بإدارة ٧ مصانع أسمنت في مصر تبلغ طاقتها الإنتاجية ٩,٧٥ مليون طن سنوياً في السوق المصري، كما تحظى الشركة بمحفظة مشروعات متنامية في أسواق أفريقيا والشرق الأوسط. وتقوم الشركة من خلال أكاديمية أسيك للتدريب بتقديم الدورات الاحترافية حول أحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في صناعة الأسمنت. وفي عام

### شركة أسنبرو

تعد شركة أسنبرو من الشركات الرائدة في مبادرات ومشروعات حماية البيئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تتخص الشركة في احتواء معدلات التلوث وانبعثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت. وتحظى الشركة بإمكانات هائلة تمكنها من تقديم خدماتها للمشروعات الصناعية الأخرى، مستفيدة من خبرتها الواسعة بمجال التحكم البيئي وتنمية الوعي العام بتأثير الأنشطة الصناعية على البيئة، حيث تقوم الشركة بتزويد مصانع الأسمنت بمجموعة واسعة من الخدمات المتكاملة ومعدات التحكم البيئي، فضلاً عن قياس معدل انبعاث الأتربة ودراسات التقييم البيئي من أجل ضمان الامتثال للمعايير البيئية المعتمدة دولياً.

- وقد أقرت الجمعية العامة غير العادية لشركة أسنبرو المنعقدة في ١٥ ديسمبر ٢٠٢٠ ما يلي:
- تعليق نشاط الشركة مؤقتاً لمدة عام اعتباراً من ١ أبريل ٢٠٢١.
  - عدم قبول أي عمليات جديدة من المقرر أن تنتهي صلاحيتها بعد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠
  - إخطار مصلحة الضرائب وجميع الجهات المعنية بهذه القرارات.
  - تفويض مجلس الإدارة بالتصرف في بعض الأصول المملوكة للشركة.

## التطورات المالية لعام ٢٠٢٢



٥,٦ مليون طن

الطاقة الإجمالية لمشروعات إنتاج الكلنكر

(عام ٢٠٢٢)

▼ انخفاض سنوي ٨%



الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١,٤ مليار جنيه سوداني تقريبًا خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، وهو تراجع سنوي بنسبة ٧٪. غير أنها ارتفعت بنسبة سنوية ١٤٣٪ لتبلغ حوالي ١٦,٩ مليار جنيه سوداني خلال عام ٢٠٢٢ مقابل ٦,٩ مليار جنيه سوداني تقريبًا خلال العام السابق.

أما شركة زهانة للأسمنت، فقد ارتفعت إيراداتها خلال عام ٢٠٢٢ بمعدل سنوي ٨٤٪ لتبلغ ٩٧١,٦ مليون جنيه، بفضل نمو حجم المبيعات بمعدل سنوي ١٦٦٪. كما يعكس نمو الإيرادات ارتفاع كمية مبيعات الكلنكر لتصل إلى ٨٠٣ ألف طن خلال العام، وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٧٩٪ لتبلغ ٣٧٨,٤ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، مدعومة بزيادة مبيعات الكلنكر.

سجلت إيرادات شركة أسيك للأسمنت نموًا بنسبة سنوية ٤٧٪ لتبلغ ٤,٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢ مقابل ٣,١ مليار جنيه خلال العام السابق. فيما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل ٦٥١٪ لتبلغ ٤٤٩,٩ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢ مقابل ٥٩,٩ مليون جنيه العام السابق.

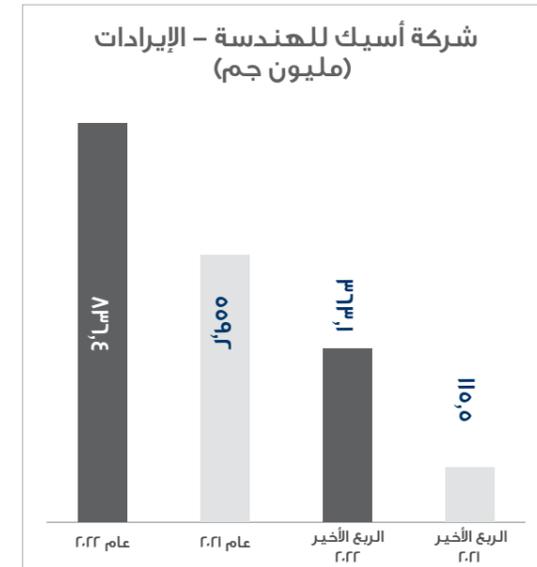
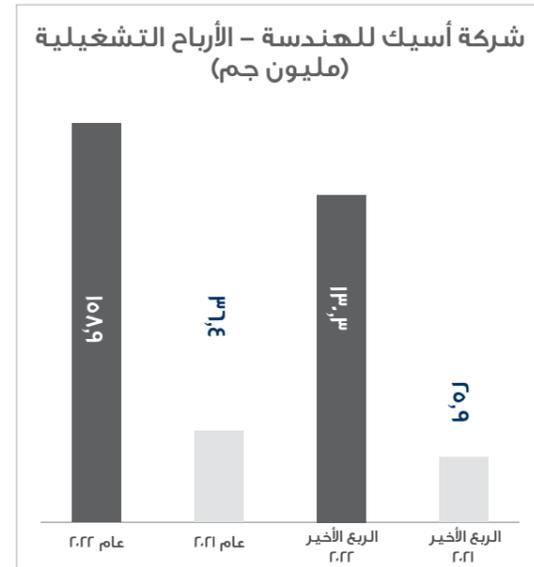
ارتفعت إيرادات مصنع أسمنت التكامل بمعدل سنوي ٥١٪ لتبلغ ٦٣,٢ مليار جنيه سوداني خلال عام ٢٠٢٢ بفضل زيادة الأسعار، مما ساهم في الحد من أثر تراجع حجم المبيعات بمعدل سنوي ١٥٪. كما يعكس ذلك ارتفاع متوسط أسعار البيع بشكل ملحوظ ليبلغ حوالي ٨١,١ ألف جنيه سوداني للطن خلال عام ٢٠٢٢، صعودًا من ٤١,٧ ألف جنيه سوداني تقريبًا للطن خلال العام السابق، نتيجة تراجع قيمة الجنيه السوداني. بوجه عام، وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم

السوداني وتأثيره علي نتائج الشركة بالجنيه المصري، سنعرض نتائج مصنع أسمنت التكامل بالجنيه السوداني لتقديم صورة دقيقة لنتائج الأعمال، دون تأثير تقلبات سعر الصرف.

من جانب آخر، أحرزت الإدارة تقدمًا ملحوظًا على صعيد إعادة هيكله ديون مجموعة أسيك القابضة بالكامل، وتوقع أن تثمر تلك الجهود عن تعزيز مركزها المالي وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها المالية وتحسين معدلات الربحية مستقبلاً

ارتفعت إيرادات شركة أسيك بمعدل سنوي ٤٨٪ لتسجل ٤,٦ مليار جنيه تقريبًا خلال عام ٢٠٢٢ مقابل ٣,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢١، مدعومة بالأداء القوي لنشاط إنتاج الأسمنت، الذي ساهم بنسبة ٧٣٪ في إجمالي إيرادات المجموعة. نظرًا للتحديات السياسية التي تشهدها السودان، تم اعتماد منهج محاسبي خاص بالتضخم المفرط يتم بموجبه تسجيل الإيرادات وفق سعر الصرف في تاريخ إعداد القوائم المالية، بينما يتم تسجيل تكلفة المبيعات وفق حساب متوسط سعر الصرف التاريخي (وهو أعلى من سعر الصرف في تاريخ القوائم المالية)، مما يسفر عن ارتفاع تكلفة المبيعات بصورة غير متكافئة مع الإيرادات. ونظرًا لتقلب سعر صرف الجنيه

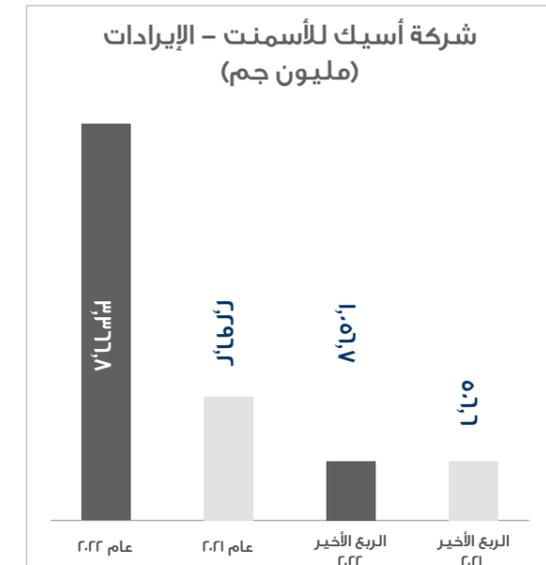
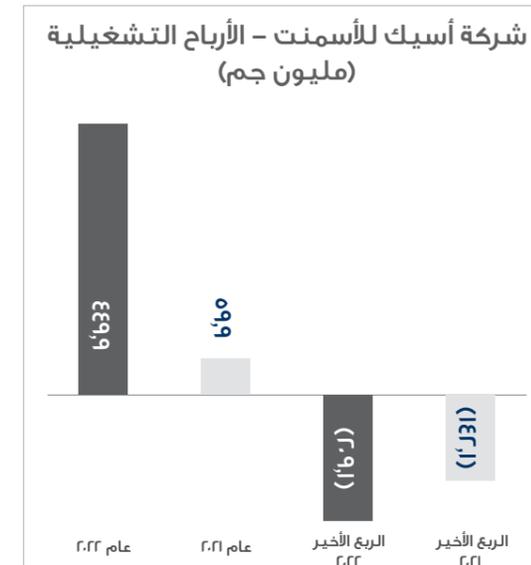
## شركة أسيك للهندسة



المصري، تضاعفت الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بأكثر من خمسة أضعاف لتبلغ ١٣,٣ مليون جنيه خلال الربع الأخير عام ٢٠٢٢. وخلال عام ٢٠٢٢، بلغت الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٥٨,٩ مليون جنيه، مقابل ٣,٦٤ مليون جنيه خلال العام السابق، ويعكس ذلك المردود الإيجابي لزيادة المشروعات التي تديرها الشركة بالأسواق الخارجية، والتي ساهمت بنسبة ٣٥٪ في الإيرادات وبنسبة ٤٠٪ في هامش مجمل الربح، إلى جانب العقود المحلية سالفة الذكر التي تم إبرامها وتجديدها.

بلغت إيرادات شركة أسيك للهندسة ٣٦٣,١ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، وهو نمو سنوي بمعدل ٢١٥٪ بسبب ارتفاع الطاقة الإنتاجية لمصانع إنتاج الأسمنت التي تديرها الشركة بنسبة سنوية ٦١٪ لتبلغ ١,٥ مليون طن كلنكر خلال نفس الفترة وانخفاضها بمعدل سنوي ٨٪ خلال عام ٢٠٢٢ لتبلغ ٥,٦ مليون طن، وخلال عام ٢٠٢٢ بلغت الإيرادات ٨٣٦,٤ مليون جنيه، بارتفاع سنوي نسبته ٥٠٪، مقابل ٥٥٩,٢ مليون جنيه خلال العام السابق على الرغم من انخفاض الطاقة الإنتاجية لمصانع إنتاج الأسمنت. ورغم التحديات الصعبة التي تواجه صناعة الأسمنت بالسوق

## شركة أسيك للأسمنت



# جذور

مجموعة جذور هي الشركة الرائدة في مجالي الزراعة والأغذية، وتتميز أنشطتها بمردودها الإيجابي على البيئة من واقع تبنيتها لأعلى معايير وممارسات الإنتاج المسؤول.

مجموعة جذور هي الشركة الرائدة في مجالي الزراعة والأغذية، وتتميز أنشطتها بمردودها الإيجابي على البيئة من واقع تبنيتها لأعلى معايير وممارسات الإنتاج المسؤول

تعكف شركة القلعة على النهوض بقطاع الزراعة المصري منذ انطلاق استثماراتها بمزارع دينا خلال عام ٢٠٧، حيث نجحت القلعة في تنمية مزارع دينا وتحويلها إلى منظومة متكاملة في مصر والمنطقة بأسرها. وتركز مزارع دينا على تحقيق أعلى معايير الكفاءة والتكامل، عبر تقديم تشكيلة متنوعة من المنتجات الطازجة فائقة الجودة التي يتم إنتاجها من مصادر تتميز بأعلى درجات الثقة، بما يليق بمكانتها الرائدة باعتبارها أكبر مزرعة تابعة للقطاع الخاص في السوق المصري

وفي تطور جديد، أصبحت مزارع دينا تمتلك كليا الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان المملوكة سابقاً لشركة جذور بدءاً من ٢ أبريل ٢٠٢١، لتواصل دورها الرائد في إنتاج وتسويق توزيع الحليب الطازج ومنتجات الألبان الأخرى

## ملكية شركة القلعة غير المباشرة



## المستجدات التشغيلية لعام ٢٠٢٢

### مزارع دينا

المتكامل الذي توظفه عبر قطاعاتها الإنتاجية الأربعة وهم قطاعات الإنتاج الزراعي، والثروة الحيوانية، ومنتجات الألبان، والبيع بالتجزئة.

ارتفعت إيرادات مزارع دينا بمعدل سنوي ٢٠٪، في ضوء تحسن أداء جميع القطاعات التشغيلية واستمرار العائد الإيجابي للتحسينات المستمرة التي طبقتها الإدارة خلال عام ٢٠٢١. كما ارتفعت إيرادات قطاع الزراعة بفضل الأداء القوي لمحصول الزيتون الذي تم إدخاله إلى تشكيلة منتجات الشركة خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢.

ومن جانب آخر، حقق نشاط البيع بالتجزئة أداءً قوياً بفضل تحسن دورة المبيعات بعد زيادة أسعار البيع ووضوح استثمارات جديدة في الشركة.

نجحت مزارع دينا منذ استحواذ شركة القلعة عليها خلال عام ٢٠٧، في التوسع بأعمالها لتصبح أكبر مزرعة متكاملة في مصر وشمال أفريقيا، حيث تتجاوز مساحتها الزراعية ١٠ آلاف فدان، فيما يبلغ حجم الثروة الحيوانية بها ١٣,٢٦٦ رأساً، منها ٦,٦٠٠ بقرة حلابة.

وتحتل مزارع دينا حالياً صدارة سوق الألبان في مصر، حيث تقوم بإنتاج ٧٠ ٪ تقريباً من الحليب الخام في السوق المصري. وخلال عام ٢٠٢٢ قامت مزارع دينا بتوريد ٣٠٠٪ من إنتاجها (ما يعادل ٣٢,٥٪ من قيمة مبيعاتها من الحليب الخام) إلى الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان، بينما قامت ببيع الكميات المتبقية لكبرى الشركات العاملة في قطاع تصنيع منتجات الألبان.

وبالإضافة إلى مزرعة إنتاج الألبان وأنشطة إنتاج الحليب الخام، تضم مزارع دينا تحت مظلتها أيضاً منفذ بيع بالتجزئة يقدم جميع منتجات مزارع دينا الغذائية والحليب وغيرها من المنتجات المفضلة بين جمهور المستهلكين. وتحظى الشركة بقدرات تنافسية كبيرة بفضل نموذج الأعمال



## الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان

تقوم الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بإنتاج وتسويق وتوزيع منتجات الألبان التي تنتجها مزارع دينا من الحليب الطازج والتي تشمل ستة منتجات، وهي منتجات الحليب (السادة ومتعدد النكهات في عبوات صغيرة وعائلية)، بالإضافة إلى منتجات الزبادي والجبن ولبن البودرة منزوع الدسم والعصير الطازج والزبدة.

وفي إطار جهود الشركة لتوظيف الطاقة غير المستغلة لخط إنتاج الحليب في إنتاج العصائر بدون تكلفة استثمارية جديدة، نجحت الشركة في إطلاق خط جديد بهدف توفير باقة فائقة الجودة من العصائر الطازجة تحت علامة مزارع دينا، والتي يتم تقديمها لجمهور المستهلكين بمختلف متاجر السوبر ماركت في شتى أنحاء الجمهورية. وتتوزع بين ست نكهات مختلفة: البرتقال، والمانجو، والفراولة، والرمان، والأناناس والليمون بالنعناع، وذلك في عبوات صغيرة وعائلية. ويتم تصنيع جميع عصائر الشركة من الفواكه الطبيعية بفترة صلاحية تصل إلى ١٥ يومياً بهدف الحفاظ على جودتها وفوائدها الصحية ومذاقها الطبيعي.

ارتفع إجمالي حجم المبيعات بنسبة سنوية ٢٪ إلى ٤,٥ ألف طن تقريباً. كما ارتفع حجم المبيعات بمعدل سنوي ٨٪ إلى ٨,٠ ألف طن خلال عام ٢٠٢٢ مقابل حوالي ١٦,٨ ألف طن خلال العام السابق، ويأتي ارتفاع الإيرادات في ضوء حالة التعافي التي يشهدها السوق بعد انحسار أزمة (كوفيد - ١٩)، والتي

انعكست بشكل خاص على قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي. وقد شهدت جميع القطاعات نمواً ملحوظاً، بما في ذلك الحليب والزبادي والأجبان والقطاعات الأخرى.

من جانب آخر، نجح قطاع العصائر الجديد في مواصلة تحقيق نتائج تشغيلية قوية، حيث ارتفع حجم المبيعات بمعدل سنوي ١١٪ إلى ٢,٧ ألف طن خلال عام ٢٠٢٢، على الرغم من تراجع حجم المبيعات بمعدل سنوي ١٠٪ إلى ٦٤ طن خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢. ويعكس نمو الإيرادات زيادة أسعار العصائر بالطن، نظراً لارتفاع التكاليف المتغيرة بشكل ملحوظ خلال العام.

كما شهد قطاع الزبادي توسعاً كبيراً خلال العام، فقد ارتفع حجم المبيعات بنسبة سنوية ٣٩٪ ليبلغ ١,٨ ألف طن تقريباً خلال عام ٢٠٢٢. وتعكس نتائج القطاع المردود الإيجابي لاعتماد الشركة على قنوات التوزيع المباشر الجديدة، وكذلك المنتجات الجديدة التي تم إطلاقها خلال عام ٢٠٢١.

تضاعف حجم مبيعات قطاع الأجبان بأكثر من خمس مرات إلى ٣٣٧ طن خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، كما ارتفعت المبيعات بمعدل سنوي ٢١٪ إلى ٨٠ طن خلال عام ٢٠٢٢. ويعكس التحول القوي بأداء القطاع نجاح الشركة في تشغيل خطوط إنتاج الأجبان الجديدة خلال عام ٢٠٢٢ وإطلاق عدد من المنتجات الجديدة في السوق.

## التطورات المالية لعام ٢٠٢٢

بلغت إيرادات شركة جذور ٣٤٦,١ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، وهو نمو سنوي بمعدل ٣٣٪. وصاحب ذلك ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ١١٪ إلى ١٠٨,٠ مليون جنيه خلال نفس الفترة، نتيجة تغير تقييم الأصول البيولوجية للشركة بعد انخفاض قيمة العملة المحلية. وخلال عام ٢٠٢٢، ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٢٤٪ لتسجل ١,٣ مليار جنيه، بينما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ٢٠٪ إلى ١٨٥,٤ مليون جنيه خلال نفس الفترة.

ارتفعت إيرادات شركة مزارع دينا بمعدل سنوي ٤٠٪ لتبلغ ٢٧٧,٠ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، مصحوباً بارتفاع الإيرادات بنسبة سنوية ٢٠٪ لتسجل ١,٠ مليار جنيه. ويعكس نمو الإيرادات تحسن أداء جميع القطاعات التشغيلية. ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بنسبة سنوية ٧٩٪ لتبلغ ١٠١,٨ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، مقابل ٥٦,٩ مليون جنيه خلال نفس الفترة من

العام السابق. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١٥٪ لتبلغ ٢٠٠,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢. وتجدر هنا الإشارة إلى أن تقييم الأصول البيولوجية للشركة في نهاية العام قد أدى إلى تحقيق مكاسب بنحو ٩١ مليون جنيه مصري، نظراً لانخفاض قيمة العملة المحلية.

ارتفعت إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بمعدل سنوي ٥١٪ لتبلغ ٥٥٢,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢. وقد شهدت الشركة تحسن معدلات الربحية، حيث بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٣,٥ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، وهو نمو سنوي بمعدل ٣٩٪. كما ارتفعت بنسبة سنوية ٥٧٪ لتسجل ٤٧,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، صعوداً من ٣,٣ مليون جنيه خلال العام السابق. ويعكس ذلك مردود ارتفاع حجم المبيعات وعدم تقديم الشركة خصومات على المبيعات، بالإضافة إلى انخفاض التكاليف الثابتة بسبب العمل بكامل طاقتها التشغيلية

٥٤,٩٪

ملكية شركة القلعة

٥٥٢,٥ مليون جم

إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان

((العام المالي ٢٠٢٢))

٧٢,٧٣٨ طن

إجمالي مبيعات مزارع دينا من الحليب

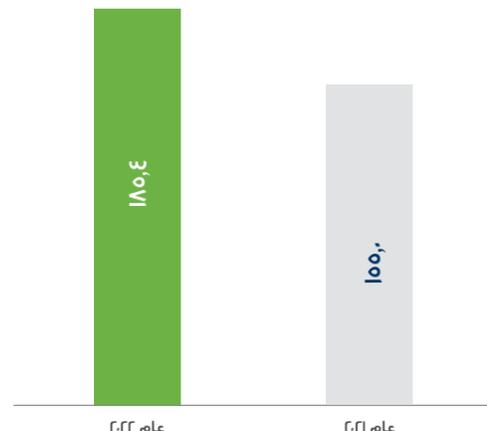
الخام

١,٠٠٤,٢ مليون جم

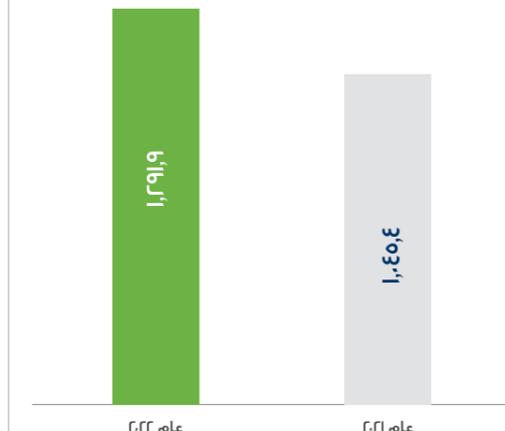
إيرادات شركة مزارع دينا

((العام المالي ٢٠٢٢))

جذور - الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون جم)



جذور - الإيرادات المجمعة (مليون جم)





قطاع الطباعة  
والتغليف

# قطاع الطباعة والتغليف

قامت شركة القلعة حتى الآن بـ ضخ استثمارات تربو على ٦٠ مليون دولار في قطاع الطباعة والتغليف من خلال شركتها التابعة الوطنية للطباعة، والتي نجحت في التحول إلى واحدة من كبرى الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف في السوق المصري.

وقد تأسست الوطنية للطباعة في عام ٢٠١٦ تحت مظلة «مجموعة جراندفيو القابضة»، وهي إحدى استثمارات شركة القلعة في الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم، وقد نجحت الوطنية في ترسيخ مكانة شركة القلعة في قطاع الطباعة والتغليف والتي تحولت إلى واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في صناعة منتجات الطباعة والتغليف في السوق المصري. وتقدم الشركة باقة متنوعة من المنتجات حيث تشمل الكرتون المموج (المضلع) ومختلف أنواع العبوات الكرتونية وإنتاج ورق كرتون الدوبلكس من المخلفات الورقية بالإضافة إلى تصنيع لفات الكرتون السميك والكرتون أحادي الوجه وكرتون الفليكسو والإضافات الكيميائية، مما يجعلها أحد العناصر التي تلعب دورًا رئيسيًا في سد فجوة الطلب بالسوق المحلي

تمتلك الوطنية للطباعة أربع شركات تابعة، وهم شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف، وشركة البدار للعبوات، وشركة يونيبورد، وشركة ويندسور

## (ملكية شركة القلعة عام ٢٠٢٢)



## المستجدات التشغيلية ٢٠٢٢

### شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف

في قطاعات السلع الاستهلاكية والأدوية والصناعات الورقية، في حين تمثل أنشطة التصدير ما يتجاوز ٢٠٪ من إجمالي الإيرادات وتسعى الشركة لزيادة طباعة الكتب خلال الفترة القادمة.

وقد نجحت الشركة في تصدير منتجاتها إلى دولة جديدة لتضم بذلك محفظة أسواقها ١٥ دولة موزعة على ثلاث قارات. وتواصل الشركة جهودها الحثيثة لمواجهة الظروف السوقية الصعبة واضطراب حركة الإمداد والتوريد، والتي حدثت من قدرة الشركة على تأمين الخامات اللازمة خلال نفس الفترة.

## ملكية الوطنية للطباعة



تقوم شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف بتشغيل ثلاثة خطوط إنتاج يبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية ٥٠ ألف طنًا سنويًا تشمل كافة عمليات التغليف والتقطيع والطي واللق والطباعة، وهي موزعة بين الصناديق المطوية ٥٠٪، والعبوات المغلفة ٣٤٪ والكتب ١٦٪. وتحقق الشركة أغلب إيراداتها من قاعدة عملائها من الشركات متعددة الجنسيات العاملة

٣٧,٥.٩ طن

(إجمالي مبيعات شركة الشروق عام ٢٠٢٢)

▲ زيادة سنوية ٢٪

### شركة البدار للعبوات

تتخصص شركة البدار للعبوات في تصنيع ألواح وعبوات الكرتون المموج المتميزة بالمتانة وقوة التحمل وخفة الوزن وقابليتها لإعادة التدوير وتكلفة إنتاجها المعقولة. وقد نجحت الشركة في إتمام نقل العمليات التشغيلية إلى مصنعها الجديد المتطور أوائل عام ٢٠٢١، وقد بدأت العمليات التشغيلية في المصنع الجديد على أن ترتفع مستويات الإنتاج إلى ٤٢,٩٨٢ طن بمعدل زيادة سنوية ١٨٪ خلال عام ٢٠٢٢.

وتجدر الإشارة إلى أن المصنع لم يعمل حتى الآن بكامل طاقته التشغيلية نظرًا لتأثر الأنشطة الإنتاجية بنقص

ورق الكرافت الذي يعد أحد الخامات الرئيسية للشركة نتيجة اضطراب أنشطة الإمداد والتوريد عالميًا. وفي ظل أزمة نقص الورق عالميًا، اضطرت الشركة إلى استيراد خامات الورق من مصادر أعلى تكلفة، مما أدى بدوره إلى ارتفاع تكلفة الطن خلال عام ٢٠٢٢، لتصل إلى حوالي ١,١ ألف دولار أمريكي، صعودًا من ٤٦٥ دولار تقريبًا

٤٢,٩٨٢  
طن

مبيعات ألواح وعبوات الكرتون المموج

(عام ٢٠٢٢)

▲ زيادة سنوية بنسبة ١٨٪

### شركة يونيبورد

تمثل الشركة المتحدة لإنتاج الورق والكرتون، يونيبورد، أحد الاستثمارات الاستراتيجية الصديقة للبيئة لشركة القلعة القابضة وتعتبر أحد عناصر تحقيق التكامل الرأسي لمجموعة الشركات التابعة. وتمثل المواد الخام للإنتاج ٨٠٪ من التكاليف المتغيرة بالشركة، حيث تستفيد الشركة من وفرة المخلفات الورقية بشكل خاص. ويبلغ إجمالي الطاقة الإنتاجية لمصنع الشركة ١٣٥ ألف طن سنويًا، وتحظى الشركة بحصة سوقية كبيرة في إنتاج ورق الكرتون الدوبلكس.

وتمثل شركة يونيبورد أحد الركائز الأساسية في تعظيم سلسلة القيمة المضافة بالشركة الوطنية للطباعة، حيث تمثل منتجاتها المواد الخام الرئيسية التي تدخل في أنشطة التصنيع بشركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف. وبالإضافة إلى تركيزها الرئيسي على تلبية متطلبات السوق المصري، تقوم الشركة بتوجيه نسبة صغيرة لأنشطة التصدير لأسواق الصين وتركيا

١٣٤,٣٨٢  
طن

حجم مبيعات الكرتون الدوبلكس

والفليكسو والكرتون المطوي وغيرها

من المنتجات (عام ٢٠٢٢)

▲ زيادة سنوية ١٪

### شركة ويندسور لتجارة وتصنيع الورق

تأسست شركة ويندسور للتجارة وتصنيع الورق في عام ٢٠٠٥ وهي تقوم باستيراد وتصدير وتجارة المواد الخام التي تستخدم في تصنيع منتجات التغليف. وقد تحولت الشركة في عام ٢٠٠٨ إلى مصنع لإنتاج كرتون التغليف والإضافات الكيميائية، وتقوم الشركة أيضًا بتصنيع عدد من المنتجات الرئيسية مثل الأكواب الورقية، وألواح الكرتون المموج، وأوراق التغليف الحراري بالإضافة إلى المواد الكيميائية، وذلك لخدمة قاعدة عملائها من الشركات متعددة الجنسيات مثل يونيليفر وكوكاكولا وبيبيسيكو.

### التطورات المالية لعام ٢٠٢٢

ارتفعت إيرادات الشركة الوطنية للطباعة بمعدل سنوي ٦٥٪ لتبلغ ٤,٢٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، مقابل ٢,٦ مليار جنيه خلال العام السابق، بسبب ارتفاع حجم المبيعات. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ١٧٩٪ لتبلغ ١,٤٠ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢.

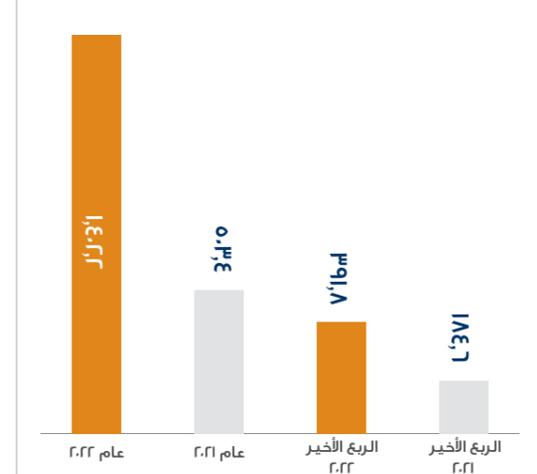
ارتفعت إيرادات الشروق بمعدل سنوي ٨٥٪ لتسجل ١,٥١ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، مقابل ٨٦,٣ مليون جنيه خلال العام السابق، وبلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٥,٠٠ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٢، بزيادة سنوية ١٣٠٪، بينما ارتفعت الأرباح التشغيلية بمعدل سنوي ١٣٠٪ إلى ٣١٨,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، بسبب ارتفاع الأسعار.

وسجلت إيرادات شركة يونيبورد ارتفاعًا بمعدل سنوي ٧٦٪ لتبلغ حوالي ٢,٥٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، بفضل زيادة أسعار البيع وزيادة حجم المبيعات. وعلى صعيد الربحية، ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢١٩٪ لتبلغ ١,٠٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، وذلك على خلفية زيادة أسعار البيع.

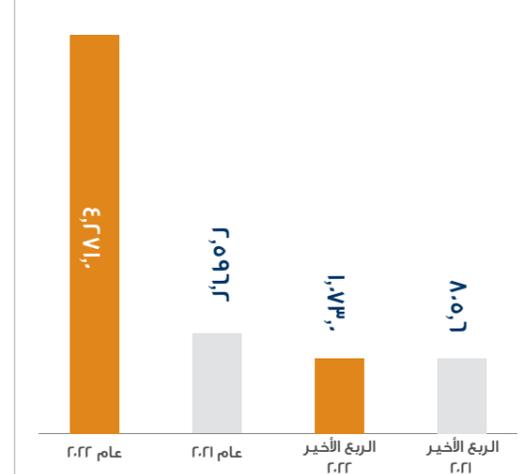
ومن جانب آخر، ارتفعت إيرادات شركة البدار بمعدل سنوي ٥٨٪ لتبلغ ٧٩٢,٠ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، كما سجلت الشركة أرباحًا تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٨٠,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، وهي زيادة سنوية بنسبة ٢١٤٪ مقابل ٢٥,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢١، في ضوء ارتفاع أحجام المبيعات وزيادة الأسعار

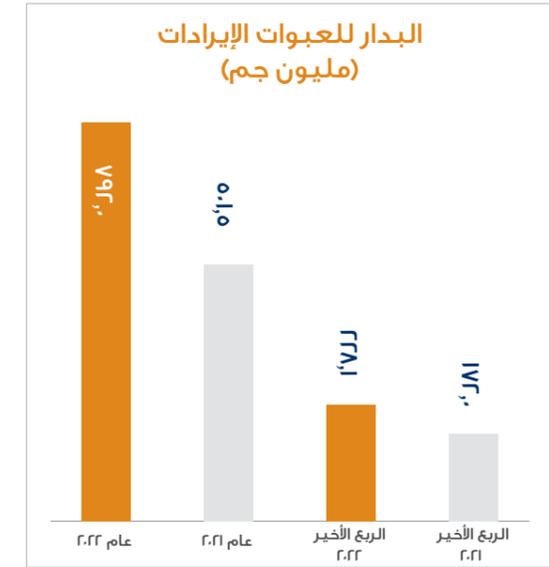
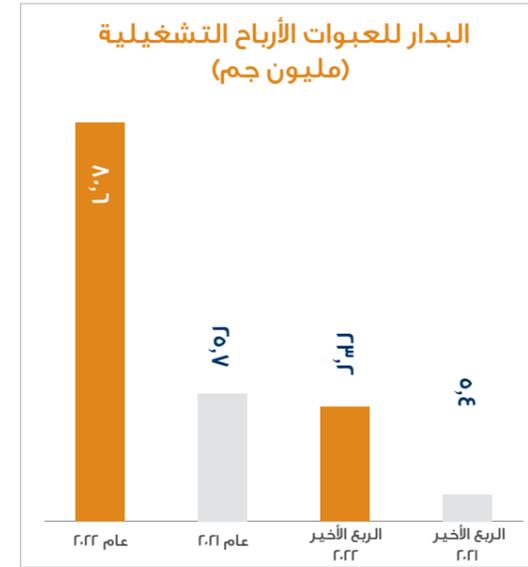
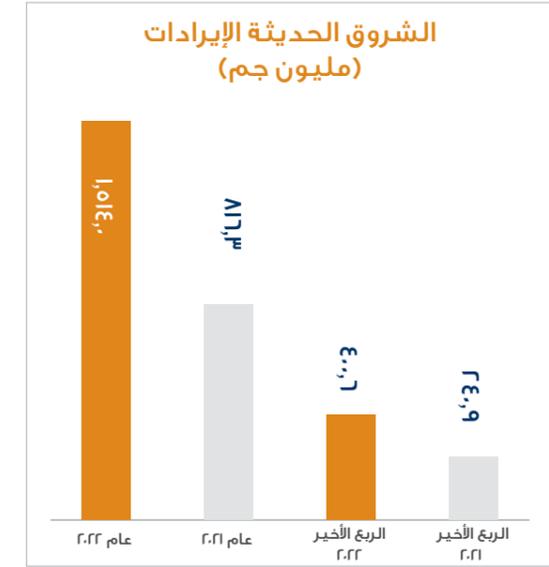
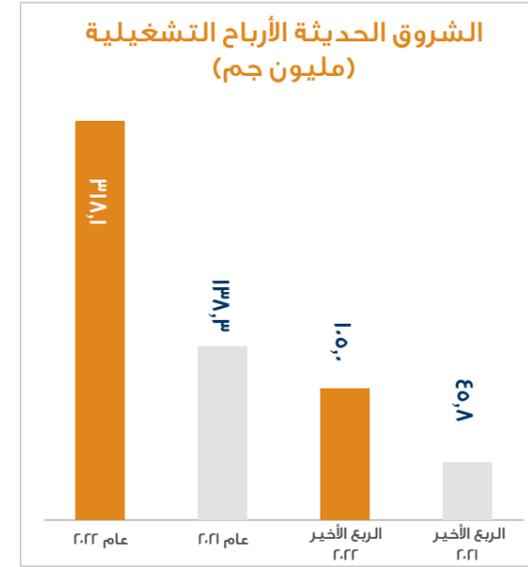
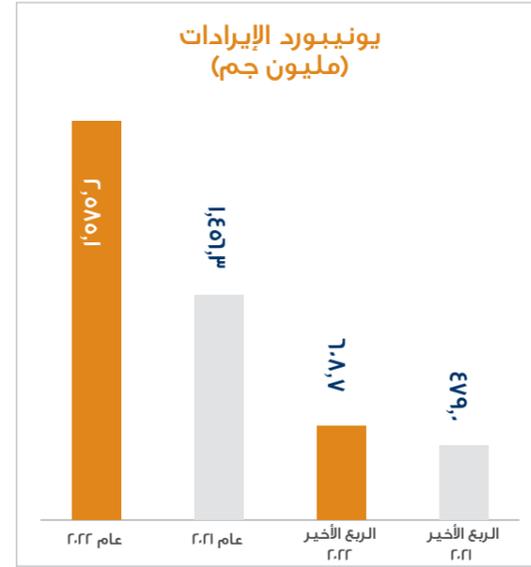
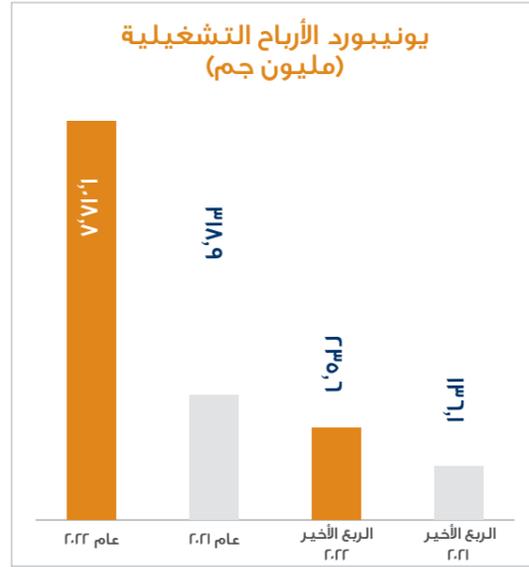
وقد ارتفعت إيرادات شركة ويندسور بمعدل سنوي ٦١٪ لتسجل ١,٥٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٢، كما ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٥٩٪ لتبلغ ٣٢,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢، مدعومةً بزيادة أحجام المبيعات لمختلف منتجات الشركة.

جرانديفو (الشركة الوطنية للطباعة القابضة)  
الأرباح التشغيلية (مليون جم)



جرانديفو (الشركة الوطنية للطباعة القابضة)  
الإيرادات (مليون جم)







٦٥٪

نمو الإيرادات عام ٢٠٢٢

## أبرز إنجازات الاستدامة

### ١ الرضاء المشترك

الوطنية للطباعة هي واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تصنيع منتجات الطباعة والتغليف بأعلى معايير الاستدامة في السوق المصري

### ٢ المردود البيئي

- توفر الشركة الوطنية للطباعة حلول للتغليف آمنة وصديقة للبيئة دون استخدام المواد البلاستيكية
- قامت شركة يونيبورد بتدوير حوالي ١٥٤ ألف طن من المخلفات الورقية خلال عام ٢٠٢٢
- حصلت شركة الشروق على شهادة اعتماد إدارة الغابات من مجلس الإشراف على الغابات

### ٣ المردود الاجتماعي

تقوم الوطنية للطباعة وشركاتها التابعة بتوظيف حوالي ٢,٧٤٧ موظف تقريباً



التعدين



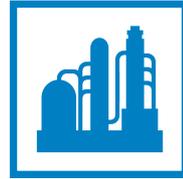
الأغذية



النقل والدعم  
اللوجستي



الأسمنت  
ومواد البناء



الطاقة



الصناعات  
الكيميائية



صناعة المستلزمات  
الطبية



إعادة التدوير وإدارة  
المخلفات



الإنشاءات



الطباعة والتغليف



القلعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)  
١٠٨٩ كورنيش النيل  
فندق الفورسيزونز نايل بلازا  
جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩

هاتف: ٤٤٤٠ - ٢٧٩١ (٢) ٠٢+  
فاكس: ٤٤٤٨ - ٢٧٩١ (٢) ٠٢+